



第三节

运输与配送管理



第三节 运输与配送管理

【本节知识点】

【知识点】 运输管理

【知识点】 配送管理



第三节 运输与配送管理

【知识点】运输管理

（一）运输与运输系统（了解）

1. 运输的效用

定义：运输是利用载运工具、设施设备及人力等运力资源，将货物在较大空间上产生位置移动的活动。



第三节 运输与配送管理

运输提供两大效用：

①**空间效用**。也称“场所效用”，是指物品在不同的地理位置，其使用价值实现的程度是不同的，即效用价值是不同的。

②**时间效用**。运输具有一定的**存储功能**。储存保管可以将物品从效用价值低的时刻延迟到价值高的时刻再进入消费环节，使物品的使用价值得到更好的实现。因此，**利用运载工具作为临时仓库进行短时间的储存在某些情况下是合理的。**



第三节 运输与配送管理

2. 运输系统的构成要素

主要有运输线路、运输工具、运输参与者和运输节点。

(1) **运输线路**。运输线路是供运输工具定向移动的通道。

在现代运输系统中，主要的运输线路有**公路、铁路、水路、航空和管道**。



第三节 运输与配送管理

(2) 运输工具

运输工具根据从事运送活动的独立程度可以分为三类：

①仅提供动力，不具有装载货物容器的运输工具，如铁路机车、牵引车、拖船等。

②没有动力，但具有装载货物容器的从动运输工具，如车皮、挂车、驳船、集装箱等。

③既提供动力，又具有装载货物容器的独立运输工具，如轮船、汽车、飞机等。



第三节 运输与配送管理

(3) 运输参与者

①**货主**。货主包括托运人（或称委托人）和收货人。**托运人与收货人**有时是同一主体，有时不是同一主体。

②**承运人**。承运人是指运输活动的承担者，如：铁路货运公司、航运公司、民航货运公司、储运公司、物流公司或个体运输业者等。

③**货运代理人**。根据用户的指示，为获得代理费用而招揽货物、组织运输的人员，货运代理人不是承运人。其主要优势在于大批量装载可以实现较低的运输费用，并从中获取利润。



第三节 运输与配送管理

④**运输经纪人**。是替托运人、收货人和承运人协调运输安排的中间商，其协调的内容包括装运装载、费率谈判、结账和货物跟踪管理等。**运输经纪人和货运代理人一样，都属于中间商，不具体开展运输作业。**



第三节 运输与配送管理

（4）运输节点

运输节点是指运输系统网络中，连接不同运输方式，处于运输线路上的承担货物集散、运输业务办理、运输工具保养和维修的基地与场所。

例如，公路运输线路上的停车场（库）货运站，铁道运输线路上的编组站、货运站，水路运输线路上的港口、码头，航空运输线路上的空港，管道运输线路上的管道站等都属于运输节点。



第三节 运输与配送管理

（二）运输经营方式的选择

根据企业经营方式的不同，运输主要分为自营运输和运输外包两种形式。

1. 自营运输：是指货主自己承担货物的运输，即自备车辆，自行承担运输责任、自行从事货物运输的活动，自营运输中最普遍的形式是自有货车运输。

自营运输一般不为公众提供服务，而是通过运输本企业原材料或产成品为企业自己服务，主要基于提升服务和降低成本的需要。



第三节 运输与配送管理

（1）自营运输的优点

①提升服务。

②降低成本。

（2）自营运输的缺点

①空车回程率高。

②对专业货运管理技术要求高。

③资金占用较多。

④承担风险较高。



第三节 运输与配送管理

2.运输外包：是指企业以合同的形式将其运输业务转移给第三方物流运输公司，并支付相应费用的经营方式。

（1）运输外包的优点

- ①减少投资。
- ②减少管理负担，降低风险。

（2）运输外包的缺点

- ①运输控制力减弱。
- ②承担连带经营风险。



第三节 运输与配送管理

3. 自营运输与运输外包的选择（了解）

当自营运输成本低于运输外包成本时，显然自营运输更有利。对于企业而言，当运量很大时，自营运输会比运输外包更经济；当资金短缺、缺乏合适的运输管理者时，运输外包更合适。但是，当企业无法寻找到合适的承运人时，就不得不自营运输。



