



第五章 生产管理



第一节 生产计划



第一节 生产计划

考点1：生产能力的种类

【单选】某企业重新测算生产能力的主要依据是（ ）。

- A. 直接参加生产的员工数量
- B. 直接参加生产的原材料数量
- C. 直接参加生产的固定资产
- D. 直接参加生产的流动资产



第一节 生产计划

答案：C

解析：生产能力是反映企业生产可能性的一个重要指标，包括三个方面的含义：①企业的生产能力是按照直接参加生产的固定资产来计算的。②生产能力必须和一定的技术组织条件相联系。③生产能力反映的是一年内的实物量。因此本题应选择C选项。



第一节 生产计划

【单选】新成立的企业，在搞基本建设时，在设计任务书和技术文件中所写明的生产能力属于（ ）。

- A. 查定生产能力
- B. 计划生产能力
- C. 设计生产能力
- D. 现实生产能力

答案：C

解析：设计生产能力是指企业在搞基本建设时，在设计任务书和技术文件中所写明的生产能力。



第一节 生产计划

【单选】下列生产能力中反映企业现实生产能力的是（ ）。

- A. 计划生产能力
- B. 审查生产能力
- C. 核定生产能力
- D. 设计生产能力

答案：A

解析：计划生产能力也称现实生产能力，是企业根据现有生产组织条件和技术水平等因素能够实现的生产能力。故选 A。



第一节 生产计划

考点2：影响企业生产能力的因素

【单选】下列因素中，不会对固定资产有效工作时间产生影响的是（ ）。

- A. 工作班次
- B. 全年工作日数
- C. 轮班工作时间
- D. 单位时间的产量定额



第一节 生产计划

答案：D

解析：固定资产的工作时间是指按照企业现行工作制度计算的机器设备的全部有效工作时间和生产面积的全部有效利用时间。固定资产的有效工作时间同现行制度、规定的工作班次（选项A）、轮班工作时间（选项C）、全年工作日数（选项B）、设备计划修理时间有关。

单位时间的产量定额影响固定资产的生产效率，而不会对固定资产有效工作时间产生影响，因此本题应选择选项D。



第一节 生产计划

【多选】下列企业设备中，影响企业生产能力的有（ ）。

- A. 不配套的设备
- B. 正在运转的设备
- C. 封存待调的设备
- D. 正在检修的设备
- E. 正在安装的设备



第一节 生产计划

答案：BDE

解析：影响生产能力的因素主要有以下三个：①固定资产的数量。计划期内用于生产的全部机器设备的数量、厂房和其他生产性建筑的面积。设备的数量应包括正在运转（选项B）的和正在检修（选项D）、安装（选项E）或准备检修的设备，也包括因暂时没有任务而停用的设备，但不包括已报废的、不配套的（选项A）、封存待调的设备（选项C）和企业备用的设备。生产性建筑面积中包括企业厂房和其他生产用建筑物的面积，一切非生产用的房屋面积和场地面积均不应列入。



第一节 生产计划

答案：BDE

解析：②固定资产的工作时间。③固定资产的生产效率。

综上所述，本题应选择BDE选项。



第一节 生产计划

考点3：生产能力核算

【单选】生产型企业在进行生产能力核算时，应首先计算（ ）的生产能力。

- A. 设备组
- B. 工段
- C. 车间
- D. 企业



第一节 生产计划

答案：A

解析：企业生产能力的核算，是根据决定生产能力的三个主要因素，在查清和采取措施的基础上，首先计算设备组的生产能力，平衡后确定小组、工段、车间的生产能力。



第一节 生产计划

【单选】企业的某设备组只生产一种产品，设备组有机器10台，每台机器一个工作日的有效工作时间是15小时，每台机器每小时生产20件产品，则该设备组一个工作日的生产能力是（ ）件。

