



第三节

运输与配送管理



第三节 运输与配送管理

【本节知识点】

【知识点】 运输管理

【知识点】 配送管理



第三节 运输与配送管理

【知识点】运输管理

（一）运输与运输系统

1. 运输的效用

①空间效用。

②时间效用。运输具有一定的存储功能。储存保管可以将物品从效用价值低的时刻延迟到价值高的时刻再进入消费环节，使物品的使用价值得到更好的实现。因此，利用运载工具作为临时仓库进行短时间的储存在某些情况下是合理的。



第三节 运输与配送管理

2. 运输系统的构成要素（熟悉）

运输线路	供运输工具定向移动的通道。主要的运输线路有公路、铁路、水路、航空和管道。
运输节点	是指运输系统网络中，连接不同运输方式，处于运输线路上的承担货物集散、运输业务办理、运输工具保养和维修的基地与场所。例如，公路运输线路上的停车场（库）货运站，铁道运输线路上的编组站、货运站，水路运输线路上的港口、码头，航空运输线路上的空港，管道运输线路上的管道站等都属于运输节点。
运输工具	运输工具根据从事运送活动的独立程度可以分为三类：①仅提供动力，不具有装载货物容器的运输工具，如铁路机车、牵引车、拖船等。②没有动力，但具有装载货物容器的从动运输工具，如车皮、挂车、驳船、集装箱等。③既提供动力，又具有装载货物容器的独立运输工具，如轮船、汽车、飞机等。
运输参与者	运输参与者包括：①货主。货主包括托运人（或称委托人）和收货人。托运人与收货人有时是同一主体，有时不是同一主体。 ②承运人。承运人是指运输活动的承担者，如：铁路货运公司、航运公司、民航货运公司、储运公司、物流公司或个体运输业者等。 ③货运代理人。根据用户的指示，为获得代理费用而招揽货物、组织运输的人员，其本人不是承运人。其主要优势在于大批量装载可以实现较低的费用，并从中获取利润。 ④运输经纪人。是替托运人、收货人和承运人协调运输安排的中间商，其协调的内容包括装运装载、费率谈判、结账和货物跟踪管理等。运输经纪人和货运代理人一样都属于中间商，不具体开展运输作业。



第三节 运输与配送管理

（二）运输经营方式的选择（熟悉）

	自营运输	运输外包
概念	是指货主自己承担货物的运输，即自备车辆，自行承担运输责任、自行从事货物运输的活动，自营运输中最普遍的形式是自有货车运输。	是指企业以合同的形式将其运输业务转移给第三方物流运输公司，并支付相应费用的经营方式。
优点	①提升服务 ②降低成本	①减少投资 ②减少管理负担，降低风险
缺点	①空车回程率高 ②对专业货运管理技术要求高 ③资金占用较多 ④承担风险较高	①运输控制力减弱 ②连带经营风险



第三节 运输与配送管理

（三）运输方式的选择

运输方式主要分为五种，即铁路运输、公路运输、水路运输、航空运输和管道运输。

1. 铁路运输

（1）铁路运输的概念及形式

铁路运输的形式包括：

- ①整车——适于运输大宗货物。
- ②零担——适于运输小批量的零星货物。
- ③集装箱——适于运输精密、贵重、易损的货物。



第三节 运输与配送管理

(2) 铁路运输的优缺点

优点	缺点
①运行速度快。 ②运输能力大。 ③铁路运输过程受自然条件限制较小，连续性强，能保证全年运行。 ④通用性能好，既可运客，又可运各类不同的货物。 ⑤客货运输到发时间准确性较高。 ⑥运行比较平稳，安全可靠。 ⑦运行成本较低，能耗少。	①建设周期长、耗资大。 ②无法实现“门到门”运输等。



第三节 运输与配送管理

(3) 铁路运输的适用性分析

适用：①运输量大、时间性强、可靠性要求高的一般货物和特种货物。②从距离方面看，铁路适合中、长距离运输。



第三节 运输与配送管理

2. 公路运输

(1) 公路运输的优缺点

优点	缺点
①机动灵活，货物损耗少，运送速度快，可实现“门到门”运输。 ②适应性强，可作为其他运输方式的衔接手段，易于衔接铁路、水路运输以及航空运输，有利于疏通商品，是物资集散的有效工具。	①运输能力小，运输成本高。 ②运输能耗高。 ③不适宜大批量运输。 ④由于汽车体积小，无法运送大件物资，不适宜运输大宗和长距离货物。



