



第四部分：考点内容

从价值理念上看，可持续发展管理倡导的经济、社会与环境综合价值最大化。

环境维度所代表的环境责任是指公司在生产经营中应提高环境意识、减少对生态环境的破坏，呼应“绿水青山就是金山银山”的生态文明思想；

社会维度所代表的社会责任涵盖了商业伦理、社会道德和法律标准等；

治理维度代表的公司治理责任



第四部分：考点内容

从实践角度看，可持续发展管理通过标准化、可量化的非财务指标体系，推动企业从单一利润导向转向多元价值创造，既适应国际规则又彰显中国特色，既符合创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念的要求，也为企业可持续发展实践提供了可量化和可操作的管理模式。这一双重契合性使可持续发展管理成为连接全球标准与中国式现代化的重要桥梁。



第四部分：考点内容

- 公司战略与组织结构
- 公司战略与企业文化
- 战略控制
- 公司战略与数智化转型
- 公司战略与可持续发展管理

1. 可持续发展管理概念
- 2. 可持续发展管理与企业战略管理
3. 可持续发展管理披露标准
4. 可持续发展管理评价体系
5. 可持续发展管理风险识别与管理

- (1) 可持续发展管理融入战略价值的逻辑
- (2) 企业实施可持续发展管理的驱动因素



第四部分：考点内容

(1) 可持续发展管理融入战略价值的逻辑

- ① 指明企业的发展方向
- ② 提升企业形象
- ③ 提升企业的核心竞争力
- ④ 增强企业的盈利能力
- ⑤ 满足利益相关者需求



第四部分：考点内容

(2) 企业实施可持续发展管理的驱动因素

外部驱动因素

政策监管因素、自然环境因素、投资环境因素、顾客价值因素

内部驱动因素

经济收益因素、企业文化因素、员工福祉因素



第四部分：考点内容

- 公司战略与组织结构
- 公司战略与企业文化
- 战略控制
- 公司战略与数智化转型
- 公司战略与可持续发展管理

-
1. 可持续发展管理概念
 2. 可持续发展管理与企业战略管理
 3. 可持续发展管理披露标准
 4. 可持续发展管理评价体系
 5. 可持续发展管理风险识别与管理

↓

当前，国际上主要有三种披露形式；一是强制披露，例如美国、法国、澳大利亚；二是半强制披露（强制+自愿披露），例如英国、中国（中国大陆地区）；三是不披露但需要作出解释，例如巴西、新加坡。



第四部分：考点内容

在中国，可持续发展管理披露标准体系正在加快完善，逐步形成了兼顾国际接轨与本土特色、强制披露与自愿披露并行、定性信息与定量指标互补的基本格局。2024年沪、深、北交易所发布了《上市公司可持续发展报告指引》（以下简称《指引》）。

《指引》明确提出，企业应当以环境（E）、社会（S）、治理（G）三大维度为框架，对相关信息进行全面、真实、系统的披露。



第四部分：考点内容

在环境维度方面：

- ①企业需明确说明自身的碳减排目标和实现路径
- ②在资源与污染管理方面，要求企业提供能源消耗强度、水资源利用效率、污染物排放量及其处理方式等量化指标，涵盖废水、废气和固废的管理
- ③将“生物多样性保护”纳入披露范围，要求企业阐述在生态保护、生态修复中的投入与实践



第四部分：考点内容

在社会维度方面：

- ①在员工权益方面，企业需要披露性别薪酬差距、职业健康安全事故率以及残疾人雇佣比例等信息
- ②在供应链与社区责任方面，《指引》明确要求企业说明对中小企业账款支付情况，保障产业链上下游的稳定与公平；同时，企业还需披露在乡村振兴中的资金投入及取得的实际成效
- ③在客户与数据安全方面，企业需要披露在产品质量与安全、消费者隐私保护以及客户满意度提升方面采取的措施，反映企业在数字经济时代对用户权益的重视程度



第四部分：考点内容

在治理维度方面：

- ①治理机制制度化建设要求上市公司将可持续发展理念全面融入治理制度，明确董事会等机构对可持续发展管理风险与机遇的监督职责，包括人员构成、职权范围及信息报告机制
- ②鼓励披露可持续发展风险的尽职调查流程，包括负责主体、调查范围及管理措施
- ③强制建立制度化利益相关方沟通渠道，听取、反馈利益相关方意见建议的渠道及执行情况，如沟通方式、沟通频率、沟通内容等
- ④商业行为规范化约束要求公开反商业贿赂与贪污的管理制度，披露风险评估结果，重大违规事件需说明处理措施及整改效果
- ⑤同时需公示反垄断、反虚假宣传等制度的执行情况，对因不正当竞争引发的诉讼或行政处罚披露涉案金额、处罚内容及系统性改进方案