A. 2000

B. 2200

C. 2500

D. 3000



第一节 生产计划

答案：D

解析：本题考查设备组生产能力的计算。题目给出的是“设备的数量”和“每小时生产产品的量（产量定额）”，可知为设备组生产能力计算，根据公式：设备组生产能力=单位设备有效工作时间×设备数量×产量定额=15×10×20=3000（件）。



第一节 生产计划

【单选】某企业单一生产某种产品，生产该产品的设备共4台，每件产品时间定额为10分钟，单位设备每天有效工作时间为420分钟，则该设备组每天的生产能力为（ ）件。

- A. 152
- B. 164
- C. 168
- D. 172



第一节 生产计划

答案：C

解析：根据题目内容“设备的数量”及“时间定额”，因此根据设备组生产能力计算公式，设备组生产能力=（单位设备有效工作时间×设备数量）/时间定额=（420×4）/10=168（件）。



第一节 生产计划

【单选】某钳工车间生产面积500平方米，单一生产产品A，单位面积有效工作时间为每日8小时，每件产品A占用生产面积2.5平方米，生产一件产品A占用时间为1小时，则该钳工车间的日生产能力是（ ）件。

- A. 800
- B. 1200
- C. 1500
- D. 1600



第一节 生产计划

答案：D

解析：“作业场地”生产能力的计算公式为 $M = (F \times A) / (a \times t)$ ，计算如下：单位面积有效工作时间：“8小时”；作业场地的生产面积：“500平方米”；单位产品占用生产面积：“2.5平方米；单位产品占用时间：“1小时”。将上述信息代入公式：

$$\begin{aligned} \text{钳工车间的生产能力} &= (8 \times 500) / (2.5 \times 1) \\ &= 4000 / 2.5 = 1600 \text{（件）}。 \end{aligned}$$



第一节 生产计划

【单选】企业的某条流水线有效工作时间为每日7.5小时，节拍为5分钟，则该条流水线每日生产能力为（ ）台。

A. 75

B. 80

C. 90

D. 115



第一节 生产计划

答案：C

解析：本题考查流水线生产能力计算。根据公式，流水线生产能力=流水线有效工作时间÷节拍，题目已知为“每日7.5小时”，换算为分钟，即“450分钟”；题目已知节拍为“5分钟”，将上述信息代入公式，该条流水线每日的生产能力=450÷5=90（台）。



第一节 生产计划

【多选】多品种生产条件下生产能力核算的方法主要有（ ）。

- A. 代表产品法
- B. 生产能力法
- C. 假定产品法
- D. 波士顿矩阵法
- E. 平衡计分卡

答案：AC

解析：多品种生产条件下生产能力核算主要有代表产品法与假定产品法两种。



第一节 生产计划

考点4：生产计划的含义与指标

【单选】下列企业生产计划中，受企业现有条件的约束，
且是确定企业生产水平的纲领性计划的是（ ）。

- A. 年度生产计划
- B. 中期生产计划
- C. 生产作业计划
- D. 长期生产计划



第一节 生产计划

答案：A

解析：在生产计划的三个层次中，年度生产计划是以计划期现实的市场状况和充分利用现有生产能力为依据制定的企业生产纲领。



第一节 生产计划

【多选】企业生产计划指标体系的主要内容有（ ）。

- A. 产品产值
- B. 产品品种
- C. 产品产量
- D. 产品质量
- E. 产品周期



第一节 生产计划

答案：ABCD

解析：制定生产计划指标是企业生产计划的重要内容。为了有效、全面指导企业计划期的生产活动，生产计划的建立包括产品品种（选项B）、产品质量（选项D）、产品产量（选项C）及产品产值（选项A）四类指标为主要内容的生产指标体系。综上所述，本题应选择ABCD选项。



