

第二节 预算的编制方法与程序

列表法优缺点

优点	不必经过计算即可找到与业务量相近的预算成本；混合成本中的阶梯成本和曲线成本，可按总成本性态模型计算填列，不必用数学方法修正为近似的直线成本
缺点	往往需要使用插值法计算“实际业务量的预算成本”，比较麻烦

【多选题】（2025年）某公司采用弹性预算法编制制造费用预算，制造费用与工时密切相关，若业务量为400工时，制造费用预算为20000元；若业务量为500工时，制造费用预算为22000元，则下列说法中，正确的有（ ）。

- A. 单位变动制造费用预算为20元/工时
- B. 若业务量为540工时，则制造费用为22800元
- C. 制造费用中固定部分为12000元
- D. 若业务量为0工时，则制造费用为0元

【答案】ABC

【解析】单位变动制造费用预算 = $(22000 - 20000) / (500 - 400) = 20$ （元/工时），制造费用中固定部分 = $20000 - 20 \times 400 = 12000$ （元），若业务量为540工时，则制造费用 = $12000 + 20 \times 540 = 22800$ （元），若业务量为0工时，则制造费用为12000元。

【单选题】（2024年）企业编制预算时，在分析业务量与预算项目之间数量依存关系的基础上，分别确定不同业务量及其相应预算项目所消耗资源的预算编制方法是（ ）。

- A. 增量预算法
- B. 零基预算法
- C. 滚动预算法
- D. 弹性预算法

答案：D

解析：弹性预算法又称动态预算法，是指企业在分析业务量与预算项目之间数量依存关系的基础上，分别确定不同业务量及其相应预算项目所消耗资源的预算编制方法。

【计算分析题】（2024年）甲公司采用弹性预算法编制公司制造费用预算，公式 $Y=a+bX$ （Y为制造费用金额，a为固定制造费用，b为单位变动制造费用，X为工时）。当制造费用为750000元时，所耗费工时为7500小时；当制造费用为730000元时，所耗费工时为7000小时。当工时介于4500-9500之间时，固定制造费用和单位变动制造费用不变。当工时介于9500-12000之间时，会使固定制造费用增加50000元。

要求：

- （1）①请计算单位变动制造费用；②请计算固定制造费用。
- （2）请计算当耗费工时为8000小时时的制造费用预算金额。
- （3）请计算当耗费工时为10000小时的制造费用预算金额。

解析：（1）① $750000=a+b\times 7500$

$730000=a+b\times 7000$

解得： $a=450000$ （元）； $b=40$ （元）

单位变动制造费用=40元。

②当工时介于4500-9500之间时，固定制造费用=450000元。

当工时介于9500-12000之间时，固定制造费用=450000+50000=500000（元）。

（2）制造费用预算金额=450000+40×8000=770000（元）

（3）制造费用预算金额=500000+40×10000=900000（元）。

【知识点3】定期预算法与滚动预算法

编制预算的方法按其**预算期的时间**特征不同，可分为定期预算法和滚动预算法两大类

（一）定期预算法

原理思路	以固定会计期间作为预算期的一种编制预算的方法
优点	预算期间与会计期间相对应，便于将实际数与预算数进行对比，也有利于对预算执行情况进行分析和评价。
缺点	使管理人员只考虑剩下时间的业务量，缺乏长远打算，导致短期行为的出现

（二）滚动预算法

1. 基本思路和优缺点

原理思路	滚动预算法是指企业根据上一期预算，执行情况和新的预测结果，按既定的预算编制周期和滚动频率，对原有的预算方案进行调整和补充、逐期滚动、持续推进的预算编制方法
优点	通过持续滚动预算编制、实现动态反应市场、建立跨期综合平衡，从而有效指导企业营运，强化预算的决策与控制职能。
缺点	（1）预算滚动的频率越高，对预算沟通的要求越高，预算编制的工作量越大； （2）过高的滚动频率容易增加管理层的不稳定感，导致预算执行者无所适从。