第四部分：考点内容

- 公司战略与组织结构
- 公司战略与企业文化
- 战略控制
- 公司战略与数智化转型
- 公司战略与可持续发展管理

-
1. 可持续发展管理概念
 2. 可持续发展管理与企业战略管理
 3. 可持续发展管理披露标准
 4. 可持续发展管理评价体系
 5. 可持续发展管理风险识别与管理

- ↓
- (1) 可持续发展管理评价原则
 - (2) 可持续发展管理评价指标体系
 - (3) 可持续发展管理评价方法



第四部分：考点内容

- 可持续发展管理评价原则
- 可持续发展管理评价指标体系
- 可持续发展管理评价方法



1. 客观性

评价人员应秉持诚实正直的职业道德和操守，以事实为依据，以资料和数据为客观证明，对企业可持续发展管理表现作出公正、公平、规范的评价。

2. 独立性

评价人员应独立开展评价活动，并且在任何情况下都应不带偏见，没有利益上的冲突。评价方法、过程和结果应公开透明，不受被评价企业的影响。



第四部分：考点内容

- 可持续发展管理评价原则
- 可持续发展管理评价指标体系
- 可持续发展管理评价方法



3. 一致性

使用一致的时间维度、评价方法、评价过程和统计方法，使数据信息能为利益相关方提供有意义的比较。

4. 适宜性

评价方案应符合特定应用场景的特点和需求。对于有显著区别的应用场景，应选用不同的评价指标和评价方法。



第四部分：考点内容

- 可持续发展管理评价原则
- 可持续发展管理评价指标体系
- 可持续发展管理评价方法



可持续发展管理三个维度（ESG）评价指标体系常见的内容如下：

1. 环境维度，该维度包括的主要评价指标如下：废物污染及管理政策、清洁制造等。
2. 社会维度，该维度涉及的主要评价指标有：国家战略响应、产业链协同等。
3. 治理维度，该维度主要关注的指标如下：公司治理结构、股东权益保护等。



第四部分：考点内容

- 可持续发展管理评价原则
- 可持续发展管理评价指标体系
- 可持续发展管理评价方法



可持续发展管理评价指标体系一般为三级或四级指标体系。

一级指标基于环境、社会、治理三个维度设置。

二级指标基于对可持续发展管理相关法律、法规、披露标准和企业实践的梳理得出。

三级指标和四级指标则是对上一级指标的具体测量与细化。



第四部分：考点内容

- 可持续发展管理评价原则
- 可持续发展管理评价指标体系
- 可持续发展管理评价方法



1. 收集信息数据
2. 筛选指标
3. 确定指标权重
4. 综合评分及评价等级



第四部分：考点内容

1. 收集信息数据
2. 筛选指标
3. 确定指标权重
4. 综合评分及评价等级



通过多种途径和方式收集评价对象的相关信息数据。

基于对所收集数据的科学分析与比较，确定适用于被评价企业的指标并构建3~4级指标体系。



第四部分：考点内容

1. 收集信息数据
2. 筛选指标
3. 确定指标权重
4. 综合评分及评价等级



确定指标权重应主要依据以下因素：

- (1) 行业特定性
- (2) 公司战略目标
- (3) 利益相关方期望
- (4) 投资者偏好
- (5) 法规和标准



第四部分：考点内容

1. 收集信息数据
2. 筛选指标
3. 确定指标权重
4. 综合评分及评价等级



首先，确定分值范围，不同的评价方案可根据需要确定不同的分值范围；

其次，依据企业可持续发展管理的实际表现，通过采用数学方法或主观权衡法对指标进行评分；

再次，确定等级划分与评价的准则；

最后，确定指标分数与各个等级的对应关系，并依据各个指标的最终得分，对企业可持续发展管理表现作出分类和综合等级评价。



第四部分：考点内容

- 公司战略与组织结构
- 公司战略与企业文化
- 战略控制
- 公司战略与数智化转型
- 公司战略与可持续发展管理

- 1. 可持续发展管理概念
- 2. 可持续发展管理与企业战略管理
- 3. 可持续发展管理披露标准
- 4. 可持续发展管理评价体系
- 5. 可持续发展管理风险识别与管理

- (1) 可持续发展管理风险的分类与特征
- (2) 可持续发展风险管理



第四部分：考点内容

1. 可持续发展管理风险的分类与特征
2. 可持续发展风险管理



(1) 可持续发展管理风险的分类

可持续发展管理风险是指企业在环境、社会和治理维度面临的潜在负面影响。

环境风险主要涉及企业在运营过程中对自然环境的影响以及由此引发的潜在后果。这类风险包括气候变化、资源枯竭、污染排放、生物多样性丧失等。



第四部分：考点内容

1. 可持续发展管理风险的分类与特征

2. 可持续发展风险管理



(1) 可持续发展管理风险的分类

社会风险是指企业在经营活动中因与社会系统互动（员工、客户、供应商、社区等利益相关方）而产生的潜在冲突或负面影响，可能危及社会稳定、企业声誉及可持续发展。这类风险包括劳工权益、产品安全、数据隐私、社区关系等。



