

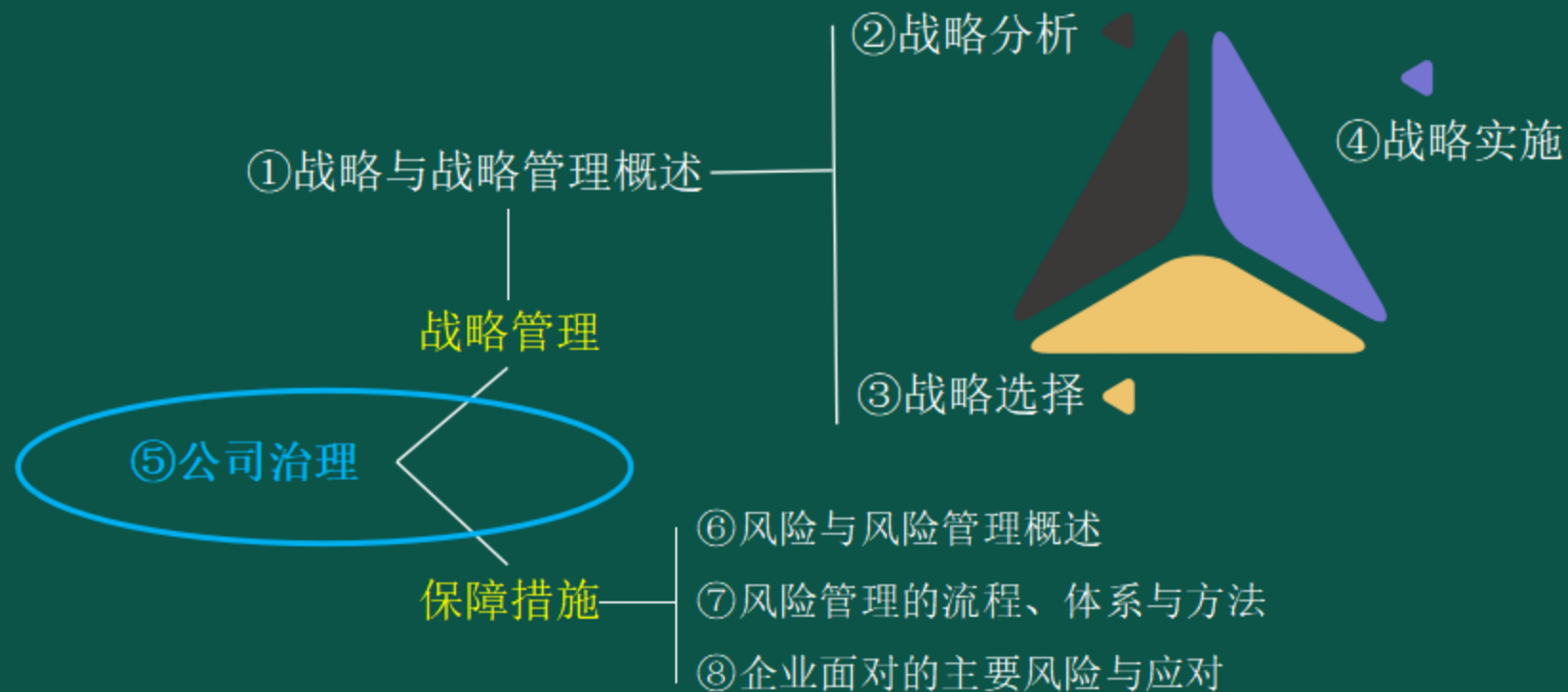


# 第五章

## 公司治理



# 第一部分：战略图谱





## 第二部分：军情分析

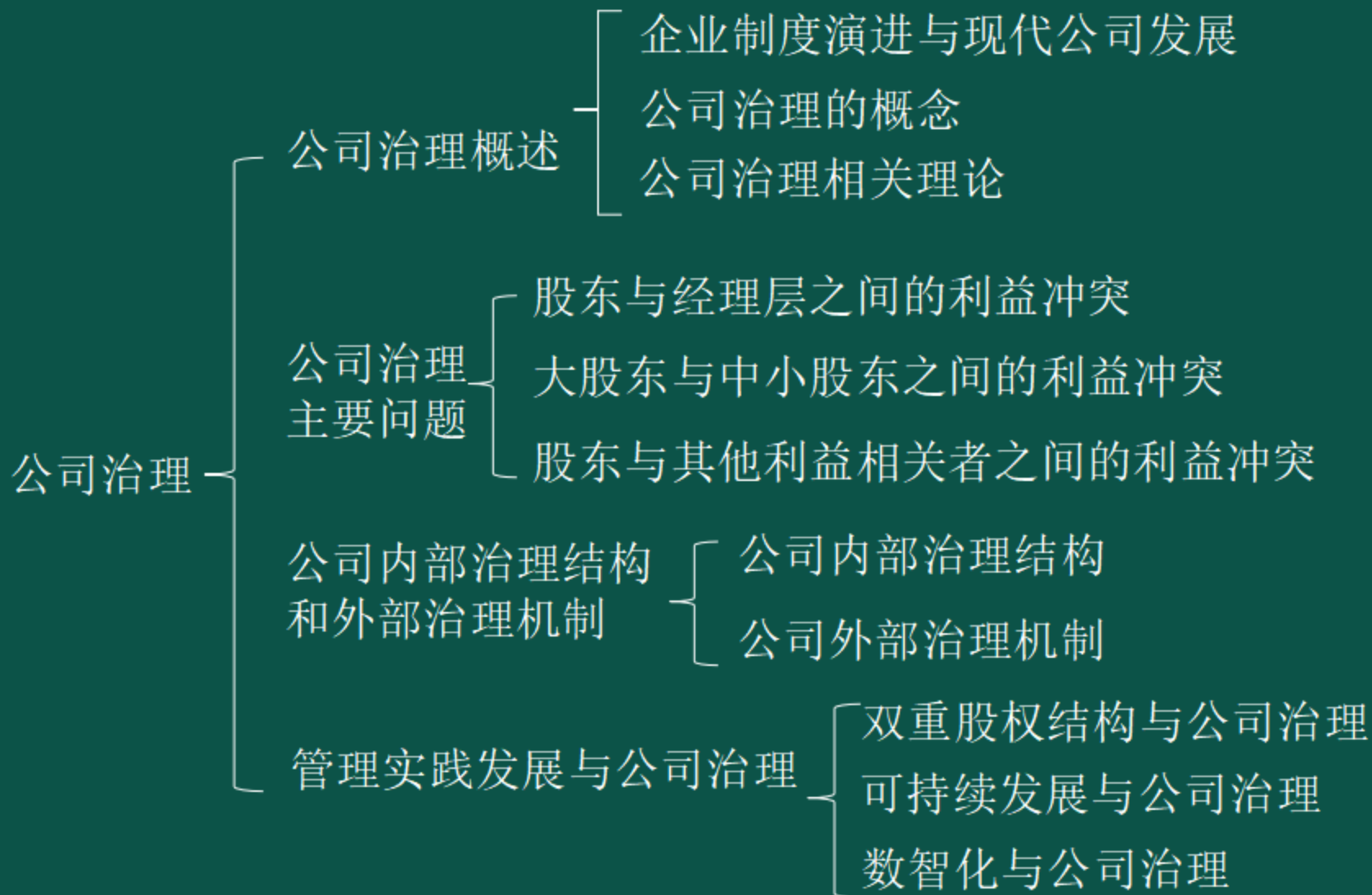
### 第5章 公司治理

章属于相对次要的章节，内容较少，重点较为突出，需重点掌握公司治理三大问题、公司内部治理结构及公司治理基础设施等知识点，其余知识点了解基础内容，会做客观题即可。

本章内容的考试分值占比不高，近5年平均分值为5分。



## 第三部分：内容详情





## 第四部分：考点内容

### ■ 公司治理概述

### ■ 公司治理主要问题

### ■ 公司内部治理结构和外部治理机制

### ■ 管理实践发展与公司治理

### 1. 企业制度演进与现代公司发展

### 2. 公司治理的概念

### 3. 公司治理相关理论



#### (1) 业主制企业

#### (2) 合伙制企业

#### (3) 公司制企业



## 第四部分：考点内容

■ 业主制企业

■ 合伙制企业

■ 公司制企业

