



第三节

营业预算的编制



第三节 营业预算的编制

一、销售预算

销售预算是整个预算的编制起点，其他预算编制都以销售预算为基础。

销售预算的主要内容是销量、单价和销售收入。

1. 预计销售收入

销售收入=预计销量×预计单位售价

2. 预计现金收入

通常根据收款政策及历史经验得出，具体收款方案在题目中直接给定。



第三节 营业预算的编制

【单选】甲公司正在编制2023年各季度销售预算。销售货款当季度收回70%，下季度收回25%，下下季度收回5%。2023年初应收账款余额3,000万元，其中，2022年第三季度销售形成的应收账款为600万元，第四季度销售形成的应收账款为2,400万元。2023年第一季度预计销售收入6,000万元。2023年第一季度预计现金收入是（ ）万元。

- A.5400
- B.6600
- C.6800
- D.7200



第三节 营业预算的编制

答案：C

解析：2023年第一季度预计现金收入=600+2400/（1-70%）×25%+6000×70%=6800（万元），应选择C选项。



第三节 营业预算的编制

二、生产预算

生产预算是在销售预算的基础上编制的，其主要内容有销售量、期初和期末产成品存货、生产量。

预计生产量=预计销售量+预计期末产成品存货-预计期初产成品存货

其中：预计期末产成品存货=预计下期销售量×比例



第三节 营业预算的编制

【2024·多选题】甲企业2025年拟生产一种新产品。根据生产预算，1月生产5万件，2月生产6万件，3月生产7万件，销售价格10元/件，当月销售70%，次月销售20%，第三个月销售10%。销售额当月收到现金60%，次月收到40%。下列表述正确的有（ ）

- A. 3月末应收账款余额预计26.4万元
- B. 3月份预计销售现金额60.4万元
- C. 3月份预计实现销售额66万元
- D. 3月末产成品库存数量预计3.8万件



第三节 营业预算的编制

答案：ABC

解析：

项目	1月份	2月份	3月份
生产量（万件）	5	6	7
销售量（万件）	3.5	5.2	6.6
产成品库存量（万件）	$5-3.5=1.5$	$1.5+6-5.2=2.3$	$2.3+7-6.6=2.7$
销售额（万元）	35	52	66

3月末应收账款余额= $66 \times 40\% = 26.4$ (万元)

3月份销售现金额=2月份销售收现40%+3月份销售收现

$60\% = 52 \times 40\% + 66 \times 60\% = 60.4$ (万元)

根据上述分析可知，选项A、B、C正确