

## 科目分析

【多选题】下面对影响集权和分权程度的因素认识，不正确的有（ ）。

- A. 决策的代价越高越不适合集权
- B. 决策的影响面越广越不适合集权
- C. 组织的规模越大越不适合集权
- D. 主管人员的素质与集权分权无关
- E. 环境的变化越快、变化程度越高，越不适合集权

答案：ABDE

解析：决策的代价越高越应该集权；决策的影响面越广越应该集权；主管人员的素质越高越适合分权，反之适合集权；环境变化越快、变化程度越高越适合集权。

## 计算应用类题目

【单选题】某商场某年度1-8月份的产品销售额分别为：200、213、208、206、213、205、209、207（单位：万台）。若采用简单移动平均法进行预测，当选取跨越期 $N=3$ 时，其第8月份的绝对误差为（ ）万台。

- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 4

答案：B

解析：计算第8月份绝对误差，首先要计算第8月份的预测值= $(213+205+209)/3=209$ ，绝对误差= $209-207=2$ （万台）。

## 案例类题目

【案例分析题】（节选）某电器厂组建新的生产车间生产新产品“彩虹”牌电视机，准备投入国内市场，电视机生产加工工序共有5道，生产时间分别为15分钟、20分钟、25分钟、16分钟、10分钟。电器厂每日工作8小时，A车间日产量为80台，时间利用系数为0.91，次品率为1.5%。

根据以上资料，回答下列问题：

1、电器厂若一次生产10000台电视机，则生产周期最短为（ ）分钟。

- A. 200000
- B. 860000
- C. 250061
- D. 600000

答案：C

解析：

用时最短的是平行移动方式。

$$T_{\text{平}} = \sum_{i=1}^m t_i + (n-1)t_{\text{最长}}$$

$$= (15+20+25+16+10) + (10000-1) \times 25$$

$$= 86 + 249975$$

$$= 250061 \text{ (分钟)}$$

2、春节即将到来，企业急于生产10000台电视机投入市场，应采取（ ）方式。

- A. 顺序移动方式
- B. 平行移动方式或顺序移动方式
- C. 平行顺序移动或顺序移动方式
- D. 平行移动方式或平行顺序移动方式

答案：D

解析：平行移动方式的突出优点是充分利用平行作业的可能，使生产周期达到最短。平行顺序移动方式吸取顺序移动方式和平行移动方式的优点，生产周期较短，每道工序在加工一批零件时不发生停顿现象，使设备能连续、正常运转。这两种方法可以满足春节电视机使用量的增多。

### 备考方法

#### 一、学习方法

单选

• 遍地开花、基础为王

多选

• 细节挖坑、理解致胜

案例

• 场景串讲、综合应用

整体

• 广而不深、记而不死、练而不难



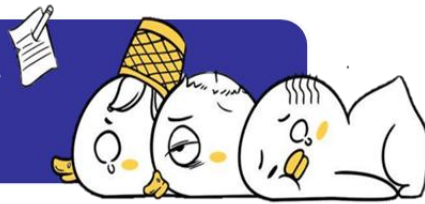
## 二、备考误区

1. 考试不难，考前再学

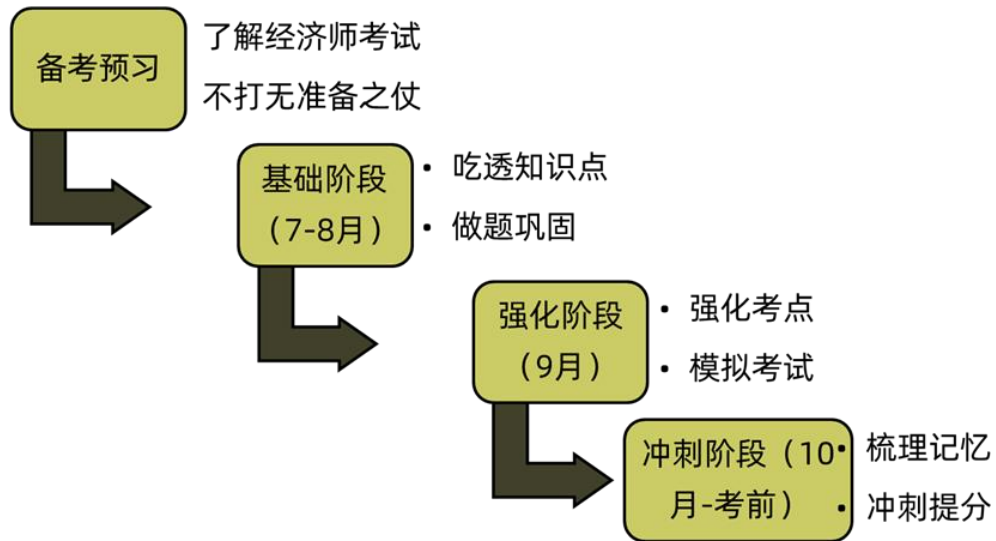


2. 不听基础，直接刷题

3. 自己啃教材



## 三、备考地图



种一棵树最好的时间是十年前，其次是现在

