



第十六章

本量利分析



第十六章 本量利分析

【单选题】已知甲公司本年变动成本率30%，盈亏临界点作业率80%，则甲公司本年的销售息税前利润率为（ ）。

A.14%

B.24%

C.56%

D.6%

答案：A

解析：销售息税前利润率=安全边际率×边际贡献率=（1-80%）×（1-30%）=14%



第十六章 本量利分析

【单选题】甲便利店销售一种新产品，销售单价10元，单位变动成本2元，年固定成本总额1000万元，企业所得税税率25%，全年税后目标利润5250万元。该产品全年的保利额是（ ）万元。

- A.10000
- B.7812.5
- C.6250
- D.5375



第十六章 本量利分析

答案：A

解析：

$$\text{边际贡献率} = (10 - 2) / 10 \times 100\% = 80\%, \text{则: 保利额} = \frac{1000 + \frac{5250}{1 - 25\%}}{80\%} = 10000 \text{ (万元)}$$



第十七章

短期经营决策



第十七章 短期经营决策

【单选题】甲公司生产乙产品，生产能力为500件，目前正常订货量为400件。正常销售单价80元，单位产品成本50元，其中变动成本40元。现有客户追加订货150件，报价70元，甲公司如果接受这笔订货，需要追加专属成本1200元，并且会减少正常订单的50件销量。如果不接受订单，剩余生产能力出租收益是500元。分析甲公司若接受这笔订货，将增加利润（ ）元。

- A.800
- B.1300
- C.1800
- D.3000



第十七章 短期经营决策

答案：A

解析：本题目存在变动生产成本，生产能力转移的机会成本、专属成本、以及减少正常销售的机会成本，增加利润
 $=150 \times (70-40) - 1200 - 50 \times (80-40) - 500 = 800$ （元）。



第十七章 短期经营决策

【单选题】甲公司是一家汽车制造企业，每年需要M零部件20000个，可以自制或外购。自制时直接材料400元/个，直接人工100元/个，变动制造费用200元/个，固定制造费用150元/个。甲公司有足够的生产能力，如不自制，设备出租可获得年租金400000元。甲公司选择外购的条件是单价小于（ ）元。

A.720

B.680

C.830

D.870



第十七章 短期经营决策

答案：A

解析：自制相关成本=变动成本+剩余生产能力的机会成本
 $=400+100+200+400000/20000=720$ （元）。如果选择外购，
单价<720元。



第十八章

全面预算



第十八章 全面预算

【单选题】甲公司正在编制直接材料预算。预计单位产成品材料消耗量10千克。材料价格40元/千克，第一季度期初、期末材料存货分别为600千克和550千克；第一季度、第二季度产成品销量分别为300件和250件；期末产成品存货按下季度销量10%安排。预计第一季度材料采购金额是（ ）元。

- A.116000
- B.120000
- C.118000
- D.140000



第十八章 全面预算

答案：A

解析：本题计算步骤：第一季度生产量 $=300+250\times 10\%-300\times 10\%=295$ （件），第一季度材料采购量 $=295\times 10+550-600=2900$ （千克），预计第一季度材料采购金额 $=2900\times 40=116000$ （元）



第十八章 全面预算

【单选题】甲企业生产和销售X产品，当月投产、当月完工。单位产品材料用量8千克。预计9月份销量19000件，月初产品存货4000件，月末产品存货3000件，月初材料库存50000千克，月末材料库存53000千克。预计9月份材料采购量是（ ）千克。

- A.157000
- B.141000
- C.163000
- D.147000



第十八章 全面预算

答案：D

解析：9月份预计生产量 $=19000+3000-4000=18000$ （件）

，9月份预计材料生产需用量 $=18000 \times 8=144000$ （千克），

9月份材料采购量 $=14400+53000-50000=147000$ （千克）。



第十九章 责任会计



第十九章 责任会计

【单选题】甲公司是一家家电制造企业，下设M事业部为利润中心，7月份销售收入2500万元，变动成本1200万元，部门可控固定成本400万元，不可控固定成本200万元，甲公司分配给M事业部的管理费用100万元。评价M事业部经理业绩的部门可控边际贡献的金额是（ ）万元。

- A.1200
- B.1300
- C.800
- D.900



第十九章 责任会计

答案：D

解析：部门可控边际贡献=2500-1200-400=900（万元）。



第十九章 责任会计

【单选题】在下列业绩评价指标中，最适合评价利润中心部门经理的是（ ）。

- A. 部门可控边际贡献
- B. 部门边际贡献
- C. 部门税后经营利润
- D. 部门税前经营利润

答案：A

解析：部门可控边际贡献反映了部门经理在其权限和控制范围内有效使用资源的能力所以部门可控边际贡献是最适合评价利润中心部门经理的业绩评价指标。



第十九章 责任会计

【单选题】甲公司下属投资中心本期部门税前经营利润15万元，部门平均资产100万元（其中平均非经营资产20万元），部门平均经营负债30万元，该部门要求的税前投资报酬率为10%，该中心的剩余收益是（ ）万元。

- A.5
- B.7
- C.8
- D.10



第十九章 责任会计

答案：D

解析：部门剩余收益=部门税前经营利润-部门平均净经营资产应计报酬=部门税前经营利润-部门平均净经营资产×要求的税前投资报酬率=15-（100-20-30）×10%=10（万元）。