



第二节

生产过程组织概述



第二节 生产过程组织概述

【本节考点】

【考点1】生产组织

【考点2】生产过程

【考点3】生产过程组织

【考点4】生产类型



第二节 生产过程组织概述

【考点1】生产组织

（一）生产组织的概念

生产组织是工业企业生产活动中组织工作的通称。

狭义的生产组织：按照生产要求对劳动者、劳动资料和劳动对象等生产力要素在空间上和时间上的合理安排和组织。

广义的生产组织：除上述狭义的生产组织包括的内容外，广义的生产组织还包括生产技术准备、人力资源管理、库存管理和企业内经济核算等组织工作。



第二节 生产过程组织概述

（二）生产组织的必要性

1.企业生产组织科学合理，是顺利进行生产、提高劳动生产率和经济效益、节约物化劳动和活劳动的前提条件。

2.优化的生产组织应遵循工业生产的连续性、均衡性和比例性的原则，使产品在生产过程中行程最短、时间最省、耗费最少，保证按质、按量、按时完成生产任务。

3.生产组织是企业管理的一项重要职能。



第二节 生产过程组织概述

【考点2】生产过程

（一）生产过程的概念

生产过程即生产系统的运行过程，是每一个工业企业最基本的活动过程。



第二节 生产过程组织概述

狭义的生产过程是指对原材料进行加工，使之转化为成品的一系列生产活动的运行过程。它包含加工制造过程、检验过程、运输过程、自然过程和停歇过程等。

广义的生产过程包含生产技术准备、基本生产、辅助生产和生产服务等企业范围内全部生产活动协调配合的运行过程。



第二节 生产过程组织概述

	内容
生产过程	一般包括劳动过程和自然过程。
劳动过程	是劳动者利用劳动手段（设备和工具）作用于劳动对象（零部件、半成品、毛坯和原材料），使之成为产品的全部过程。
自然过程	是指劳动对象借助自然界的力，使其产生某种性质变化的过程。属于自然过程的有铸件自然时效处理、铸锻件自然冷却、涂染的自然干燥等。



第二节 生产过程组织概述

（二）生产过程的构成

一般来说，企业的生产过程基本由生产技术准备过程、基本生产过程、辅助生产过程、生产服务过程组成。

（1）生产技术准备过程

生产技术准备过程是指产品在投入生产前所进行的一系列生产技术准备工作，如产品设计、工艺设计、工艺装备的设计、标准化工作、定额工作、调整劳动组织和设备布置等。



第二节 生产过程组织概述

(2) 基本生产过程

基本生产过程是指企业将劳动对象变为基本产品所进行的直接生产活动。

例如，纺织企业的纺纱、织布、染整，飞机制造企业的加工、装配，冶金企业的炼铁、炼钢、轧钢等。



第二节 生产过程组织概述

（3）辅助生产过程

辅助生产过程是指为保证基本生产过程的正常进行所必需的各种辅助性生产活动。

例如，机械制造企业中的动力生产、工具制造、模具制造、设备维修等。

（4）生产服务过程

生产服务过程是指为基本生产过程和辅助生产过程服务的各种生产服务活动。

例如，原材料和零部件的供应、运输、装卸、保管等。



第二节 生产过程组织概述

基本生产过程是核心，生产技术准备过程是重要的前提，辅助生产过程和生产服务过程为基本生产过程服务，并且为更好地完成基本生产过程创造条件。



第二节 生产过程组织概述

基本生产过程和辅助生产过程都由工艺过程和非工艺过程组成。

工艺过程：直接与改变加工对象的性质、尺寸、形状有关的过程，即使加工对象产生物理和化学变化的过程。

例如，机械制造企业的工艺过程一般可分为**准备阶段、加工阶段和装配阶段**。

非工艺过程：不涉及加工对象的性质、尺寸、形状的改变，而是指贯穿工艺过程的一些生产服务性活动。



第二节 生产过程组织概述

每一个生产阶段又可划分为更细小的单位，即通常所说的**工序**。工序是指由一名工人或一组工人在一个工作地点，对同一劳动对象进行连续加工的一系列生产活动。