



三、试题解析



三、试题解析

（一）单选题

1. 每题有4个备选项，只有1个是最符合题意的；
2. 考查范围广，基础性强，难度最低；
3. 考点多为教材原文概念、简单分类、基础计算题，是试卷的核心送分题，也是通关的保分关键。



三、试题解析

【例题】威胁-机会综合分析矩阵图中的冒险业务是（ ）。

- A.高机会、高威胁的业务
- B.低机会、高威胁的业务
- C.低机会、低威胁的业务
- D.高机会、低威胁的业务



三、试题解析

答案：A

解析：冒险业务：高机会和高威胁。企业应当进行全面分析，慎重抉择，争取利益。

	机会水平	威胁水平	措施
冒险业务	高	高	全面分析，慎重抉择，争取利益。
成熟业务	低	低	按常规经营取得平均利润；积蓄力量，为进入理想环境做准备。
理想业务	高	低	抓住机遇，不可错失良机
困难业务	低	高	想方设法扭转局面。如果无法扭转，则果断决策放弃，另谋发展出路。



三、试题解析

【做题策略】

- 1.答题速度要快，做到快准狠，单题作答时间控制在1分钟内，避免耗时过长；
- 2.直接考点快速勾选答案，不确定的题目采用逻辑分析、排除法、经验结合法筛选，如绝对化表述（所有、全部、唯一）大概率为错误选项；
- 3.计算题直接套用公式，借助机考计算器快速演算，熟记核心公式，避免公式混淆；
- 4.不会的题目先做标记，完成所有题目后再回头作答，确保所有题目都有答案，不遗漏。



三、试题解析

（二）多选题

1.5个备选项，答案为2-4个选项，多选或者错选不得分；少选，每个选项得0.5分；

2.常考角度：类型、原则、方法措施、特征、优缺点、影响因素、内容、形式、**正误表述辨析**；

3.难度较单选题有所提高，大部分题目选自教材的明显知识要点，**少部分题目涉及跨知识点的结合，对知识的完整性要求高。**



三、试题解析

【例题】根据我国海关法，关于进口报关的说法，正确的有（ ）。

- A.进口货物超过3个月未向海关申报的，由海关提交变卖
- B.进口货物报关时限为自运输工具申报进境之日起14日内
- C.进口货物入境后超过规定时限未向海关申报的，海关将按日征收滞报金
- D.未按规定时限申报进口的货物，由海关按日征收该货物FOB价格0.05%的滞纳金
- E.进口货物纳税义务人要在海关填发关税缴款书14日内向指定银行缴纳税款



三、试题解析

答案：ABC

解析：进口报关是指进口商（或其代理人）向海关交验有关单据，办理进口货物申报手续的法律行为。办理进口报关的程序如下：

1. 申报

根据我国《海关法》的规定，向海关申报的时限为自运输工具申报进境之日起14天内。超过14天的期限未向海关申报的，由海关按日征收进口货物CIF价格的0.05%的滞报金；

超过3个月未向海关申报的，由海关提交变卖。

2. 查验



三、试题解析

3. 纳税

根据《海关进出口货物征税管理办法》，纳税义务人应当自海关填发税款缴款书之日起15日内向指定银行缴纳税款。逾期缴纳税款的，由海关自缴款期限届满之日起至缴清税款之日止，按日加收滞纳税款0.5%的滞纳金。纳税义务人应当自海关填发滞纳金缴款书之日起15日内向指定银行缴纳滞纳金。

4. 放行



三、试题解析

【做题策略】

- 1.核心原则：宁缺毋滥，不贪多，拿不准的选项坚决不选，避免因多选、错选扣全分，宁可少选拿部分分，也不盲目多选丢全分；
- 2.知识点把握要准确，按关键词记忆考点，不记整段文字。
- 3.遇到犹豫的选项，采用逻辑判断法、排除法筛选，结合教材原文和企业实际运营常识判断；
- 4.严格遵守“2-4个正确选项”规则，绝对不选5个选项，这是多选题的重要答题准则。



