



第二节

生产作业计划



第二节 生产作业计划

【本节知识点】

【知识点】生产作业计划概述

【知识点】期量标准

【知识点】生产作业计划的编制



第二节 生产作业计划

【知识点】生产作业计划概述

生产作业计划是企业年度生产计划的具体执行计划。它根据年度生产计划规定的产品品种、数量及大致的交货期的要求对每个生产单位在每个具体时期内（季度、周、日、时）的生产任务做出详细规定，使年度计划得到落实。



第二节 生产作业计划

（一）生产作业计划主要内容（了解）

（1）编制企业各个层次的作业计划。包括产品进度计划、零件进度计划和车间日程计划。编制的层级为：厂级→车间级→工段级→班组→机床和操作人员。

（2）编制生产准备计划。包括原材料和外协件的供应、设备维修、工具准备、技术文件准备、劳动力调配等内容。

（3）计算负荷率。进行生产任务和生产能力之间的细致平衡。

（4）日常生产的派工、生产、调度、执行情况的统计分析与控制。



第二节 生产作业计划

（二）生产作业计划的特点（了解）

（1）计划期短。生产计划的计划期常常表现为季、月，而生产作业计划详细规定为周、日、时的工作任务。

（2）计划内容具体。生产计划是生产企业的计划，而生产作业计划则把生产任务落实到车间、工段、班组和工人。

（3）计划单位小。生产计划一般只规定完整产品的生产进度，而生产作业计划详细规定到各零部件，甚至工序的进度安排。



第二节 生产作业计划

（三）编制生产作业计划的要求（了解）

（1）要使生产计划规定的该时期的生产任务在品种、质量、产量和期限方面得到全面落实。

（2）要使各车间、工段、班组和工作地之间的具体生产任务相互配合紧密衔接。

（3）要使生产单位的生产任务与生产能力相适应，并能充分利用企业现有生产能力。

（4）要使各项生产前的准备工作得到切实保障。

（5）要有利于缩短生产周期，节约流动资金，降低生产成本，建立正常的生产和工作秩序，实现均衡生产。



第二节 生产作业计划

【知识点】期量标准（重点）

期量标准是指为加工对象（零部件、产品等）在**生产期限**和**生产数量**方面规定的标准数据。它是编制生产作业计划的重要依据，通过寻求不同条件、不同环境下的内在联系，找出规律加以规范，形成标准。

三种企业期量标准：

- （一）大批大量生产企业的期量标准（重点）
- （二）成批轮番生产企业的期量标准（重点）
- （三）单件小批生产企业的期量标准



第二节 生产作业计划

（一）大量大批生产企业的期量标准（均与流水线有关）

大量大批生产企业的期量标准有节拍或节奏、流水线的标准工作指示图表、在制品定额等。

（1）节拍。节拍是指大批量流水线上前后两个相邻加工对象投入或出产的时间间隔。

（2）节奏。节奏是指大批量流水线上前后两批相邻加工对象投入或出产的时间间隔。

（3）在制品定额。在制品定额是指在一定技术组织条件下，各生产环节为了保证数量上的衔接所必需的、最低限度的在制品储备量。



第二节 生产作业计划

（二）成批轮番生产企业的期量标准

成批轮番生产企业的期量标准有批量、生产周期、生产间隔期、生产提前期等。

（1）批量。指相同产品或零件一次投入或出产的数量。

（2）生产周期。指一批产品或零件从投入到出产的时间间隔。

（3）生产间隔期。指相邻两批相同产品或零件投入的时间间隔或出产的时间间隔。



第二节 生产作业计划

(4) 生产提前期。指产品或零件在各工艺阶段投入或出产时间与成品出产时间相比所要提前的时间。相互之间的关系可以用如下公式表示：

批量=生产间隔期×平均日产量

生产间隔期=批量÷平均日产量

(三) 单件小批生产企业的期量标准

单件小批生产企业的期量标准有生产周期和生产提前期等。