第一节 生产计划

【单选】下列生产计划指标中，企业规定生产产品的名称、型号属于（ ）指标。

- A. 产品产量
- B. 产品品种
- C. 产品质量
- D. 产品产值

答案：B

解析：产品品种指标是指企业在报告期内规定生产产品的名称、型号、规格和种类。



第一节 生产计划

【多选】下列指标中，反映产品生产过程中工作质量的指标有（ ）。

- A. 产品平均技术性能
- B. 产品资金利润率
- C. 成品返修率
- D. 质量损失率
- E. 废品率



第一节 生产计划

答案：CDE

解析：生产计划指标中产品质量指标。包括：（1）反映产品本身内在质量的：产品平均技术性能、产品质量分等；（2）反映产品生产过程中工作质量的指标：质量损失率、废品率、成品返修率等，故本题正确答案为CDE。



第一节 生产计划

【多选】下列生产计划指标中，属于产品产值指标的有（ ）。

- A. 产品平均技术性能
- B. 质量损失率
- C. 盈亏平衡点产量
- D. 工业总产值
- E. 工业增加值

答案：DE

解析：选项 AB 属于产品质量指标，故错误。选项 C 属于产品产量指标，故错误。



第一节 生产计划

【单选】某企业生产某产品的固定成本为45万元，单位产品可变成本为15元，产品单位售价为20元，其盈亏平衡点的产量为（ ）件。

- A. 12857
- B. 22500
- C. 30000
- D. 90000



第一节 生产计划

答案：D

解析：根据公式，盈亏平衡点产量=固定成本/（单价—单位产品变动成本），计算如下：

（1）固定成本：45万元，即450000元；

（2）单价是20元；

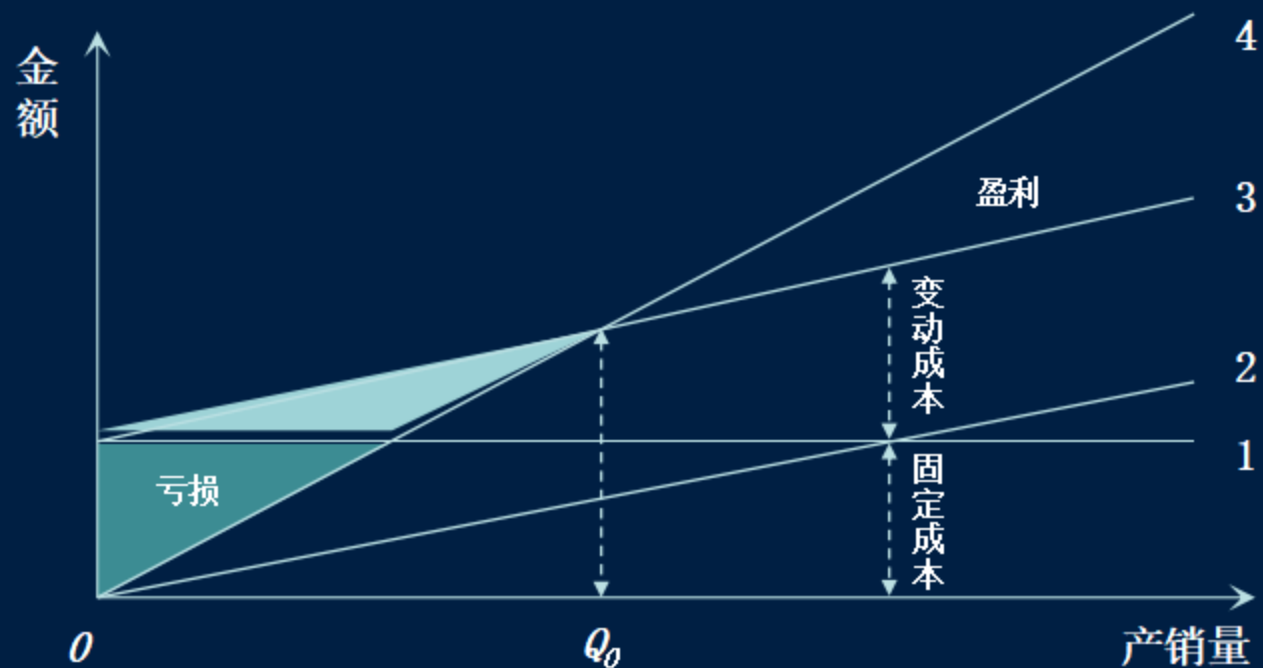
（3）单位产品变动成本是15元；

（4）盈亏平衡点产量=450000/（20—15）=90000（件）。



第一节 生产计划

【多选】关于下列盈亏平衡图的说法，正确的有（ ）。





第一节 生产计划

- A. 图中Q点对应在横坐标上的值即盈亏平衡点的产销量
- B. 图中标号1的线为固定成本线
- C. 图中标号2的线为变动成本线
- D. 图中标号3的线为销售收入线
- E. 图中标号4的线为总成本线



第一节 生产计划

答案：ABC

解析：D选项错误，图中标号3的线为总成本线，E选项错误，图中标号4的线为销售收入线。



第二节

生产作业计划



第二节 生产作业计划

考点1：生产作业计划概述

【单选】通常情况下，生产作业计划中层级最高的是（ ）。

- A. 车间级生产作业计划
- B. 班组生产作业计划
- C. 工段生产作业计划
- D. 厂级生产作业计划



第二节 生产作业计划

答案：D

