



第三节 运输与配送管理

（三）运输方式的选择

运输方式主要分为五种，即铁路运输、公路运输、水路运输、航空运输和管道运输。

1. 铁路运输

（1）铁路运输的形式

- ①整车——适于运输大宗货物。
- ②零担——适于运输小批量的零星货物。
- ③集装箱——适于运输精密、贵重、易损的货物



第三节 运输与配送管理

(2) 铁路运输的优点

①运行速度快。

②运输能力大。

③铁路运输过程受自然条件限制较小，连续性强，能保证全年运行。

④通用性能好，可以运输各类货物。

⑤运输到发时间准确性较高。

⑥运行比较平稳，安全可靠。

⑦运行成本较低，能耗少。



第三节 运输与配送管理

(3) 铁路运输的缺点

- ①建设周期长、耗资大。
- ②无法实现“门到门”运输等。

(4) 铁路运输的适用性分析

适用：①运输量大、时间性强、可靠性要求高的一般货物和特种货物。②从距离方面看，铁路适合中、长距离运输。



第三节 运输与配送管理

2. 公路运输

(1) 公路运输的概念

公路运输一般即指汽车运输。

(2) 公路运输的优点

①机动灵活，货物损耗少，运送速度快，可实现“门到门”运输。

②适应性强，可作为其他运输方式的衔接手段，易于衔接铁路、水路运输以及航空运输，是物资集散的有效工具。



第三节 运输与配送管理

(3) 公路运输的缺点

①运输能力小，运输成本高。

②运输能耗高。

③不适宜大批量运输。

④由于汽车体积小，无法运送大件物资，不适宜运输大宗和远距离货物。

(4) 公路运输的适用性分析

适用：①在内陆地区进行短途运输，可以深入山区与偏僻的农村进行旅客和货物运输；

②在远离铁路的区域从事干线运输。



第三节 运输与配送管理

3. 水路运输

(1) 水路运输的概念

以船舶为主要运输工具，以港口或港站为运输基地，以水域（包括海洋、河流和湖泊）为运输活动范围的一种运输方式。



第三节 运输与配送管理

(2) 水路运输的优点

- ①运输能力大（五种运输方式中最大）。
- ②条件良好的航道，通过能力几乎不受限制。
- ③通用性能较好，尤其适用大件货物的运输。
- ④运输成本低，只需利用江河湖海等自然水利资源。
- ⑤平均运距长。



第三节 运输与配送管理

(3) 水路运输的缺点

①受自然条件影响较大，内河航道和某些港口受季节影响较大，冬季结冰，枯水期水位变低，难以保证全年通航；

②运送速度慢，在途中的货物多，会增加货主的流动资金占有量。

(4) 水路运输的适用性分析

水路运输的综合优势较为突出，适宜运距长、运量大、时间性不太强的各种大宗物资运输，特别适用于国际远洋运输。



第三节 运输与配送管理

4. 航空运输

(1) 航空运输的概念

航空运输是指使用飞机及其他航空器运送人员、货物、邮件的一种运输方式。

(2) 航空运输的优点

①运行速度快。②机动性能好。

(3) 航空运输的缺点

能耗大，运输能力小，成本很高。



第三节 运输与配送管理

(4) 航空运输的适用性分析

运输体积小、价值高的物资，常用于国际贸易中贵重物品、鲜活产品和精密仪器的运输。



第三节 运输与配送管理

5. 管道运输——长距离运输液体和气体货物

(1) 管道运输的优点

- ①运输量大。
- ②费用低。
- ③安全可靠。
- ④连续性强。
- ⑤可实现封闭运输，损耗小。



第三节 运输与配送管理

(2) 管道运输的缺点

①专用性强。

②运输对象受到限制，承运的货物比较单一，只适合运输诸如石油、天然气、化学品、碎煤浆等气体和液体货物；

③管道运输常常要与铁路运输或公路运输、水路运输配合才能完成全程输送；

④管道运输属于专用运输，其产运销通常混为一体，一般不提供给其他发货人使用。



第三节 运输与配送管理

五种运输方式的技术特点及其适用性比较

运输方式	铁路	公路	水路	航空	管道
运载工具	火车	汽车	船舶	飞机	管道
运速	较快	较快	最慢	最快	——
运量	较大	较小	大	最小	大
运价	较低	较低	最低	最高	——
最佳选择	长途大宗货物的运输	各种量小的短途货运	运输时间不受限制的大宗货物或较重的货物	轻型、贵重或急需的货物	运输液体和气体、粉末状和颗粒状的货物