第三节 运输与配送管理

(2) 公路运输的适用性分析

适用：①在内陆地区进行短途运输，可以深入山区与偏僻的农村进行旅客和货物运输；

②在远离铁路的区域从事干线运输。



第三节 运输与配送管理

3. 水路运输

(1) 水路运输的概念

以船舶为主要运输工具，以港口或港站为运输基地，以水域（包括海洋、河流和湖泊）为运输活动范围的一种运输方式。



第三节 运输与配送管理

(2) 水路运输的优缺点

优点	缺点
①运输能力大（五种运输方式中最大）。 ②在运输条件良好的航道，通过能力几乎不受限制。 ③通用性能也不错（既可运客，也可运货），尤其适用大件货物的运输。 ④运输成本低，只需利用江河湖海等自然水利资源。 ⑤平均运距长。	①受自然条件影响较大，内河航道和某些港口受季节影响较大，冬季结冰，枯水期水位变低，难以保证全年通航； ②运送速度慢，在途中的货物多，会增加货主的流动资金占有量。



第三节 运输与配送管理

(3) 水路运输的适用性分析

水路运输的综合优势较为突出，适宜运距长、运量大、时间性不太强的各种大宗物资运输，特别适用于国际远洋运输。



第三节 运输与配送管理

4. 航空运输

(1) 航空运输的优缺点

优点	缺点
①运行速度快 ②机动性能好	飞机造价高，能耗大，运输能力小，成本很高，技术复杂。

(2) 航空运输的适用性分析

运输体积小、价值高的物资，常用于国际贸易中贵重物品、鲜活产品和精密仪器的运输。



第三节 运输与配送管理

5. 管道运输——长距离运输液体和气体物资

(1) 管道运输的优缺点

优点	缺点
①运输量大。 ②费用低。 ③安全可靠。 ④连续性强。 ⑤可实现封闭运输，损耗小。	①专用性强。 ②运输对象受到限制，承运的货物比较单一，只适合液体或气体货物运输，如：石油、天然气、化学品、碎煤浆等。 ③管道运输常常要与铁路运输或公路运输、水路运输配合才能完成全程输送； ④管道运输属于专用运输，其产运销通常混为一体，一般不提供给其他发货人使用。



第三节 运输与配送管理

五种运输方式技术特点比较及适用性对比（重点）

运输方式	铁路	公路	水路	航空	管道
运载工具	火车	汽车	船舶	飞机	管道
运速	较快	较快	最慢	最快	——
运量	较大	较小	大	最小	大
运价	较低	较低	最低	最高	——
最佳选择	长途大宗货物的运输	各种量小的短途货运	运输时间不受限制的大宗货物或较重的货物	轻型、贵重或急需的货物	运输液体和气体、粉末状和颗粒状的货物



第三节 运输与配送管理

（四）合理运输

1. 不合理运输的形式（熟悉）

（1）空驶运输	不合理运输的最严重形式是空驶运输。
（2）对流运输	亦称“相向运输”“交错运输”，指同一种货物，或彼此间可以互相代用而又不影响管理、技术及效益的货物，在同一线路上或平行线路上作相对方向的运送，而与对方运程的全部或一部分发生重叠交错的运输。
（3）迂回运输	属于舍近取远的一种运输，即可以选取短距离运输，却选择路程较长的路线进行运输的一种不合理形式。
（4）重复运输	本来可以直接将货物运到目的地，但是在未达目的地之处，或目的地之外的其他场所将货物卸下，再重复装运送达目的地，这是重复运输的一种形式。另一种形式是，同品种货物在同一地点运进的同时又向外运出。
（5）倒流运输	货物从销地或中转地向产地或起运地回流的一种运输现象。倒流运输也可以看作隐蔽对流的一种特殊形式。



第三节 运输与配送管理

(6) 过远运输	调运物资舍近求远，拉长了货物的运距。过远运输占用运力时间长，易出现货损，增加了费用支出。
(7) 运力选择不当	未依据运输工具的优势选择运输方式造成的运输不合理现象，有以下常见的形式：①弃水走陆。②铁路、大型船舶的过近运输。③运输工具承载能力选择不当，尤其是“大马拉小车”现象。
(8) 托运方式选择不当	本应选择整车未选择，反而采取零担托运；应当直达而选择了中转运输；应当中转运输而选择了直达运输等都属于这一类型的不合理运输。
(9) 无效运输	凡装运的货物中无使用价值的杂质（如煤炭中的矸石、原油中的水分、矿石中的泥土和沙石）含量过多或含量超过规定标准的运输都属于无效运输。

2. 合理运输的实施（略）