解析：生产作业计划通常分为许多层次，如厂级生产作业计划、车间级生产作业计划、工段生产作业计划和班组生产作业计划，甚至到每台机床和每个操作者，按常理可知厂级生产作业计划是层级最高的，故选D。



第二节 生产作业计划

【单选】某企业是做生产加工的，需要有明确的执行性计划，应为（ ）。

- A. 长期计划
- B. 中长期计划
- C. 年度计划
- D. 生产作业计划

答案：D

解析：生产作业计划是企业年度生产计划的具体化，是贯彻实施生产计划、为组织企业日常生产活动而编制的执行性计划。生产作业计划则是生产计划的执行性计划。



第二节 生产作业计划

考点2：期量标准

【单选】作业计划标准是指为加工对象在（ ）方面规定的标准数据。

- A. 生产质量和生产数量
- B. 生产工艺和生产数量
- C. 生产期限和生产质量
- D. 生产期限和生产数量



第二节 生产作业计划

答案：D

解析：期量标准又称作业计划标准，是指为加工对象（零部件、产品等）在生产期限和生产数量方面规定的标准数据。
故选 D。



第二节 生产作业计划

【单选】作为生产企业的一种期量标准，节拍适用于（ ）
生产类型的企业。

- A. 单件
- B. 小批量
- C. 成批轮番
- D. 大批量流水线

答案：D

解析：大量大批生产企业的期量标准包括：节拍或节奏、流水线的标准工作指示图表、在制品定额。



第二节 生产作业计划

【多选】下列适用于成批轮番生产企业的期量标准的有（ ）。

- A. 生产周期
- B. 节拍
- C. 在制品定额
- D. 生产提前期
- E. 生产间隔期

答案：ADE

解析：BC 选项错误，节拍、在制品定额均属于大批大量生产企业的期量标准。



第二节 生产作业计划

【单选】某公司成批轮番生产一种产品，生产批量为400件，平均日产量为25件。该公司这种产品的生产间隔期是（ ）天。

- A. 15
- B. 20
- C. 16
- D. 14

答案：C

解析：生产间隔期=批量/平均日产量=400/25=16（天）。



第二节 生产作业计划

【单选】在成批轮番生产类型中，一批产品从投入到产出的时间间隔是（ ）。

- A. 生产间隔期
- B. 生产周期
- C. 节拍
- D. 生产提前期

答案：B

解析：生产周期指一批产品或零件从投入到出产的时间间隔。



第二节 生产作业计划

考点3：生产作业计划的编制

【单选】下列生产作业计划编制方法中，适用于成批轮番生产类型企业的是（ ）。

- A. 连锁计算法
- B. 生产周期法
- C. 在制品定额法
- D. 提前期法



第二节 生产作业计划

答案：D

解析：选项B错误，生产周期法适用于单件小批生产类型企业的生产作业计划编制。选项AC错误，在制品定额法也叫连锁计算法，适用于大量大批生产类型企业的生产作业计划编制。选项D正确，提前期法又称累计编号法，适用于成批轮番生产类型企业的生产作业计划编制。