三、试题解析

（三）案例分析题

- 1.不定项选择题（由单选和多选组成）。每题四个选项，错选，不得分；少选，所选的每个选项得0.5分；
- 2.理论上难度最大，考试主要为知识点结合实务出题，多考核教材中的**计算题**与应用方法等考点；
- 3.每个案例中1-2题左右考查对相关基本知识的掌握，与案例内容关联不大，可不结合案例直接做出选择；
- 4.案例分析题中如果涉及到计算，通常为单选题。



三、试题解析

根据案例，回答1-5题

G公司成立于2010年，从事智能运动设备的研发、制造和销售。公司高度重视战略环境分析，不断优化发展战略，加强战略控制，其智能运动手表的出货量全球领先。同时，公司强化成本管理，在确保经济和规模效益的基础上，向全球不同的国家和地区提供差异化和本土化的智能运动手表，满足消费者的个性化需求。2025年，公司以其拥有的精密组件和高端制造专利技术为基础，进军智能无人飞行器行业，进一步扩大经营范围。



三、试题解析

公司采用定性决策和定量决策相结合的方法进行智能无人机新产品经营决策。该公司共有甲、乙、丙、丁四种产品方案可供选择，每种产品均存在着市场需求高、市场需求一般、市场需求低三种市场状态，对应的市场状况及损益值（单位：百万元）如下表所示。

市场状态	市场需求高	市场需求一般	市场需求低
甲	68	40	23
乙	69	50	21
丙	67	30	25
丁	65	45	29



三、试题解析

1. 该公司进行内部环境分析，可选择的方法为（ ）。

A. PESTEL分析法

B. 波士顿矩阵

C. IFE矩阵

D. VRIO框架分析法



三、试题解析

答案：BCD

解析：内部环境分析法包括：IFE矩阵法、核心竞争力法、价值链法、波士顿矩阵法和VRIO框架分析法。



三、试题解析

2. 该公司采取的战略为（ ）。

A. 集中战略

B. 全球标准化战略

C. 一体化战略

D. 多元化战略



三、试题解析

答案：D

解析：根据题目资料“2025年公司以其拥有的精密组件和高端制造专利技术为基础，进军智能无人飞行器行业，进一步扩大经营范围”，可以判断该公司以高端制造专利技术为基础，进军新的无人机飞行器行业，属于多元化战略。



三、试题解析

3. 该公司可采用的战略控制方法为（ ）。

A. 杜邦分析法

B. EFE矩阵

C. 平衡计分卡

D. 利润计划轮盘



三、试题解析

答案：ACD

解析：战略控制方法包括：杜邦分析法、平衡计分卡和利润计划轮盘法。



三、试题解析

4.若该公司采用折中原则进行智能无人机新产品方案的决策，最小值系数为0.15，应选择方案为（ ）。

A.乙

B.甲

C.丁

D.丙



三、试题解析

答案：A

解析：甲方案： $68 \times (1-0.15) + 23 \times 0.15 = 61.25$

乙方案： $69 \times (1-0.15) + 21 \times 0.15 = 61.80$

丙方案： $67 \times (1-0.15) + 25 \times 0.15 = 60.70$

丁方案： $65 \times (1-0.15) + 29 \times 0.15 = 59.60$

根据折中原则，选择乙方案。



三、试题解析

5. 该公司进行经营决策，可选择的定性决策方法为（ ）。

A. 德尔菲法

B. 生产周期法

C. 决策树法

D. 哥顿法



三、试题解析

答案：AD

解析：定性决策法包括：德尔菲法、哥顿法、名义小组法和头脑风暴法。



三、试题解析

【做题策略】

- 1.先看题，再读案例，找准题目考点，忽略案例中的无关信息，按问题在案例中提取关键信息，依次答题，提升效率；
- 2.计算题必做且保证正确率，熟记核心公式，直接套用演算，这是案例题的核心得分点，切勿放弃；
- 3.不定项部分严格遵循多选题答题规则，拿不准的选项不选，案例中未提及的信息，即使选项正确也不选；
- 4.纯考教材知识点的题目，无需结合案例，直接根据教材内容作答，避免被案例无关信息干扰；
- 5.单题作答时间控制在2分钟内，难度较大的题目先标记，完成所有案例题后再回头攻克。



