



### 第三节 生产控制



## 第三节 生产控制

【本节知识点】

【知识点】生产控制的概念

【知识点】生产控制的基本程序

【知识点】生产控制的方式



## 第三节 生产控制

### 【知识点】生产控制的概念

#### 1. 生产控制的含义

生产控制是指为保证生产计划目标的实现，按照生产计划的要求，对企业的生产活动全过程的检查、监督、分析偏差和合理调节的系列活动。



## 第三节 生产控制

### 2. 生产控制有广义和狭义之分

广义的生产控制指从生产准备开始到进行生产，直至成品出产入库的全过程的全局控制。它包括：计划安排、生产进度控制及调度、库存控制、质量控制、成本控制等内容；

狭义的生产控制指对生产活动中生产进度的控制，又称生产作业控制。



## 第三节 生产控制

### 3. 生产控制的目的

生产控制既要保证生产过程协调地进行，又要保证以最少的人力和物力完成生产任务，其目的是提高生产管理的有效性，即通过生产控制使企业的生产活动既可以在严格的计划指导下进行，满足品种、质量、数量和时间进度上的要求，又可以按照各种标准来消耗活劳动和物化劳动，以及减少资金占用，加速物资和资金周转，实现成本目标，从而取得良好的经济效益。



## 第三节 生产控制

### 【知识点】生产控制的基本程序

生产控制的基本程序包括制定控制标准、测量比较、控制决策、实施执行。



## 第三节 生产控制

### （一）制定控制的标准

#### 1. 制定控制标准含义

制定控制标准就是对生产过程中的人力、物力和财力，对产品质量特性、生产数量、生产进度规定一个数量界限。可以用实物数量表示，也可以用货币数量表示。



## 第三节 生产控制

### 2. 制定控制标准的方法

(1) 类比法。参照本企业的历史水平制定标准，也可参照同行业的先进水平制定标准。

(2) 分解法。把企业层的指标按部门按产品层层分解为一个个小指标，作为每一个生产单元的控制目标。

(3) 定额法。为生产过程中某些消耗规定标准，主要包括劳动消耗定额和材料消耗定额。

(4) 标准化法。使用权威机构制定的标准，如国际标准、国家标准、部颁标准以及行业标准等。



## 第三节 生产控制

### （二）测量比较

测量比较就是在生产过程中对生产活动的实际成果进行检查、测量，将测量结果与标准进行比较，找出偏差，弄清偏差的性质和程度，然后分别处理。



## 第三节 生产控制

### （三）控制决策（了解）

控制决策是根据产生偏差的原因，提出用于纠正偏差的控制措施。包括三个步骤：

（1）分析原因。造成某个控制目标失控的原因有时会有很多，所以要进行实事求是的分析。

（2）拟定措施。从导致失控的主要原因着手研究控制措施。

（3）效果预期分析。一般可采用推理方法分析。

### （四）实施执行（了解）

这是控制程序中的最后一项工作，由一系列的具体操作组成。



## 第三节 生产控制

### 【知识点】生产控制的方式

#### （一）事前控制方式

在**本期生产活动展开前**，根据上期生产的实际成果及对影响本期生产的各种因素所做的预测，制定出各种控制方案（控制设想），在生产活动展开之前就针对有关影响因素的可能变化调整输入参数用以实行调节控制的一种方式。它属于**前馈控制**，控制的重点在**事前的计划与执行中有关影响因素的预测上**。



## 第三节 生产控制

### （二）事中控制方式

通过获取作业现场信息，实时进行作业核算，与作业计划指标对比，发现偏差后迅速提出控制措施并实施，确保生产活动按计划顺利进行的一种方式。

- （1）优点。实时性强，能有效保证本期计划如期完成。
- （2）缺点。控制费用相对较高。



## 第三节 生产控制

### （三）事后控制方式

将本期生产结果与期初所制定的计划相比较，找出差距，提出措施，在下期实施控制的一种方式。它属于反馈控制，控制的重点是下期生产活动。

（1）优点。方式简便，工作量小，费用低。

（2）缺点。控制滞后，本期的损失无法挽回。



## 第三节 生产控制

### 【小结】

|      |                                    |
|------|------------------------------------|
| 目的   | 提高生产管理的有效性                         |
| 基本程序 | ①制定控制标准<br>②测量比较<br>③控制决策<br>④实施执行 |
| 方式   | ①事前控制<br>②事中控制<br>③事后控制            |