



主讲老师：张楠

初级经济师 工商管理专业知识和实务 冲刺串讲



第一章

企业管理概述



第一节 企业



第一节 企业

【考点1】企业的概念与目标

（一）企业的概念

（1）企业必须拥有一定的资源。资本、土地、劳动力、技术和信息。这些资源是企业能够独立从事生产经营活动，为社会提供商品和服务的基本条件。

（2）企业是独立的经济实体。

（3）企业是自主经营、自负盈亏的经济组织。

（4）企业必须承担相应的社会责任。

（5）企业是一个独立的民事主体，依法享有民事权利并承担相应的民事义务。



第一节 企业

企业一般应具备以下几个条件：

- ①在政府有关部门**注册登记**。
- ②有专门的**名称**、固定的**经营场所**和**组织章程**。
- ③具有**独立**的资产，实行独立核算。
- ④能**独立**开展经营活动。



第一节 企业

（二）企业的目标

经济目标	通过组织生产经营活动获取利润
社会目标	企业提供产品和服务满足社会需要、向国家纳税、解决就业问题和环境保护问题

企业的社会目标和经济目标是互为条件、相互补充的。

首先，利润是企业满足社会需要程度的标志；

其次，利润也是企业满足社会需要的一个重要前提；

最后，满足社会需要是企业生存和发展的重要条件。

因此，获取利润与满足社会需要是相辅相成的。



第一节 企业

【考点2】企业的基本职能

【迎楠而上】人研营销生财

人——人力资源职能

研——研发职能

营——营销职能

生——生产运营职能

财——财务职能

企业的职能还包括采购职能、信息技术职能、行政职能等。



第一节 企业

【考点3】企业的类型

按企业的投资主体划分	国有企业、集体企业、私营企业、混合所有制企业、外商投资企业
按企业产权的组织形式划分	单个业主制企业、合伙制企业 and 公司制企业
按企业从属的行业划分	工业企业、商业企业、金融企业和其他类型
按生产要素密集程度划分	劳动密集型企业、资金密集型企业、技术密集型企业



第一节 企业

按生产要素密集程度划分

劳动密集型 企业	使用劳动力较多、技术装备程度低、产品成本中劳动力消耗占比较大的企业	纺织、服装、日用产品修理、餐饮等
资金密集型 企业	原材料成本较高，或产品生产技术复杂，所需技术装备水平较高，生产单位产品所需投资较多，使用劳动力较少的企业 优点：具有劳动生产率高、劳动力消耗少、竞争能力强等	汽车制造、石油和天然气开采等
技术密集型 企业（也称 知识密集型 企业）	依靠先进的技术设备和大量高素质的专业技术人员进行生产和创新的企业	计算机、通信、电子设备制造、航空航天运输设备制造等



