



第六节

绿色生产与“5S”管理



第六节 绿色生产与“5S”管理

【本节考点】

【考点1】绿色生产

【考点2】“5S”管理



第六节 绿色生产与“5S”管理

【考点1】绿色生产

（一）绿色生产概述

1.绿色生产的背景

《中共中央 国务院关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见》提出，到2035年，要广泛形成绿色生产生活方式，经济社会发展全面进入绿色低碳轨道，碳排放达峰后稳中有降，美丽中国目标基本实现。

当前，我国经济社会发展已进入加快绿色化、低碳化的高质量发展阶段。对此，必须改变传统的“大量生产、大量消耗、大量排放”的生产模式，向绿色低碳生产方式转变。



第六节 绿色生产与“5S”管理

2.绿色生产的定义

绿色生产也称**清洁生产**，是指以**低碳、创新与可持续性**为核心理念，不断采取改进设计、使用**清洁的**能源和原料、采用先进的工艺技术与设备、改善管理、综合利用等措施，从源头**削减污染**，提高资源利用效率，**减少或者避免生产、服务和产品使用过程中污染物的产生和排放**，以减轻或消除对人类健康和环境的危害。



第六节 绿色生产与“5S”管理

3.绿色生产的目标

- (1) 高效利用资源。
- (2) 保护环境。
- (3) 促进企业的可持续发展。
- (4) 提高技术创新与研发能力。



第六节 绿色生产与“5S”管理

4.绿色生产的特点

(1) 环境友好

绿色生产注重减少对环境的负面影响，采用环保材料和技术，减少污染物的排放、降低噪声和振动等。

(2) 节能减排

(3) 注重技术创新与研发

(4) 强调可持续发展

(5) 注重经济与生态双赢



第六节 绿色生产与“5S”管理

（二）基于生产过程的绿色生产

实施绿色生产的基本途径可以概括为以下五个方面。

（1）原材料的有效使用和替代

原材料是工艺方案的出发点，合理选择原材料是有效利用资源、减少废物产生的关键。

①以无毒无害、低碳排放的原材料 替代有毒有害、高碳排放的原材料。

②改变产品的原材料配比或降低某些原材料的使用量。



第六节 绿色生产与“5S”管理

③保证或提高原材料的质量，对原材料进行加工，降低产品无用成分的含量。

④采用二次资源或废物作为原材料替代稀有短缺资源的使用等。



第六节 绿色生产与“5S”管理

(2) 改革工艺和设备

①简化流程、减少工序和所用设备。

②使工艺过程易于连续操作，减少开车、停车次数，保持生产过程的稳定性。

③提高单套设备的生产能力，装置大型化，优化生产过程。

④优化工艺条件，如温度、流量、压力、停留时间、搅拌强度、必要的预处理、工序的顺序等。

⑤利用最新科技成果开发新工艺、新设备，如采用无氰电镀或金属热处理工艺、逆流漂洗技术等。



第六节 绿色生产与“5S”管理

(3) 改进运行操作和管理。除了技术、设备等物质因素，例如，合理安排生产计划，改进物料储存方法，加强物料管理，消除物料的跑、冒、滴、漏，保证设备完好等。

(4) 产品改革替代。通过产品改革替代生产绿色产品是绿色生产过程中的一项基本内容。

包括：改进产品体系，产品报废的回用、再生，产品替代、再设计等方面。例如，无汞电池的设计制造、机器设备使用寿命的延长或可拆卸产品的开发等。



第六节 绿色生产与“5S”管理

(5) 生产系统内部循环利用

基本特征是不改变主体流程，仅将主体流程中的废物加以收集处理并再利用。



第六节 绿色生产与“5S”管理

【单选题】绿色生产的目标（ ）。

- A.最大限度的减少污染
- B.提高生产效率
- C.保持生产工具干净
- D.提高产品质量



第六节 绿色生产与“5S”管理

答案：A

解析：本题考查绿色生产的目标。是促进生产发展，满足人类需求，同时有效利用能源和物质，最大限度地减少污染，使经济发展与环境保护相协调，营造人与自然和谐发展的客观局面。



