



## 第四节

# 生命周期成本法



## 第四节 生命周期成本法

### 一、生命周期成本法的含义

概念	生命周期成本法，是指将产品、资产、劳动力等特定对象生命周期内各阶段的全部成本纳入成本管理，使企业成本管理与生命周期管理相互结合，实现企业成本管理全生命周期化推进的一种管理方法
主要目标	通过全面分析产品、资产、劳动力等特定对象全生命周期的成本，在产品研发、产品定价、资产配置、人员配置、工程建设、可持续发展等方面作出符合企业发展需要的决策，从而有效控制成本、优化成本决策
主要内容	包括产品生命周期成本法、资产生命周期成本法、劳动力生命周期成本法、项目生命周期成本法、服务生命周期成本法等



## 第四节 生命周期成本法

### 二、生命周期成本法的应用

#### (一) 组织结构和信息系统管理

1. 企业应成立跨部门团队，建立跨部门协同机制，一般由财务部门、战略部门或经营管理部门牵头，研究与开发、采购、生产、营销、售后、人力资源、信息技术等部门参与，细化部门职责分工，共同分析企业生产经营全过程的成本构成及成本动因，确定生命周期和成本类别，**制定并实施相应的成本控制和优化策略，确保生命周期内的效益最大化。**



## 第四节 生命周期成本法

2. **企业应配备完善的信息系统**，充分整合管理、生产、销售、财务等系统，并积极引入大数据、人工智能、物联网、云计算、区块链等现代信息技术，以实现全链条成本相关信息的输入、存储、处理、控制和输出，进而对生命周期内的全部成本进行管理和控制。

3. **企业应建立生命周期成本动态管控体系**，及时准确地掌握成本信息。

4. **支持ESG目标的达成**，企业应将碳排放、环保合规等成本纳入生命周期成本法模型。



## 第四节 生命周期成本法

### (二) 产品生命周期成本法的应用程序

分类	内容	
成本构成 划分确定 应用程序	确定和细分成本分类	确定成本分类基础，并在此基础上进一步细化成本分类
	定义和量化成本组成要素	明确各环节成本要素组成，进行量化评估，为后续的比较和分析提供基础
	估计产品经济寿命	应合理预测产品的经济寿命并定期复核，对产品整个生命周期内的成本进行分析，实现对成本的长期规划和管理
	加总成本	在上述概念的基础上，企业应将所有相关的成本按特定对象加总，计算产品的生命周期成本



## 第四节 生命周期成本法

环节划分 确定应用 程序	研发设计阶段	应通过客户需求分析、市场调研等方法，合理确定产品的性能、规格、目标价格等关键要素，在完成产品的初步研发后进行测试，根据测试结果不断改进或迭代产品，直到产品能够满足市场预期并达到成本最优
	生产制造阶段	构建动态成本数据库，进行成本分析和过程控制，设置成本风险预警机制，在保证产品质量的同时最大程度控制成本
	营销推广阶段	应建立符合实际情况的营销战略，应用现代信息技术最大范围拓展营销渠道，优化营销管理体系，准确定位细分市场，在提升营销效果的同时有效降低营销成本
	顾客使用阶段	企业应建立顾客支持渠道，保障产品的使用和售后维护
	弃置回收阶段	应综合评估产品处置过程中的潜在成本，包括废弃物回收、污染治理、植被恢复、土壤改良等环境保护和生态恢复成本，将ESG相关成本纳入生命周期成本法



## 第四节 生命周期成本法

【单选】某企业依据生产周期成本进行产品定价与成本管控，下列关于生产周期成本的表述，正确的是（ ）

- A. 仅包含产品生产制造环节发生的直接材料、直接人工成本
- B. 涵盖从产品研发、设计、生产、销售直至废弃处置的全生命周期成本
- C. 只核算产品完工入库前发生的各项生产耗费
- D. 不包含生产过程中产生的制造费用



## 第四节 生命周期成本法

答案：B

解析：生产周期成本（全生命周期成本）贯穿产品从研发设计、生产制造、营销配送到售后、报废处置的全过程，而非仅局限于生产制造环节；A、C、D均仅聚焦生产阶段，范围片面。



## 第四节 生命周期成本法

【单选】某产品生产周期内相关成本如下：直接材料20万元，直接人工15万元，制造费用10万元，研发设计费8万元，销售及售后服务费5万元。不考虑其他因素，该产品的生产周期成本总额为（ ）万元。

A. 45

B. 53

C. 58

D. 35



## 第四节 生命周期成本法

答案：C

解析：生产周期成本涵盖研发、生产、销售、售后等全流程成本。

该产品的生产周期成本总额=20+15+10+8+5=58万元。



## 第四节 生命周期成本法

### （三）其他生命周期成本法的应用程序

#### 1. 资产生命周期成本法的应用程序

资产生命周期成本包括资产从获得直至报废整个生命周期的成本。企业应用资产生命周期成本法，应综合考虑初始投资成本、运行维护成本和处置成本。

初始投资成本	企业对厂房、设备、土地等资产的购置成本，为筹集资金所发生的成本，以及设备安装、操作人员培训等其他成本
运行维护成本	企业在日常使用过程中对资产进行定期维修保养、保证资产正常运行的成本
处置成本	资产生命周期结束时报废毁损、弃置回收所需的成本



## 第四节 生命周期成本法

### 2. 劳动力生命周期成本法的应用程序

劳动力生命周期成本包括员工从应聘到离职后整个期间的成本。企业应用劳动力生命周期成本法，应综合考虑雇佣成本、使用成本和工作环境成本。

雇佣成本	企业招聘和培训员工的成本
使用成本	员工进入工作岗位的工资、奖金、一般管理费用等
工作环境成本	企业为员工提供良好的工作环境、提供员工福利而产生的各类成本

### 3. 项目生命周期成本法的应用程序

项目生命周期成本主要包括项目从启动到结束整个项目生命周期各环节的成本



## 第四节 生命周期成本法

### 4. 服务生命周期成本法的应用程序

服务生命周期成本主要包括服务从开始到结束整个服务过程各环节的成本。



## 第四节 生命周期成本法

### 三、生命周期成本法的优缺点

优点	<ul style="list-style-type: none"><li>(1) 提供成本的全景视图，有助于企业更全面、更精准地理解和控制成本，优化企业资源配置，支持长期决策</li><li>(2) 强调生命周期各个阶段的成本联系，有助于企业进行前瞻性成本管控，提高成本管理的效率</li><li>(3) 考虑外部市场因素，有助于企业更好地适应市场变化，并制定相应策略以增强企业的市场竞争力</li></ul>
缺点	<ul style="list-style-type: none"><li>(1) 数据获取难度大，对企业信息化水平要求高</li><li>(2) 操作难度较大，成本分摊复杂</li><li>(3) 动态环境适应性差，对企业的应变和适应能力要求较高</li></ul>



## 本章小结

- (1) 熟悉作业成本法与传统成本法的异同点；
- (2) 掌握成本动因及种类、作业成本库、作业成本计算
- (3) 熟悉作业成本法的优点、局限性及适用条件。
- (4) 熟悉作业预算的编制
- (5) 熟悉生命周期成本法含义、应用、优点和缺点

谢谢 观看  
THANK YOU