



第六节

绿色生产与“5S”管理



第六节 绿色生产与“5S”管理

【本节考点】

【考点1】绿色生产

【考点2】5S管理



第六节 绿色生产与“5S”管理

【考点1】绿色生产

（一）绿色生产概述

1. 绿色生产的背景

《中共中央 国务院关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见》提出，到 2035年，要广泛形成绿色生产生活方式，经济社会发展全面进入绿色低碳轨道，碳排放达峰后稳中有降，美丽中国目标基本实现。当前，我国经济社会发展已进入加快绿色化、低碳化的高质量发展阶段。对此，必须改变传统的“大量生产、大量消耗、大量排放”的生产模式，向绿色低碳生产方式转变。



第六节 绿色生产与“5S”管理

2. 绿色生产的定义

绿色生产也称**清洁生产**，是指以低碳、创新与可持续性为核心理念，不断采取改进设计、使用清洁的能源和原料、采用先进的工艺技术与设备、改善管理、综合利用等措施，从源头削减污染，提高资源利用效率，减少或者避免生产、服务和产品使用过程中污染物的产生和排放，以减轻或消除对人类健康和环境的危害。



第六节 绿色生产与“5S”管理

3. 绿色生产的目标

(1) **高效利用资源**。提高原材料的利用率，减少原材料的浪费，通过循环利用和再生利用等手段，实现原材料利用的最大化。优化能源结构，降低能耗，提高能源利用效率，减少对传统能源的依赖。

(2) **保护环境**。减少生产过程中的污染物排放，包括废水、废气、废渣等污染物，降低生产过程中的噪声和振动。保护生态环境，避免对自然资源的过度开采和破坏，维护生态平衡。



第六节 绿色生产与“5S”管理

3. 绿色生产的目标

(3) **促进企业的可持续发展**。在保护环境的前提下，实现经济效益的持续增长，通过绿色生产推动产业升级和转型。降低生产成本，提高产品质量和竞争力，增强企业的市场适应能力和盈利能力。

(4) **提高技术创新与研发能力**。鼓励技术创新和研发，推动绿色生产技术的不断升级和完善，提高绿色生产的效率和水平。引进、消化和吸收先进的绿色生产技术和设备，提升企业的技术实力和创新能力。



第六节 绿色生产与“5S”管理

4. 绿色生产的特点

(1) **环境友好**。绿色生产注重减少对环境的负面影响，采用环保材料和技术，减少污染物的排放、降低噪声和振动等，确保生产过程和产品的环境友好性。

(2) **节能减排**。绿色生产致力于降低能源消耗和减少温室气体排放，通常采用高效的能源设备和技术，以实现节能减排。

(3) **注重技术创新与研发**。绿色生产注重技术创新和研发，不断推动绿色生产技术的升级和完善，提高生产效率和质量。



第六节 绿色生产与“5S”管理

4. 绿色生产的特点

(4) **强调可持续发展**。绿色生产强调可持续发展，致力于推动产业升级和转型

(5) **注重经济与生态双赢**。绿色生产不仅注重保护生态，还注重经济效益的提升。通过优化生产流程、提高资源利用率和降低能耗等手段，实现经济效益和生态效益的双赢。



第六节 绿色生产与“5S”管理

（二）基于生产过程的绿色生产

实施绿色生产的基本途径：

1. 原材料（包括能源）的有效使用和替代。

原材料是工艺方案的出发点，它的合理选择是有效利用资源减少废物产生的关键因素。



第六节 绿色生产与“5S”管理

实施清洁生产的内容：

以无毒、无害或少害原料替代有毒、有害原料；

改变原料配比或降低其使用量；

保证或提高原料的质量，进行原料的加工，减少产品的无用成分；

采用二次资源或废物做原料替代稀有短缺资源的使用等。



第六节 绿色生产与“5S”管理

2. 改革工艺和设备

主要内容可包括：简化流程、减少工序和所用设备；使工艺过程易于连续操作，减少开车、停车次数，保持生产过程的稳定性；提高单套设备的生产能力，装置大型化，强化生产过程；优化工艺条件，如温度、流量、压力、停留时间、搅拌强度、必要的预处理、工序的顺序等；利用最新科技成果，开发新工艺、新设备，如采用无氰电镀或金属热处理工艺、逆流漂洗技术等。