第四部分：考点内容

1. 可持续发展管理风险的分类与特征
2. 可持续发展风险管理



(1) 可持续发展管理风险的分类

治理风险是指因公司治理结构不合理、制度不完善或运行机制失效，导致决策失误、监督缺位或利益冲突，进而威胁企业稳定发展的风险。主要包括大股东侵害小股东权益、内部监督失效、高管腐败等。



第四部分：考点内容

1. 可持续发展管理风险的分类与特征
2. 可持续发展风险管理



(2) 可持续发展管理风险的特征

可持续发展管理风险具有多维度、复杂性和长期性等特征。

- ①**多维度**。可持续发展管理风险涉及环境、社会 and 治理三个维度
- ②**复杂性**。环境风险可能与社会风险交织，如气候变化引发的极端天气事件可能影响供应链，进而影响员工的工作条件和社区的稳定。
- ③**长期性**。环境风险如气候变化和资源枯竭，往往需要数年甚至数十年才能显现其影响



第四部分：考点内容

1. 可持续发展管理风险的分类与特征

2. 可持续发展风险管理



受到人工智能技术迅速迭代、人口结构变化以及地缘政治等因素影响，当下企业所面临的可持续发展管理风险管理环境变得更加复杂。

从企业治理的角度来看，近年来在经营中监管部门对环境和社会问题的要求明显提高；

从投资者角度来看，越来越多的投资者在决策时将企业的可持续发展管理风险治理能力纳入考量。



第四部分：考点内容

1. 可持续发展管理风险的分类与特征

2. 可持续发展风险管理



(1) 设定可持续发展管理风险管理目标

在设定可持续发展风险管理目标时，企业应考虑以下因素：

- ①企业所处的行业
- ②企业自身的经营特点
- ③企业未来的发展方向



第四部分：考点内容

1. 可持续发展管理风险的分类与特征

2. 可持续发展风险管理



(2) 可持续发展管理风险识别

由于可持续发展管理风险具有多维度、复杂性、长周期等特点，企业在对可持续发展管理风险进行识别时，需要建立一套以培养长期价值增长为目标的风险管理机制。2018年发布了企业风险管理（ERM）框架，在ERM框架中，风险的识别被拆解为“创建和维护风险清单—掌握识别风险的方法—明确和界定风险—挖掘机遇”四个步骤。



第四部分：考点内容

1. 可持续发展管理风险的分类与特征

2. 可持续发展风险管理



(3) 可持续发展管理风险评估

在对风险进行识别的基础上，企业在风险评估的过程中需要着重分析风险的严重性以及发生的可能性，并且基于企业自身的战略与经营目标对风险进行优先级排序，从而逐步建立风险应对机制，最大限度地提高企业的战略、财务和运营效益。但是，可持续发展管理相关风险通常难以评估和确定优先级顺序。



第四部分：考点内容

1. 可持续发展管理风险的分类与特征

2. 可持续发展风险管理



(4) 制定可持续发展风险管理政策

可持续发展风险管理政策应当围绕企业的可持续发展目标展开，明确企业的可持续发展管理原则、政策和目标。

①**明确管理原则**。企业的可持续发展管理政策应该明确其管理原则，包括一系列关于环境保护、社会责任和良好治理的准则和价值观。



第四部分：考点内容

1. 可持续发展管理风险的分类与特征

2. 可持续发展风险管理



(4) 制定可持续发展风险管理政策

可持续发展风险管理政策应当围绕企业的可持续发展目标展开，明确企业的可持续发展管理原则、政策和目标。

②**明确管理流程**。可持续发展管理模式应当依照可持续发展管理政策的要求制定，通过明确管理流程、职责和制度等措施，确保可持续发展管理政策的有效实施和推广。



第四部分：考点内容

1. 可持续发展管理风险的分类与特征

2. 可持续发展风险管理



(4) 制定可持续发展风险管理政策

可持续发展风险管理政策应当围绕企业的可持续发展目标展开，明确企业的可持续发展管理原则、政策和目标。

③**建立制度和机制**。企业应该建立相应的制度和机制，包括内部审查和外部认证等，以确保可持续发展管理政策的有效实施和推广。



第四部分：考点内容

1. 可持续发展管理风险的分类与特征

2. 可持续发展风险管理



(5) 披露与报告可持续发展管理风险信息

可持续发展管理风险信息是内部和外部利益相关方在战略、运营、投资或采购等决策中的重要数据输入。为了有效传达这些信息，企业应充分利用现有的沟通渠道，向目标受众及时提供高质量的可持续发展管理相关信息。