第二节 企业制度



第二节 企业制度

【考点1】企业制度的概念

企业制度主要包括：

企业的产权制度、企业的组织制度、企业的管理制度。



第二节 企业制度

含义：

(1) 从企业的产生来看，企业作为社会生产的基本经济组织形式，从其产生开始就作为一种基本制度即企业制度被确定下来。

(2) 从法律角度来看，企业制度是企业经济形态的法律范畴，三种基本法律形式：单个业主制企业、合伙制企业和公司制企业。

(3) 从社会资源配置的方式来看，企业制度是相对于市场制度和政府直接管理制度而言的。



第二节 企业制度

【考点2】企业制度的类型

(一) 单个业主制企业（个人独资企业：投资人以其个人财产对企业债务承担无限责任、独享收益、独自承担风险）

1. 优点：

(1) 所有权与经营权归于一体，企业经营灵活、决策高效。

(2) 注册资本要求不高，企业设立和解散手续简单。

(3) 企业产权属于个人，可以自由转让。



第二节 企业制度

2. 缺点：

（1）一旦企业主死亡或在产权未转让的情况下企业主决定解散，企业就相应解散，因而企业存续时间短，企业的信誉程度有限。

（2）企业规模小，财力薄弱，获得贷款的能力有限，因而难以从事投资规模较大的产业。



第二节 企业制度

(3) 当企业经营失败、资不抵债时，企业主要以自己的全部资产承担赔偿责任，所以一旦企业倒闭，企业主就有可能倾家荡产。（无限责任）

(4) 企业完全依赖于企业主个人的素质，即使企业主个人素质较差，也难以被外部人员替换。



第二节 企业制度

3.适用：零售业、服务业、手工业、家庭农场等。

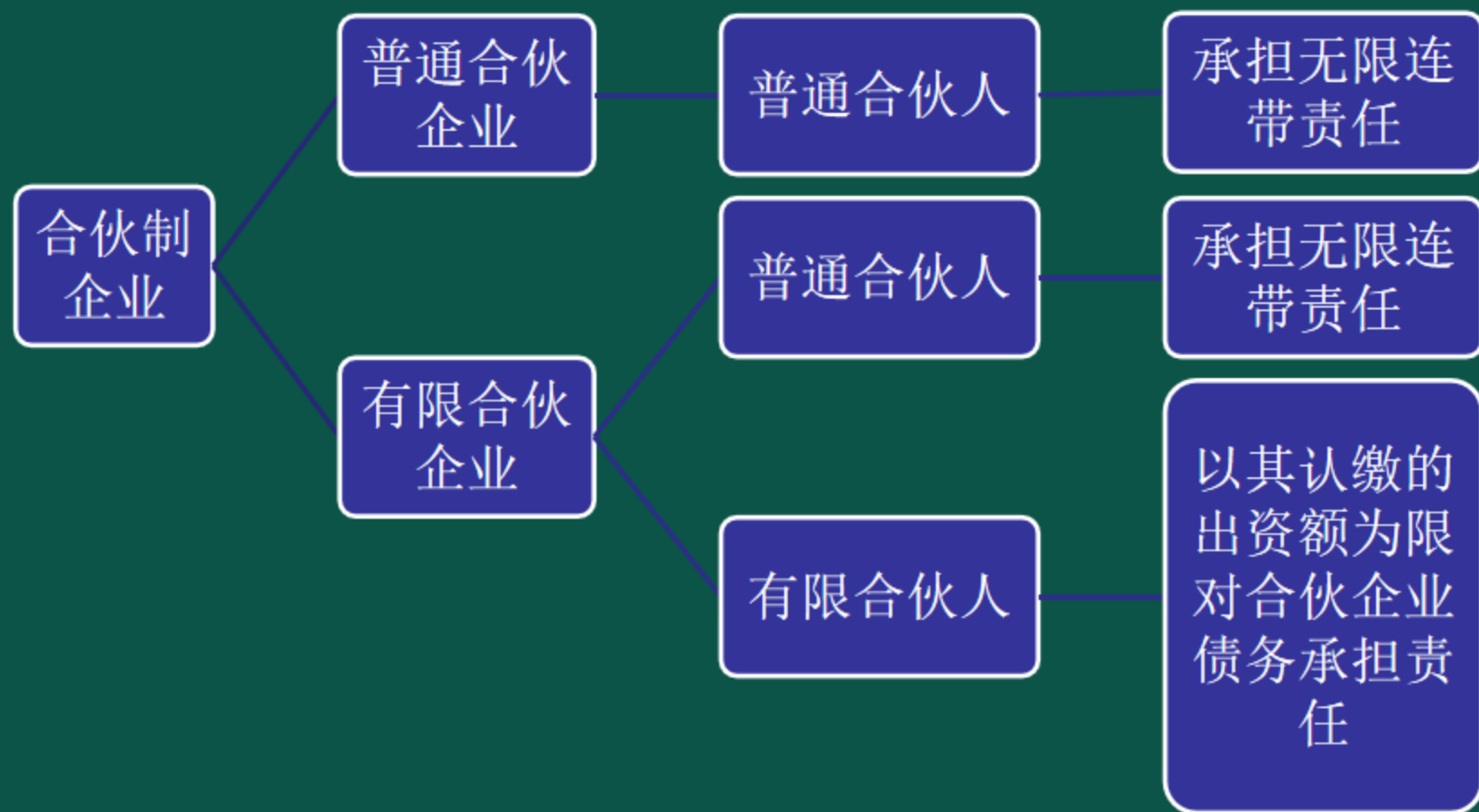
4.特征：诞生于市场经济早期，是最早的企业形式。

这种企业形式数量庞大，占企业总数的比例较大，在市场经济中虽然不可缺少，但由于其规模较小，主要起补充作用。



第二节 企业制度

(二) 合伙制企业





第二节 企业制度

1. 优点

(1) 资金来源较广、信用能力较强。

(2) 集合了所有合伙人的才智和经验，企业的管理能力和竞争能力得到提高。

(3) 由于资金筹措能力和管理能力得到增强，因此，企业规模扩大和运行发展良好的可能性增大。



第二节 企业制度

2. 缺点

(1) 产权转让困难。

(2) 普通合伙人承担无限连带责任。

(3) 企业寿命不易延续。

(4) 每个合伙人都有参与企业决策的权利，因而企业内部容易产生意见分歧，从而影响企业决策效率。

(5) 企业规模受限。



第二节 企业制度

3.适用性

合伙制企业一般适用于资产规模较小、管理不复杂的企业，典型的合伙制企业有律师事务所、会计师事务所等。



第二节 企业制度

（三）公司制企业(企业制度发展的一个高级阶段)