第六节 绿色生产与“5S”管理

3. 改进运行操作管理

如：合理安排生产计划，改进物料存储方法，加强物料管理，消除物料的跑、冒、滴、漏，保证设备完好等。

4. 产品改革替代

通过产品改革替代生产出清洁产品是清洁的生产过程中的一项基本内容。

包括：**改进产品体系**，产品报废的回用、再生，产品替代、再设计等方面。例如无汞电池的设计制造、机器设备使用寿命的延长或可拆卸产品的开发等。



第六节 绿色生产与“5S”管理

5. 生产系统内部循环利用

生产系统内部循环利用是指一个企业生产过程中物料的循环再利用。

基本特征：不改变主体流程，仅将主体流程中的废物加以收集处理并再利用。



第六节 绿色生产与“5S”管理

【单选题】绿色生产的目标（ ）。

- A. 最大限度的减少污染
- B. 提高生产效率
- C. 保持生产工具干净
- D. 提高产品质量



第六节 绿色生产与“5S”管理

答案：A

解析：本题考查绿色生产的目标。是促进生产发展，满足人类需求，同时有效利用能源和物质，最大限度地减少污染，使经济发展与环境保护相协调，营造人与自然和谐发展的客观局面。



第六节 绿色生产与“5S”管理

【多选题】企业实施绿色生产的途径有（ ）。

- A. 用无毒、无害原料替代有毒、有害原料
- B. 改革工艺和设备
- C. 改进运行操作管理
- D. 回收废物、废热作为能量利用
- E. 向员工免费提供洗涤用品



第六节 绿色生产与“5S”管理

答案：ABCD

解析：本题考查实施绿色生产的基本途径。



第六节 绿色生产与“5S”管理

【考点2】“5S”管理

（一）“5S”管理的含义

“5S”源自整理、整顿、清扫、清洁和素养这五个词在日语中罗马拼音的第一个字母。

“5S”管理是指对生产现场的人员、机器、材料、方法等生产要素进行整理、整顿、清洁、清扫和提高素养的活动。

“5S”管理重视“人”这一因素，认为在各项活动中，提高队伍素养是全部活动的核心和精髓。



第六节 绿色生产与“5S”管理

（二）“5S”管理的内容和具体要求

1. 整理

整理是开始改善生产现场的第一步，就是把需要与不需要的人、事、物分开，再将不需要的人、事、物加以处理。



第六节 绿色生产与“5S”管理

2. 整顿

整顿是指把需要的物品进行科学合理地布置和摆放，明确数量和标识，即实现“三定”：定点、定容、定量。

整顿有利于减少寻找物品的时间，提高工作效率；消除积压过多的物品，创造安全的生产环境，保障生产安全。

3. 清扫

清扫是指把工作场所打扫干净，设备异常时马上修理，使之恢复正常。



第六节 绿色生产与“5S”管理

4. 清洁

清洁是指对现场和设备认真维护，保持和维护现场和设备的最佳状态。

5. 素养

素养即要求员工养成文明礼貌、严格遵守规章制度的习惯和作风，这是“5S”管理的核心。没有员工素质的提高，各项活动就不能顺利开展或持续



第六节 绿色生产与“5S”管理

（三）“5S”管理的发展

现在我国许多企业在“5S”管理基础上增加了安全和节约两个活动构成了“7S”管理。

安全就是要清除隐患，**排除险情**，**预防事故的发生**，目的是保障员工的人身安全，保证生产的连续、安全和正常进行，同时减少因安全事故而带来的经济损失。

节约就是对时间、空间、能源等方面合理利用，以充分发挥它们的最大效能，从而创建**高效率的**、**物尽其用的**工作场所。



第六节 绿色生产与“5S”管理

【单选题】对生产现场需要留下的物品进行科学合理的布置和摆放，以便在最快速的情况下取得所要之物，这种活动属于“5S”活动中（ ）的内容。

- A. 整理
- B. 整顿
- C. 清洁
- D. 素养



第六节 绿色生产与“5S”管理

答案：B

解析：本题考查对“整顿”概念的理解。整顿就是要求把需要的人、事、物加以定量、定位。



第六节 绿色生产与“5S”管理

【单选题】企业努力提高员工的素质，促使员工养成严格遵守规章制度的习惯和作风，这种活动属于“5S”活动中（ ）的要求。

- A. 整理
- B. 整顿
- C. 清洁
- D. 素养



第六节 绿色生产与“5S”管理

答案：D

解析：本题考查素养的理解：即要求员工要养成良好的工作习惯，遵守纪律。努力提高人员的素质，养成严格遵守规章制度的习惯和作风。



第六节 绿色生产与“5S”管理

【多选题】下列属于“5S”现场生产管理内容的有（ ）。

- A. 整理
- B. 整顿
- C. 清洁
- D. 反省
- E. 素养



第六节 绿色生产与“5S”管理

答案：ABCE

解析：本题考查“5S”的具体内容：整理、整顿、清扫、清洁和素养。

谢谢 观看

THANK YOU