

第十六章 短期经营决策

【考情分析】本章主要介绍了生产决策、定价决策等内容。从近年考试情况来看，客观题、主观题均有可能考核，平均分值在4分左右。

【本章内容】

第一节 短期经营决策概述

第二节 生产决策

第三节 定价决策

第一节 短期经营决策概述

【知识点】短期经营决策的含义及步骤

短期经营决策是指对企业一年以内或者维持当前的经营规模的条件下所进行的决策。

【提示】短期经营决策的主要特点是在既定的规模条件下决定如何有效地进行资源的配置，以获得最大的经济效益。通常不涉及固定资产投资和经营规模的改变。

短期经营决策过程主要包括以下四个步骤：

- （1）明确决策问题和目标。
- （2）收集相关资料并制定可选方案。
- （3）对备选方案作出评价，选择最优方案。
- （4）决策方案的实施与控制。

【知识点】相关成本与不相关成本

（一）相关成本

相关成本是指与决策相关的成本，在分析评价时必须加以考虑，它随着决策的改变而改变。

|          |                                         |
|----------|-----------------------------------------|
| 1. 边际成本  | 产量增加或减少一个单位所引起的成本变动                     |
| 2. 机会成本  | 是指实行本方案一种代价，即失去所放弃方案的潜在收益               |
| 3. 重置成本  | 是指目前从市场上购置一项原有资产所需支付的成本，也可以称之为现时成本或现行成本 |
| 4. 付现成本  | 是指需要在将来或最近期间支付现金的成本                     |
| 5. 可避免成本 | 是指当方案或者决策改变时，可以避免或其数额发生变化的成本。例如，酌量性固定成本 |
| 6. 可延缓成本 | 是指已经选定、但可以延期实施而不会影响大局的某方案相关联的成本         |
| 7. 专属成本  | 指可以明确归属于某种、某批或某个部门的固定成本                 |
| 8. 增量成本  | 指两个备选方案的预期成本之间的差异数，亦称差别成本或差额成本          |

（二）不相关成本

不相关成本是指与决策没有关联的成本。不相关成本或者是过去已经发生的成本，或者是虽未发生，但在各种替代方案下数额相同，对未来决策没有影响，因此在决策分析中可以不考虑。

|           |                                                                                                          |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 沉没成本   | 是指由于过去已经发生的，现在和未来的决策无法改变的成本                                                                              |
| 2. 不可避免成本 | 是指通过管理决策行动而不能改变其数额的成本。例如，企业现有厂房、建筑物等固定资产的年折旧费                                                            |
| 3. 不可延缓成本 | 是指即使财力有限也必须在企业计划期间发生，否则就会影响企业大局的已选定方案的成本。<br>例如，某企业的旧厂房因暴雨冲击而发生较大裂痕，必须在计划期内大修，否则会造成严重后果，那么这大修费用则属于不可延缓成本 |
| 4. 无差别成本  | 是指两个或两个以上方案之间没有差别的成本                                                                                     |
| 5. 共同成本   | 是指那些需由几种、几批或有关部门共同分担的固定成本                                                                                |