→ 发源于工业革命时期，是由传统家庭作坊演变而来的手工工场组织，也是由自然人个人投资成立和经营控制的组织，是生产技术水平提高和市场规模扩大对专业化分工合作生产提出要求的必然产物。业主制企业不具有法人资格，对企业的负债承担无限责任，即当企业资不抵债的时候，业主需要拿出个人财产偿还企业债务。



## 第四部分：考点内容

■ 业主制企业

■ 合伙制企业

■ 公司制企业

→ 优点：

1. 企业内部组织形式简单，经营管理的制约因素少，经营管理灵活，法律登记手续简单，容易创立和解散。
2. 企业的资产所有权、控制权、经营权、收益权均归业主所有，业主享有完全自主权，便于发挥其个人能动性、生产力及创造力。
3. 业主自负盈亏，对企业负债承担无限责任，个人财产与企业资产不存在绝对的界限，当企业出现资不抵债时，业主要用其全部个人财产来抵偿，因此业主会更加关注预算和成本控制以降低经营风险。



## 第四部分：考点内容

■ 业主制企业

■ 合伙制企业

■ 公司制企业

→ 缺点：

1. 所有者只有一人，企业资产规模小，资金筹集困难，企业容易因资金受限而难以扩大生产规模。
2. 企业所有权、收益权、控制权、经营权高度统一且归业主所有，使得企业的存续受制于业主的经营意愿、生命期、继承者能力等因素。
3. 企业经营者仅只是所有者一人，当企业发展到一定规模后，限制于个人的人力资本很可能会影响到组织决策的质量。
4. 因业主承担无限责任所带来的风险较大，企业为规避风险而缺乏创新动力，不利于新产业发展。