三、试题解析

【小结】

- 1.教材11章内容全覆盖，**不可放弃任何章节**，冷门章节只需掌握基础知识点，抓单选和多选基础分；
- 2.考试内容越来越细化，备考需理解+适当记忆，避免死记硬背，结合企业实际运营常识理解知识点；
- 3.坚持学练结合，滚动复习，学习知识点后及时做题巩固，错题定期复盘；
- 4.重点攻克核心章节（第一章、第三章、第五章、第九章），争取案例分析题多得分，这是通关的关键。



四、备考建议



四、备考建议

1. 提前规划学习时间

建议考生尽早开始备考，不要等到新教材出版后再行动。

短期内突击学习可能难以取得理想效果，建议考生提前制定学习计划，合理安排时间，确保复习进度。

2. 制定并严格执行学习计划

根据个人实际情况，制定科学合理的学习计划，并严格按照计划执行。学习计划应涵盖教材重点内容和历年高频考点，同时结合个人学习习惯和时间安排，确保学习的全面性和针对性。若遇到特殊情况，可适时调整计划，但需保持学习的连贯性。



四、备考建议

3. 注重学习过程的记录与巩固

在学习过程中，建议注重“留痕”，即记录学习笔记、整理知识点和错题集，以便随时回顾和查漏补缺。同时，坚持学练结合，通过练习题和模拟题巩固知识点，检验学习效果。练习过程中应注重总结解题思路和方法，提升知识的灵活运用能力。



四、备考建议

4. 适配机考形式，提前熟悉考场实操

提前在官方的机考模拟系统练习操作，包括读题、勾选答案、题目标记、计算器使用、草稿纸演算、答案提交等，避免考场因操作不熟练失分；养成“先易后难，标记难题”的答题习惯，确保90分钟内完成所有题目；熟悉机考计算器的功能，包括加减乘除、开方、折现计算等，提前进行计算题速算练习，提升演算效率；考前按准考证要求提前熟悉考场位置和考场规则，携带好身份证、准考证等有效证件，避免考前突发情况影响考试。



四、备考建议

5. 避开备考误区，利用碎片化时间高效学习

① 常见备考误区

- 盲目啃教材：逐字逐句阅读教材，浪费时间，未抓住考点；
- 搞题海战术：只刷题不复盘，错题反复错，未掌握核心考点；
- 放弃冷门章节：考试全覆盖，冷门章节的基础分容易丢失；
- 死记硬背知识点：不理解知识点内涵，无法应对灵活考题；
- 忽视新教材变动点：新增/变动内容是考试热点，容易错失得分点。



四、备考建议

②碎片化时间高效利用技巧

- 通勤路上：听精讲课件音频，记忆核心概念、分类和原则，磨耳朵形成记忆；
- 睡前10分钟：快速翻阅高频考点速记手册，或默写10个核心公式，强化睡前记忆；
- 周末时间：集中2-3小时学习核心章节，或做一套完整的真题/模拟卷，进行全真模考；
- 借助备考工具：用思维导图工具搭建知识框架，用电子笔记整理错题和考点，实现随时随地学习。



四、备考建议

6. 保持良好备考心态，坚持到底

中级工商管理考试难度适中，重点考查基础知识的理解
和应用，只要按计划备考，掌握核心考点，通关概率极高；

在职备考难免会遇到时间不足、精力分散、知识点记不住
等问题，属正常现象，无需焦虑，及时调整学习计划，循序渐
进即可；

考前调整作息，保证充足睡眠，保持良好的精神状态，考
场沉着应对，切勿因一道题不会而影响整体答题节奏。

谢谢 观看

THANK YOU