



第二节

仓储与库存管理



第二节 仓储与库存管理

【知识点】 仓储与仓储合理化

【知识点】 仓储设施与设备

【知识点】 仓储作业流程管理

【知识点】 库存管理



第二节 仓储与库存管理

【知识点】仓储与仓储合理化

（一）仓储的功能

仓储是指利用仓库及相关设施设备进行物品的入库、储存、
出库的活动。



第二节 仓储与库存管理

仓储的功能有：

①调节功能

一方面：调节生产与消费，使二者在时间和空间上得以协调；

另一方面：实现对运输的调节，产品从生产地向销售地流转主要依靠运输完成，但是不同的运输方式在运输方向、距离、运输量以及运输线路和时间上存在差异，这一差异可以通过仓储活动来调节。



第二节 仓储与库存管理

②保管检验功能

仓储必须对所存储的物品进行有效储存保管，为保证其数量和质量，还必须对有关事项进行检验，以满足生产、运输、销售以及客户的要求。

③集散功能

仓储活动汇集了生产企业的产品，形成规模，再根据需要分散到不同需求的客户，衔接产需，均衡运输，提高物流效率。



第二节 仓储与库存管理

④客户服务功能

仓储活动是一种客户服务，为客户的生产、供应、销售等提供物资和信息的支持，为客户带来方便。

⑤防范风险功能

各种物资的储备和安全库存是用于防范灾害、偶然发生的事件以及市场变化、随机状态而设置的保险库存，可以防范各种风险，保障生产的正常进行。



第二节 仓储与库存管理

（二）仓储合理化

仓储合理化是指用最经济的办法实现仓储的功能。实质是在保证仓储功能实现的前提下尽量少投入。

仓储数量过多：会造成物品积压，增加资金占用，仓储保管费用增加，可能造成浪费；

仓储数量过少：会影响消费，降低客户服务水平。



第二节 仓储与库存管理

(1) 仓储合理化的评判标准。

①仓储质量。保证在储存期间，物品的质量不会降低，不会影响客户使用。

②仓储数量。考虑各种成本费用，仓储数量应有一个合理的控制范围。

③**储存时间**。每类物品有恰当的储存保管天数，不仅需要考虑物品自身的性质和特点，还要考虑资金占用、有形和无形的耗损、跌价等的影响。



第二节 仓储与库存管理

④仓储结构。根据消费需求的不同，不同品种、规格的物品在库存数量上应有合理的比例关系，尤其是相关性很强的各种物品之间的比例关系。合理的仓储结构可以反映库存物品的齐备性、配套性和全面性。

⑤仓储费用。对仓租费、维护费、保管费、损失费、资金占用的利息支出等的投入分析，可以从经济效益上判断仓储的合理性。



第二节 仓储与库存管理

(2) 仓储合理化的实施要点。(了解)

- ①可采用ABC分类管理方法，对储存物品进行分类管理。
- ②采用先进先出方式，提高货物周转率。
- ③提高储存密度，有效利用仓容。
- ④快进快出。

采用集装化和有效的储存定位系统，对集装单元化物品进行序号、货架号、层号、位置号定位，利用先进的物品存储定位技术，节约物品的寻找、存放、取出时间，同时减少差错。



第二节 仓储与库存管理

【知识点】仓储设施与设备

（一）仓储设施

1. 定义

仓库是最常见的仓储设施，是保管、储存商品的建筑物和场所的总称。

2. 功能

仓库不仅具有存放和保护物品的功能，还是从事储存、包装、分拣、流通加工、配送等物流作业活动的物流节点设施。



第二节 仓储与库存管理

3. 分类

(1) 按保管条件不同可分为：普通仓库，保温、冷藏、恒温恒湿仓库，特种仓库（危险品仓库、战备物资储备仓库）和气调仓库等。

(2) 按封闭程度不同可分为：封闭式库房、半封闭式货棚和露天式堆场。

(3) 按作业方式不同可分为：自动化仓库和非自动化仓库。

(4) 按使用范围不同可分为：自用仓库、营业仓库、公用仓库



第二节 仓储与库存管理

类型	定义	特点
自用仓库	企业为了自身生产经营的需要而修建的附属仓库，完全用于储存本企业生产的商品或生产经营所需用的商品	仓库的专用性强，通常修建在所属企业附近，便于利用和管理
营业仓库	某些企业专门为了经营储运业务而修建的仓库	仓库的通用性较强，通常修建在客户相对集中、交通便利的地方，便于为客户服务
公用仓库	由国家、地方政府或某个部门修建的为社会服务的仓库，如机场、港口、铁路车站中的货场、库房等	是伴随着运输节点修建，是运输节点中的主要功能设施