第二节 生产作业计划

【单选】某企业运用提前期法来确定各车间的生产任务。

装配车间（最后车间）10月份应生产到1000号，产品的平均日产量为10台，该产品在机械加工车间的出产提前期为50天，则机械加工车间10月份出产的累计号是（ ）。

- A. 600
- B. 900
- C. 1500
- D. 1800



第二节 生产作业计划

答案：C

解析：本车间出产累计号数=最后车间出产累计号+本车间出产提前期×最后车间平均日产量=1000+50×10=1500（号）。



第三节

生产控制



第三节 生产控制

考点1：生产控制的概念

【多选】列控制活动中，属于广义生产控制内容的有（ ）。

- A. 生产进度控制
- B. 客户关系控制
- C. 库存控制
- D. 质量控制
- E. 成本控制

答案：ACDE

解析：广义的生产控制包括：计划安排、生产进度控制及调度、库存控制、质量控制、成本控制等。



第三节 生产控制

【单选】某企业对生产过程进行检查、监督，对生产中发生的偏差予以及时纠正，以保证生产计划目标的实现，这些活动属于（ ）。

- A. 生产控制
- B. 生产计划
- C. 生产进度安排
- D. 生产管理



第三节 生产控制

答案：A

解析：生产控制是指为保证生产计划目标的实现，按照生产计划的要求，对企业生产活动全过程的检查、监督、分析偏差和合理调节的系列活动。



第三节 生产控制

【单选】生产控制的目的是（ ）。

- A. 提高产品价格
- B. 提高生产管理的有效性
- C. 提高客户满意度
- D. 提高生产产量

答案：B

解析：生产控制的目的是提高生产管理的有效性。



第三节 生产控制

考点2：生产控制的基本程序

【单选】生产控制的首要步骤是（ ）。

- A. 形成反馈报告
- B. 测量比较
- C. 制定控制标准
- D. 控制决策

答案：C

解析：生产控制的基本程序包括：制定控制标准、测量比较、控制决策、实施执行，C选项符合题意。



第三节 生产控制

考点3：生产控制的方式

【多选】根据生产管理的自身特点，生产控制方式有（ ）。

- A. 螺旋控制
- B. 360度控制
- C. 事前控制
- D. 事中控制
- E. 事后控制



第三节 生产控制

答案：CDE

解析：生产控制的三种方式：事后控制、事中控制、事前控制。



第三节 生产控制

【单选】下列生产控制方式中，将控制重点放在生产前的计划与执行中有关影响因素预测上面的是（ ）。

- A. 事后控制方式
- B. 全员控制方式
- C. 事前控制方式
- D. 事中控制方式

答案：C

解析：事前控制方式属于前馈控制，控制的重点是在事前计划与执行中有关影响因素的预测上。



第三节 生产控制

【单选】下列生产控制方式中，具有实时控制特点的是（ ）。

- A. 事后控制方式
- B. 事前控制方式
- C. 事中控制方式
- D. 全员控制方式

答案：C

解析：事中控制方式的优点就是“实时”控制，保证本期计划如期完成。



第三节 生产控制

【单选】下列生产控制方式中，具有反馈控制特点的是

()。

- A. 事前控制方式
- B. 事中控制方式
- C. 事后控制方式
- D. 串行控制方式



第三节 生产控制

答案：C

解析：事后控制是指将本期生产结果与期初所制订的计划相比较，找出差距，提出措施，在下一期的生产活动中实施控制的一种方式。它属于反馈控制，控制的重点是下一期的生产活动。



