

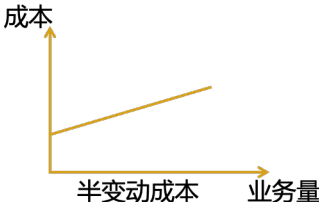
第一节 本量利的一般关系

(三) 混合成本

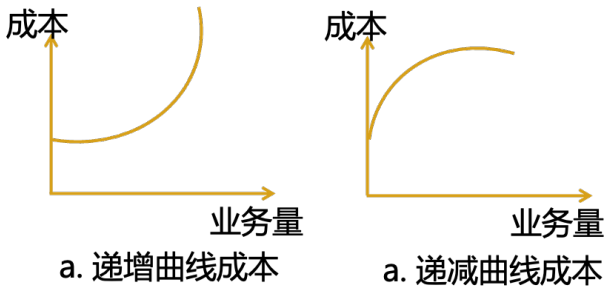
1. 概念

混合成本是指除固定成本和变动成本之外的，它们因业务量变动而变动，但不成正比例关系。

2. 分类

类别	含义	图示	举例
半变动成本	半变动成本是指在初始成本的基础上随业务量正比例增长的成本		销售人员薪酬（底薪+提成）、电话费（固定月租+通话费）
阶梯式成本	阶梯式成本是指总额随业务量呈阶梯式增长的成本，亦称步增成本或半固定成本		快递费（首重 12 元/KG、续重 5 元/KG）
延期变动成本	延期变动成本是指在一定业务量范围内总额保持稳定，超出特定业务量则开始随业务量同比例增长的成本		手机流量费（套餐内 20G+超出 0.3 元/MB）

【提示】有些成本和业务量有依存关系，但不是直线关系。例如，自备水源的成本，用水量越大则总成本越高，但两者不成正比例，而呈非线性关系（曲线成本）。



【例-单选题】电信运营商推出“手机 29 元不限流量，可免费通话 1000 分钟，超出部分主叫国内通话每分钟 0.1 元”套餐业务，选用该套餐的消费者每月手机费属于（ ）。

- A. 固定成本
- B. 半变动成本
- C. 阶梯式成本
- D. 延期变动成本

答案：D

解析：延期变动成本，是指在一定业务量范围内总额保持稳定，超过特定业务量则开始随业务量同比例增长的成本。通话时长在 1000 分钟内，话费总额 29 元保持稳定，超出部分主叫国内通话每分钟 0.1 元，随业务量同比例增长，选项 D 正确。

【例-单选题】电信运营商推出“手机 10 元保号，可免费接听电话和接收短信，主叫国内通话每分钟 0.2 元”

套餐业务，若选用该套餐，则消费者每月手机费属于（ ）。

- A. 半变动成本
- B. 固定成本
- C. 阶梯式成本
- D. 延期变动成本

答案：A

解析：半变动成本是指在初始成本的基础上随业务量正比例增长的成本。10 元视为初始成本，之后随话务量增加成正比例增加，选项 A 正确。

【例-单选题】下列关于混合成本性态分析的说法中，错误的是（ ）。

- A. 半变动成本可分解为固定成本和变动成本
- B. 延期变动成本在一定业务量范围内为变动成本，超过该业务量可变为固定成本
- C. 阶梯式成本在一定业务量范围内为固定成本，当业务量超过一定限度，成本跳跃到新的水平时，以新的成本作为固定成本
- D. 为简化数据处理，在相关范围内非线性成本可以近似看成变动成本或半变动成本

答案：B

解析：延期变动成本在某一业务量以下表现为固定成本，超过这一业务量则成为变动成本，选项 B 错误。