第三节 运输与配送管理

（三）运输方式的选择

运输方式主要分为五种，即铁路运输、公路运输、水路运输、航空运输和管道运输。企业应根据各运输方式的优缺点及其适用条件，选择不同的运输方式。



第三节 运输与配送管理

五种运输方式的技术特点及其适用性比较

运输方式	铁路	公路	水路	航空	管道
运载工具	火车	汽车	船舶	飞机	管道
运速	较快	较快	最慢	最快	——
运量	较大	较小	大	最小	大
运价	较低	较低	最低	最高	——
最佳选择	长途大宗货物的运输	各种量小的短途货运	运输时间不受限制的大宗货物或较重的货物	轻型、贵重或急需的货物	运输液体和气体、粉末状和颗粒状的货物



第三节 运输与配送管理

（四）合理运输

1. 商品的合理运输的概念

商品的合理运输是指在运输过程中，按照交通运输条件、商品合理流向、市场供求情况，走最短的里程，经最少的环节，用最少的运力，花最少的费用，以最快的速度，将商品从起运点运达目的地的运输。

但在商品运输活动中，由于存在种种经济、技术和社会因素的影响，往往会出现不合理运输现象。



第三节 运输与配送管理

2. 不合理运输的形式

商品的不合理运输是指在现有条件下可以达到的运输水平而未达到，从而造成了运力浪费、运输时间增加、运费超支等问题的运输形式。不合理运输的形式主要有以下9种。

(1) 空驶运输。不合理运输的最严重形式是空驶运输。

(2) 对流运输。亦称“相向运输”“交错运输”，指同一种货物，或彼此间可以互相代用而又不影响管理、技术及效益的货物，在同一线路上或平行线路上作相对方向的运送，而与对方运程的全部或一部分发生重叠交错的运输。



第三节 运输与配送管理

(3) 迂回运输。属于舍近取远的一种运输，即可以选取短距离运输，却选择路程较长的路线进行运输的一种不合理形式。

(4) 重复运输。本来可以直接将货物运到目的地，但是在未达目的地之处，或目的地之外的其他场所将货物卸下，再重复装运送达目的地；另一种形式是，同品种货物在同一地点运进的同时又向外运出。

(5) 倒流运输。货物从销地或中转地向产地或起运地回流的一种运输现象。倒流运输也可以看作隐蔽对流的一种特殊形式。



第三节 运输与配送管理

(6) 过远运输。调运物资舍近求远，拉长了货物的运距。

过远运输占用运力时间长，易出现货损，增加了费用支出。

(7) 运力选择不当。未依据运输工具的优势选择运输方式造成的运输不合理现象，有以下常见的形式：①弃水走陆。②铁路、大型船舶的过近运输。③运输工具承载能力选择不当，尤其是“大马拉小车”现象。



第三节 运输与配送管理

(8) 托运方式选择不当。本应选择整车未选择，反而采取零担托运；应当直达而选择了中转运输；应当中转运输而选择了直达运输等都属于这一类型的不合理运输。

(9) 无效运输。凡装运的货物中无使用价值的杂质（如煤炭中的矸石、原油中的水分、矿石中的泥土和沙石）含量过多或含量超过规定标准的运输都属于无效运输。



第三节 运输与配送管理

2.合理运输的实施（了解）

（1）合理选择运输模式。运输模式主要有**自营和外包**两种，企业需要合理运用自有运输资源和社会运输资源，在此基础上选择运输模式。

（2）正确选择运输工具。

（3）确定合理的运输路线。

（4）提高运输设备装载效率。

（5）构建并完善运输网络系统。



第三节 运输与配送管理

【例题】（ ）可以看作隐蔽对流的一种特殊形式。

- A. 过远运输
- B. 重复运输
- C. 倒流运输
- D. 迂回运输

答案：C

解析：倒流运输也可以看作隐蔽对流的一种特殊形式。故选C。



第三节 运输与配送管理

【例题】在商品运输中，同一品种货物在同一地点运进的同时又向外运出，这种情况属于（ ）。

- A. 过远运输
- B. 重复运输
- C. 倒流运输
- D. 迂回运输



第三节 运输与配送管理

答案：B

解析：重复运输，本来可以直接将货物运到目的地，但是在未达目的地之处，或目的地之外的其他场所将货物卸下，再重复装运送达目的地，这是重复运输的一种形式。另一种形式是，同品种货物在同一地点运进的同时又向外运出。故选B。