1.公司制企业的特征

①**公司是企业**，这是公司最基本的性质。公司是独立的商品生产者和经营者，具有企业的**独立性、营利性和商品性**等经济特征。

②**公司是企业法人**，依法独立享有民事权利并承担民事义务。



第二节 企业制度

③公司具有联合性（人的联合+资本的联合）

④投资主体多元化，这是由公司的联合性决定的。

⑤出资者所有权和法人财产权分离。

⑥公司有独立的法人财产，享有法人财产权。公司以其全部财产对公司的债务承担责任。

⑦公司制企业实行有限责任制度。

2.公司制企业的种类：有限责任公司和股份有限公司



第二节 企业制度

【考点3】现代企业制度（以现代公司制企业为主要形式的）

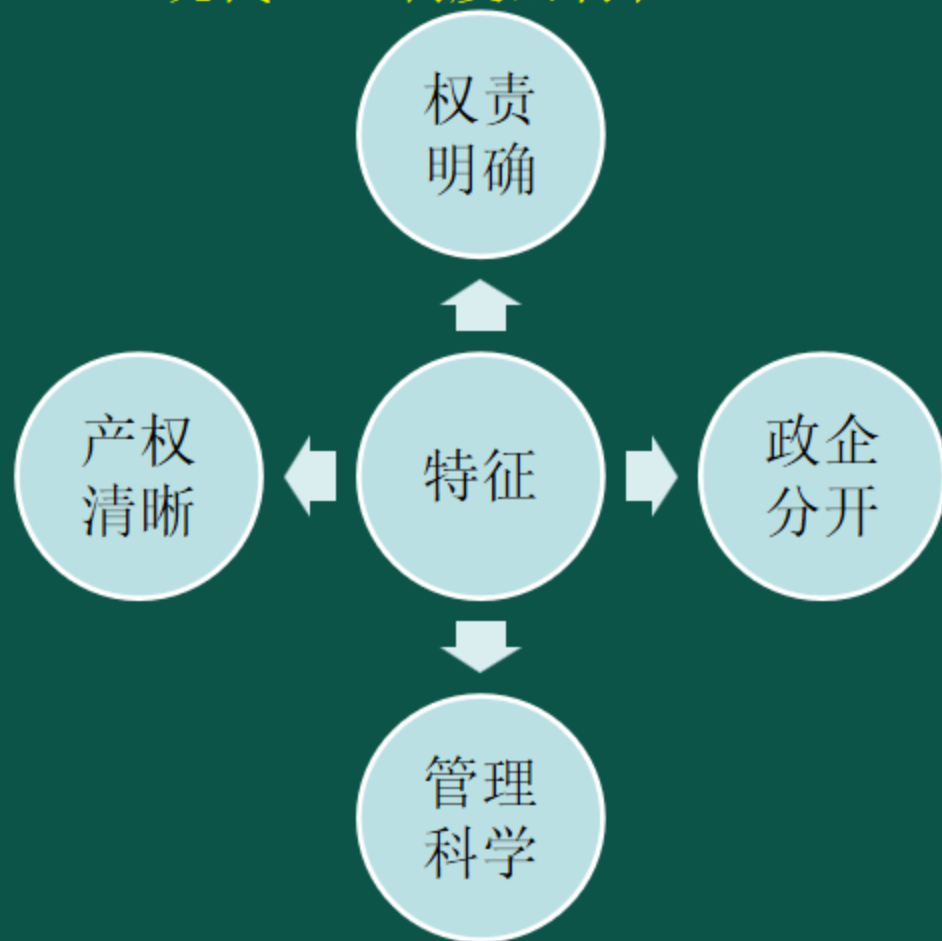
（一）现代企业制度的概念

- （1）现代企业制度是一种企业体制。
- （2）现代企业制度是社会主义市场经济体制的重要组成部分。
- （3）现代企业制度是一种优胜劣汰的企业制度。
- （4）现代企业制度是国有企业改革的方向。
- （5）现代企业制度的企业组织形式是多样化的，公司制是其中最典型、最有效的企业组织形式。



第二节 企业制度

(二) 现代企业制度的特征





第二节 企业制度

【考点4】中国特色的现代企业制度

中国特色现代企业制度是指将党的领导与公司治理相结合的现代企业制度，主要体现在两个“一以贯之”：

一是坚持党对国有企业的领导，这是重大政治原则，必须一以贯之；

二是坚持建立现代企业制度是国有企业改革的方向，也必须一以贯之。



第二节 企业制度

中国特色现代企业制度主要包括以下三个方面的内容。

1. “三重一大”事项坚持集体决策原则

按照中央关于凡属重大决策、重要人事任免、重大项目安排和大额度资金运作（简称“三重一大”）事项，必须由领导班子集体作出决定的要求，国有企业“三重一大”事项要坚持集体决策原则。

国有企业党委（党组）、董事会、未设董事会的经理班子等决策机构要依据各自的职责、权限和议事规则，集体讨论决定“三重一大”事项，防止个人或少数人专断。



第二节 企业制度

2.健全公司法人治理结构

3.改革各项管理制度

(1) 建立国有企业领导人员分类分层管理制度。

(2) 实行与社会主义市场经济相适应的企业薪酬分配制度。

(3) 深化企业内部用人制度改革。

(4) 切实加强企业管理，重视企业发展战略研究，健全和完善各项规章制度，严格管理企业，狠抓薄弱环节，广泛采用现代管理技术、方法和手段，提高经济效益。