第三节 运输与配送管理

【单选】当货物为轻型、贵重或急需的货物，最佳选择的运输方式应该是（ ）。

- A. 公路运输
- B. 水路运输
- C. 管道运输
- D. 航空运输

答案：D

解析：轻型、贵重或急需的货物最佳选择应该是航空运输。

故选D。



第三节 运输与配送管理

（四）合理运输

商品的合理运输是指在运输过程中，按照交通运输条件、商品合理流向、市场供求情况，走最短的里程，经最少的环节，用最少的运力，花最少的费用，以最快的速度，将商品从起运点运达目的地的运输。

但在商品运输活动中，由于存在种种经济、技术和社会因素的影响，往往会出现不合理运输现象。



第三节 运输与配送管理

1. 不合理运输的形式

商品的不合理运输是指在现有条件下可以达到的运输水平而未达到，从而造成了运力浪费、运输时间增加、运费超支等问题的运输形式。不合理运输的形式主要有以下9种。

(1) 空驶运输。不合理运输的最严重形式是空驶运输。

(2) 对流运输。亦称“相向运输”“交错运输”，指同一种货物，或彼此间可以互相代用而又不影响管理、技术及效益的货物，在同一线路上或平行线路上作相对方向的运送，而与对方运程的全部或一部分发生重叠交错的运输。



第三节 运输与配送管理

(3) 迂回运输。属于舍近取远的一种运输，即可以选取短距离运输，却选择路程较长的路线进行运输的一种不合理形式。

(4) 重复运输。本来可以直接将货物运到目的地，但是在未达目的地之处，或目的地之外的其他场所将货物卸下，再重复装运送达目的地；另一种形式是，同品种货物在同一地点运进的同时又向外运出。

(5) 倒流运输。货物从销地或中转地向产地或起运地回流的一种运输现象。倒流运输也可以看作隐蔽对流的一种特殊形式。



第三节 运输与配送管理

(6) 过远运输。调运物资舍近求远，拉长了货物的运距。

过远运输占用运力时间长，易出现货损，增加了费用支出。

(7) 运力选择不当。未依据运输工具的优势选择运输方式造成的运输不合理现象，有以下常见的形式：①弃水走陆。
②铁路、大型船舶的过近运输。③运输工具承载能力选择不当，尤其是“大马拉小车”现象。



第三节 运输与配送管理

(8) 托运方式选择不当。本应选择整车未选择，反而采取零担托运；应当直达而选择了中转运输；应当中转运输而选择了直达运输等都属于这一类型的不合理运输。

(9) 无效运输。凡装运的货物中无使用价值的杂质（如煤炭中的矸石、原油中的水分、矿石中的泥土和沙石）含量过多或含量超过规定标准的运输都属于无效运输。



第三节 运输与配送管理

2. 合理运输的实施（了解）

（1）合理选择运输模式。运输模式主要有**自营和外包**两种，企业需要合理运用自有运输资源和社会运输资源，在此基础上选择运输模式。

（2）正确选择运输工具。根据商品的特性、市场需求情况、路程远近、运输条件和货运量大小等因素，选用适用且经济的运输工具。

（3）确定合理的运输路线。在可选路线中，通过对比里程的远近、道路的质量、安全的程度、运行的时间、费用的高低等因素，选出最为合理的运输路线。



第三节 运输与配送管理

(4) 提高运输设备装载效率。提高装载技术、改进商品运输包装，充分利用运输设备的空间，提高运输设备的实载率和装载效率。

(5) 构建并完善运输网络系统。一方面系统化地建设站点、线路；另一方面积极组织共同运输、开展共同配送，优化运输网络设计，提高运输网络系统的反应能力，降低供应链的成本。



第三节 运输与配送管理

【单选】（ ）可以看作隐蔽对流的一种特殊形式。

- A. 过远运输
- B. 重复运输
- C. 倒流运输
- D. 迂回运输

答案：C

解析：倒流运输也可以看作隐蔽对流的一种特殊形式。故选C。



第三节 运输与配送管理

【单选】在商品运输中，同一品种货物在同一地点运进的同时又向外运出，这种情况属于（ ）。

- A. 过远运输
- B. 重复运输
- C. 倒流运输
- D. 迂回运输



第三节 运输与配送管理

答案：B

解析：重复运输，本来可以直接将货物运到目的地，但是在未达目的地之处，或目的地之外的其他场所将货物卸下，再重复装运送达目的地，这是重复运输的一种形式。另一种形式是，同品种货物在同一地点运进的同时又向外运出。故选B。