2. 分类

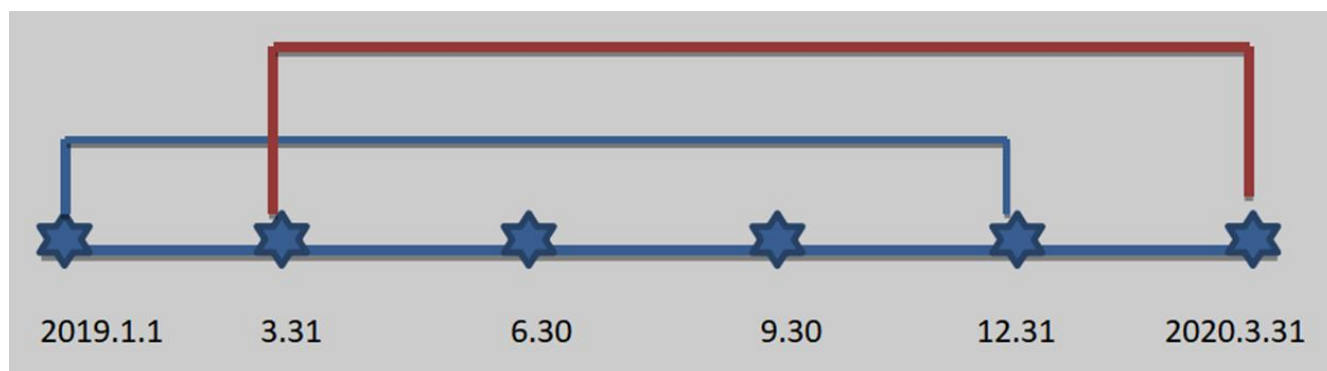
采用滚动预算法编制预算，按照滚动的单位不同，分为中期滚动预算（周期为3-5年，并以年为滚动频率）和短期滚动预算（逐月或逐季滚动）。

（1）逐月滚动

逐月滚动是指在预算编制过程中，以月份为预算的编制和滚动单位，每个月调整一次预算的方法。按照逐月滚动方式编制的预算比较精确，但工作量较大。

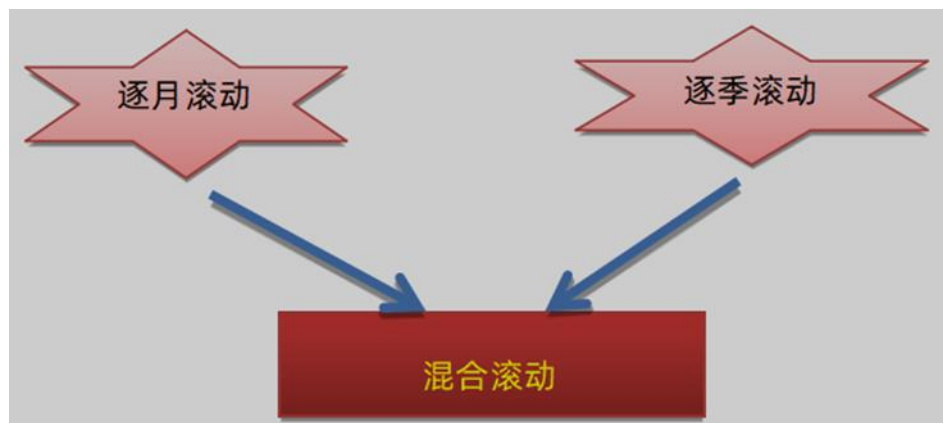
（2）逐季滚动

逐季滚动是指在预算编制过程中，以季度为预算的编制和滚动单位，每个季度调整一次预算的方法。逐季滚动编制的预算比逐月滚动的工作量小，但精确度较差。



（3）混合滚动

混合滚动是指在预算编制过程中，同时以月份和季度作为预算的编制和滚动单位的方法。



【提示】混合滚动预算是对未来了解程度中，近期把握较大，远期预计把握较小的特征，则近期逐月滚动，远期逐季滚动。

【单选题】（2025年）某公司在2025年1月末根据当月预算的执行情况，开始修订2—12月的预算，随后各月以此类推，预算期始终保持12个月，这种预算编制方法属于（ ）。

- A. 滚动预算法
- B. 定期预算法

C. 零基预算法

D. 弹性预算法

【答案】A

【解析】滚动预算法是指企业根据上一期预算执行情况和新的预测结果，按既定的预算编制周期和滚动频率，对原有的预算方案进行调整和补充、逐期滚动、持续推进的预算编制方法。本题属于滚动预算法中的逐月滚动。

【判断题】（2023年）在滚动预算法下，如果预算编制周期为1年，并采取逐月滚动方式，则预算期将逐月缩短

答案：×

解析：如果预算编制周期为1年，逐月滚动预算使预算期始终保持 12 个月，每过 1个月，立即在期末增列1个月的预算，逐期往后滚动，因而在任何一个时期都使预算保持为12 个月的时间长度。本题表述错误。