



第三节

生产控制



第三节 生产控制

【本节知识点】

【知识点】生产控制的概念

【知识点】生产控制的基本程序

【知识点】生产控制的方式



第三节 生产控制

【知识点】生产控制的概念

1. 生产控制的含义

生产控制是指为保证生产计划目标的实现，按照生产计划的要求，对企业的生产活动全过程的检查、监督、分析偏差和合理调节的系列活动。



第三节 生产控制

2. 生产控制有广义和狭义之分

(1) 广义的生产控制指从生产准备开始到进行生产，直至成品出产入库的全过程全面控制。它包括：计划安排、生产进度控制及调度、库存控制、质量控制、成本控制等内容；

(2) 狭义的生产控制指对生产活动中生产进度的控制，又称生产作业控制。



第三节 生产控制

3.生产控制的目的

生产控制既要保证生产过程协调地进行，又要保证以最少的人力和物力完成生产任务，其目的是提高生产管理的有效性。



第三节 生产控制

【知识点】生产控制的基本程序

生产控制的基本程序包括制定控制标准、测量比较、控制决策、实施执行。



第三节 生产控制

（一）制定控制的标准

1. 制定控制标准的方法

（1）**类比法**。参照**本企业的历史水平**制定标准，也可参照**同行业的先进水平**制定标准。

（2）**分解法**。把企业层的指标按部门按产品**层层分解为一个一个小指标**，作为每一个生产单元的控制目标。

（3）**定额法**。为生产过程中某些**消耗规定标准**，主要包括**劳动消耗定额和材料消耗定额**。

（4）**标准化法**。使用**权威机构制定的标准**，如**国际标准、国家标准、部颁标准以及行业标准**等。



第三节 生产控制

（二）测量比较

测量比较就是在生产过程中对生产活动的实际成果进行检查、测量，将测量结果与标准进行比较，找出偏差，弄清偏差的性质和程度，然后分别处理。

（三）控制决策（了解）

控制决策是根据产生偏差的原因，提出用于纠正偏差的控制措施。包括三个步骤：

（1）分析原因（2）拟定措施（3）效果预期分析

（四）实施执行（了解）

这是控制程序中的最后一项工作，由一系列的具体操作组成。



第三节 生产控制

【知识点】生产控制的方式（3种）

（一）事前控制方式

在**本期生产活动展开前**，根据上期生产的实际成果及对影响本期生产的各种因素所做的预测，制定出各种控制方案（控制设想），在生产活动展开之前就针对有关影响因素的可能变化调整输入参数用以实行调节控制的一种方式。它属于**前馈控制**，控制的重点在**事前的计划与执行中有关影响因素的预测上**。



第三节 生产控制

（二）事中控制方式

通过获取**作业现场**信息，**实时**进行作业核算，与作业计划指标对比，发现偏差后迅速提出控制措施并实施，确保生产活动按计划顺利进行的一种方式。

（1）优点：实时性强，能有效保证本期计划如期完成。

（2）缺点：控制费用相对较高。



第三节 生产控制

（三）事后控制方式

将本期生产结果与期初所制定的计划相比较，找出差距，提出措施，在下期实施控制的一种方式。它属于反馈控制，控制的重点是下期生产活动。

（1）优点：方式简便，工作量小，费用低。

（2）缺点：控制滞后，本期的损失无法挽回。



第三节 生产控制

【小结】

目的	提高生产管理的有效性
基本程序	①制定控制标准 ②测量比较 ③控制决策 ④实施执行
方式	①事前控制 ②事中控制 ③事后控制