第六节 绿色生产与“5S”管理

【多选题】企业实施绿色生产的途径有（ ）。

- A.用无毒、无害原料替代有毒、有害原料
- B.改革工艺和设备
- C.改进运行操作管理
- D.回收废物、废热作为能量利用
- E.向员工免费提供洗涤用品



第六节 绿色生产与“5S”管理

答案：ABCD

解析：本题考查实施绿色生产的基本途径。



第六节 绿色生产与“5S”管理

【考点2】“5S”管理

（一）“5S”管理的含义

“5S”管理是指对生产现场的人员、机器、材料、方法等生产要素进行整理、整顿、清洁、清扫和提高素养的活动。

“5S”管理重视“人”这一因素，认为在各项活动中，提高队伍素养是全部活动的核心和精髓。



第六节 绿色生产与“5S”管理

（二）“5S”管理的内容和具体要求

1.整理

整理是开始改善生产现场的第一步，是指先把需要与不需要的人、事、物分开，再将不需要的人、事、物加以处理。



第六节 绿色生产与“5S”管理

2. 整顿

整顿是指把需要的物品科学合理地进行布置和摆放，明确数量和标识，即实现“三定”：**定点、定容、定量**。

整顿**有利于**减少寻找物品的时间，提高工作效率；**消除**积压过多的物品，创造安全的生产环境，保障生产安全。

（1）物品摆放要有固定的地点和区域，便于寻找，消除因混放而造成的差错。

（2）物品摆放要科学合理。

（3）物品摆放目视化，使定量装载的物品做到“过目知数”，不同物品摆放区域可以采用不同的色彩和标记。



第六节 绿色生产与“5S”管理

3. 清扫

清扫是指把工作场所打扫干净，设备异常时及时修理，使之恢复正常。

（1）自己使用的物品（如设备、工具等）自己清扫，尽量避免增加专门的清扫工。

（2）对设备的清扫，着眼于对设备的维修保养。将清扫设备同设备的日常检查相结合，清扫设备的同时做好设备的保养工作。

（3）清扫是为了改善，清扫时应查明污物产生的原因并采取措施加以改进。



第六节 绿色生产与“5S”管理

4. 清洁

清洁是指对现场和设备认真维护，保持和维护现场和设备的最佳状态。

5. 素养

素养即要求员工养成文明礼貌、严格遵守规章制度的习惯和作风，这是“5S”管理的核心。



第六节 绿色生产与“5S”管理

（三）“5S”管理的发展

现在我国许多企业在“5S”管理基础上增加了安全和节约两个活动构成了“7S”管理。

安全就是要清除隐患，排除险情，预防事故的发生，目的是保障员工的人身安全，保证生产的连续、安全和正常进行，同时减少因安全事故而带来的经济损失。

节约就是对时间、空间、能源等方面合理利用，以充分发挥它们的最大效能，从而创建高效率的、物尽其用的工作场所。



第六节 绿色生产与“5S”管理

【单选题】对生产现场需要留下的物品进行科学合理的布置和摆放，以便在最快速的情况下取得所要之物，这种活动属于“5S”活动中（ ）的内容。

- A.整理
- B.整顿
- C.清洁
- D.素养



第六节 绿色生产与“5S”管理

答案：B

解析：本题考查对“整顿”概念的理解。整顿是指把需要的物品科学合理地进行布置和摆放，明确数量和标识，即实现“三定”：定点、定容、定量。



第六节 绿色生产与“5S”管理

【单选题】企业努力提高员工的素质，促使员工养成严格遵守规章制度的习惯和作风，这种活动属于“5S”活动中（ ）的要求。

- A.整理
- B.整顿
- C.清洁
- D.素养



第六节 绿色生产与“5S”管理

答案：D

解析：本题考查素养的理解：素养即要求员工养成文明礼貌、严格遵守规章制度的习惯和作风，这是“5S”管理的核心。没有员工素养的提升，各项活动就不能顺利开展或持续。



第六节 绿色生产与“5S”管理

【多选题】下列属于“5S”现场生产管理内容的有（ ）。

A.整理

B.整顿

C.清洁

D.反省

E.素养



第六节 绿色生产与“5S”管理

答案：ABCE

解析：本题考查“5S”的具体内容：整理、整顿、清扫、清洁和素养。

谢谢 观看

THANK YOU