第四部分：考点内容

1. 可持续发展管理风险的分类与特征

2. 可持续发展风险管理



(5) 披露与报告可持续发展管理风险信息

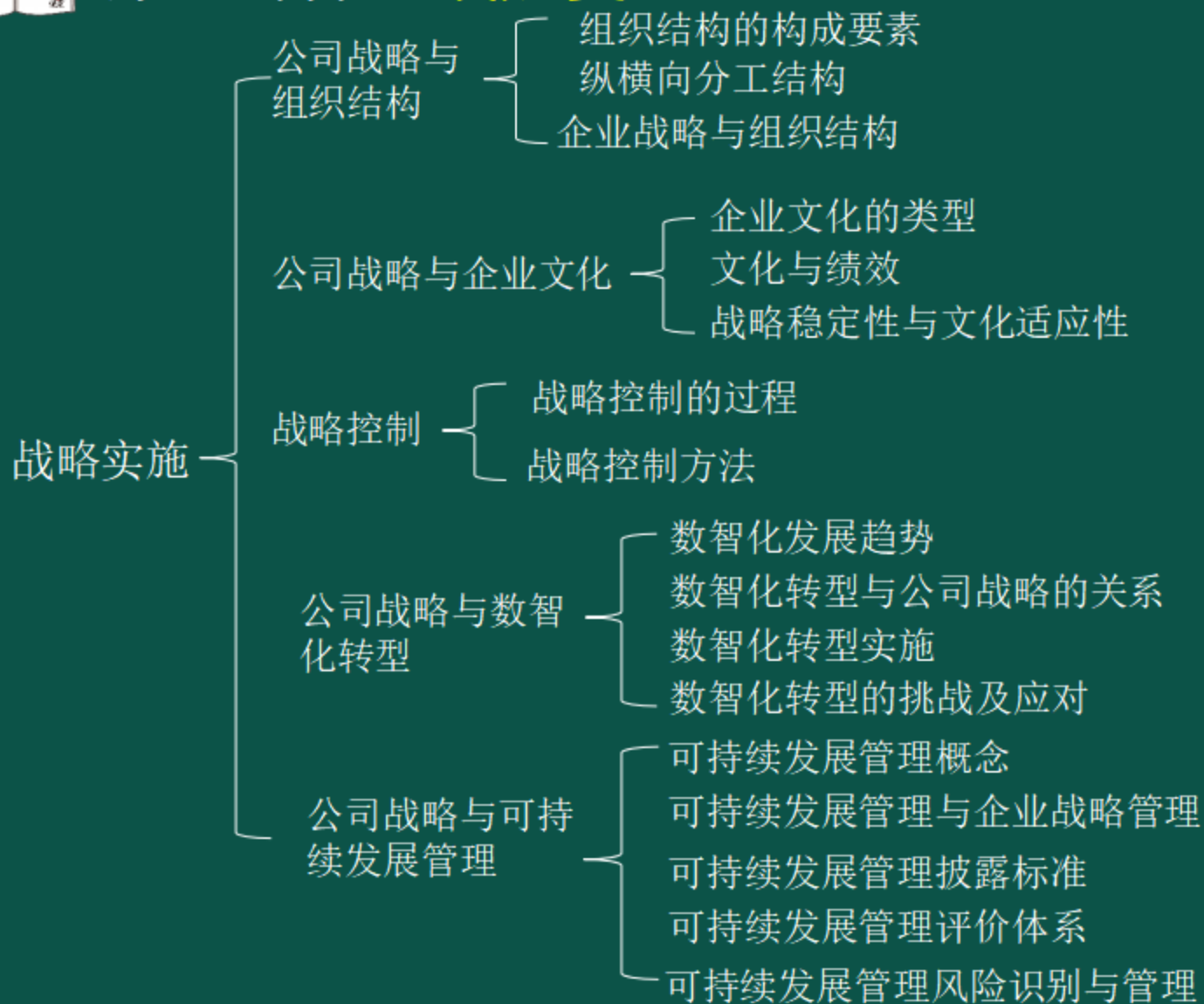
①识别关键利益相关方。企业应该识别并了解关键利益相关方包括股东、客户、员工、供应商、社区和监管机构等。

②多渠道传达风险信息。企业可以通过多种渠道向利益相关方传达可持续发展管理风险信息。

③确保风险信息“三性”。可持续发展管理信息应该具备可度量性、可比性和可验证性，有利于利益相关方准确地理解和评估可持续发展管理风险。



第五部分：战后复盘



谢谢 观看
THANK YOU