第四节

生产作业控制



第四节 生产作业控制

考点1：生产进度控制与在制品控制

【单选】保证企业生产平衡进行，准时生产的是（ ）。

- A. 生产进度控制
- B. 生产调度
- C. 在制品控制
- D. 库存控制



第四节 生产作业控制

答案：A

解析：生产进度控制是生产控制的基本方面，其任务是按照已经制订出的作业计划，检查各种零部件的投入和出产时间、数量以及产品和生产过程配套性，保证生产过程平衡进行并准时出产。



第四节 生产作业控制

【多选】生产进度控制的基本内容包括（ ）。

- A. 投入进度控制
- B. 库存进度控制
- C. 工序进度控制
- D. 出产进度控制
- E. 销售进度控制

答案：ACD

解析：生产进度控制的基本内容包括：投入进度控制、工序进度控制、出产进度控制。



第四节 生产作业控制

【单选】下列零部件和产品中，不属于在制品的是（ ）。

- A. 半成品
- B. 办完入库手续的成品
- C. 毛坯
- D. 入库前成品

答案：B

解析：通常根据所处的不同工艺阶段，把在制品分为毛坯、半成品、入库前成品和车间在制品。



第四节 生产作业控制

考点2:库存控制与生产调度

【多选】企业库存量过大产生的问题包括（ ）。

- A. 占用大量的流动资金
- B. 造成企业资源的大量闲置
- C. 服务水平的下降
- D. 订货间隔期缩短
- E. 订货成本提高



第四节 生产作业控制

答案：AB

解析：库存量过大产生的问题包括：（1）增加仓库面积和库存保管费用，从而提高了产品成本；（2）占用大量的流动资金，造成资金呆滞，既加重了贷款利息等负担，又会影响资金的时间价值和机会收益；（3）造成产成品和原材料的有形损耗和无形损耗；（4）造成企业资源的大量闲置，影响其合理配置和优化；（5）掩盖了企业生产、经营全过程的各种矛盾和问题，不利于企业提高管理水平。CDE 选项错误，其内容均属于库存量过小产生的问题。



第四节 生产作业控制

【多选】库存管理成本包括（ ）。

- A. 仓储成本
- B. 订货成本
- C. 机会成本
- D. 时间成本
- E. 资本成本



第四节 生产作业控制

答案：ABC

解析：库存管理成本库存管理成本，包括仓储成本、订货成本和机会成本。故选 ABC。



第四节 生产作业控制

【单选】某公司的库存商品有3300个品种，其中A类有300种，B类有600种，C类有2400种。若每月清点一次A类，每季度清点一次B类，每半年清点一次C类，若每月（20个工作日），那么该库存管理人员每个工作日需要清点的商品品种数共（ ）种。

- A. 52
- B. 68
- C. 45
- D. 84



第四节 生产作业控制

答案：C

解析：每个工作日需清点 A 类产品： $300 \div 20 = 15$ 种；每个工作日需清点B类产品： $600 \div 60 = 10$ 种；每个工作日需清点C类产品： $2400 \div 120 = 20$ 种；该库存管理人员每个工作日需要清点的商品品种数共： $15 + 10 + 20 = 45$ 种。故选C。



第四节 生产作业控制

【单选】某企业基于大数据，采用人工智能技术进行生产调度，其依据是（ ）。

- A. 厂里计划
- B. 库存计划
- C. 年度计划
- D. 生产进度计划



第四节 生产作业控制

答案：D

解析：生产调度就是组织执行生产进度计划的工作，是对生产计划的监督、检查和控制，发现偏差及时调整的过程。生产调度以生产进度计划为依据，生产进度计划通过生产调度来实现。



第五节

现代生产管理模式



第五节 现代生产管理方式

考点1：MRP、MRPII和ERP

【多选】物料需求计划（MRP）系统的主要输入信息有（ ）。

- A. 在制品净生产值
- B. 库存处理信息
- C. 物料清单
- D. 主生产计划
- E. 车间的生产作业计划



第五节 现代生产管理方式

答案：BCD

解析：物料需求计划的主要输入信息包括：主生产计划、物料清单、库存处理信息。



第五节 现代生产管理方式

【单选】主生产计划是物料需求计划（MRP）的主要输入信息，主生产计划指（ ）。

- A. 在制品生产计划
- B. 车间的生产作业计划
- C. 生产调度计划
- D. 产品出产计划

答案：D

解析：主生产计划又叫做产品出产计划，是物料需求计划（MRP）的主要输入信息。故选 D。



第五节 现代生产管理方式

【单选】在物料需求计划中，反映产品的组成结构层次及每一层次下组成部分本身的需求量的是（ ）。

- A. 主生产计划
- B. 生产调度计划表
- C. 物料清单
- D. 库存处理信息

答案：C

解析：物料清单反映了产品的组成结构层次及每一层次下组成部分本身的需求量。



第五节 现代生产管理方式

【单选】物料需求计划中，用于库存和生产控制的最普遍、最主要的报告是（ ）。

- A. 主报告
- B. 三次报告
- C. 辅助报告
- D. 二次报告

答案：A

解析：用于库存和生产控制的最普遍、最主要的报告是主报告。



第五节 现代生产管理方式

【多选】生产控制模块是企业资源计划（ERP）的核心模块，主要包括（ ）。

- A. 物料需求计划
- B. 分销管理
- C. 采购管理
- D. 制造标准
- E. 能力需求计划



第五节 现代生产管理方式

答案：ADE

解析：生产控制模块的主要内容包括：主生产计划、物料需求计划、能力需求计划、生产现场控制、制造标准。BC属于物流管理模块，故错误。



第五节 现代生产管理方式

【多选】企业资源计划（ERP）生产控制模块的主要内容有（ ）。

- A. 供应链管理系统
- B. 主生产计划
- C. 物料需求计划
- D. 能力需求计划
- E. 生产现场控制



第五节 现代生产管理方式

答案：BCDE

解析：生产控制模块的主要内容包括：主生产计划、物料需求计划、能力需求计划、生产现场控制、制造标准。故选BCDE。



第五节 现代生产管理方式

考点2：精益生产管理和丰田精益生产方式

【多选】精益生产管理目标有（ ）。

- A. 效率
- B. 质量
- C. 市场占有率
- D. 成本
- E. 交货期

答案：ABDE

解析：精益生产管理的具体目标在于效率、质量、成本、交货期、安全、士气等方面。



第五节 现代生产管理方式

【单选】丰田生产方式（TPS）最基本的理念是（ ）。

- A. 以人为本
- B. 从需求出发，杜绝浪费
- C. 更短的生产周期
- D. 零缺陷

答案：B

解析：丰田生产方式（TPS）基本的理念：“从（顾客的）需求出发，杜绝浪费”任何一点材料、人力、时间、空间、能量和运输等资源。



第五节 现代生产管理方式

【单选】贯穿丰田生产方式（TPS）的两大支柱是准时制和（ ）。

- A. 自动化
- B. 标准化
- C. 看板管理
- D. 全面质量管理

答案：A

解析：丰田生产方式（TPS）的两大支柱：准时制和自动化。



第五节 现代生产管理方式

【单选】公司在生产链条中采用目视技术进行生产管理其目标（ ）。

- A. 以产定销
- B. 提前生产
- C. 准时生产
- D. 延时生产

答案：C

解析：准时生产方式的目标是最终实现无储存生产系统，而看板为此提供了一个朝着这个方向迈进的改善工具。

谢谢 观看

THANK YOU