



# 第五章 生产管理



## 【本章考情概况】

本章考试题型包括单选题、多选题和案例分析题，为重点案例章节。考试分值18-20分。本章共包含五节内容，案例分析一般围绕第一节或第二节的计算题为基础出题。需要重点掌握计算题。

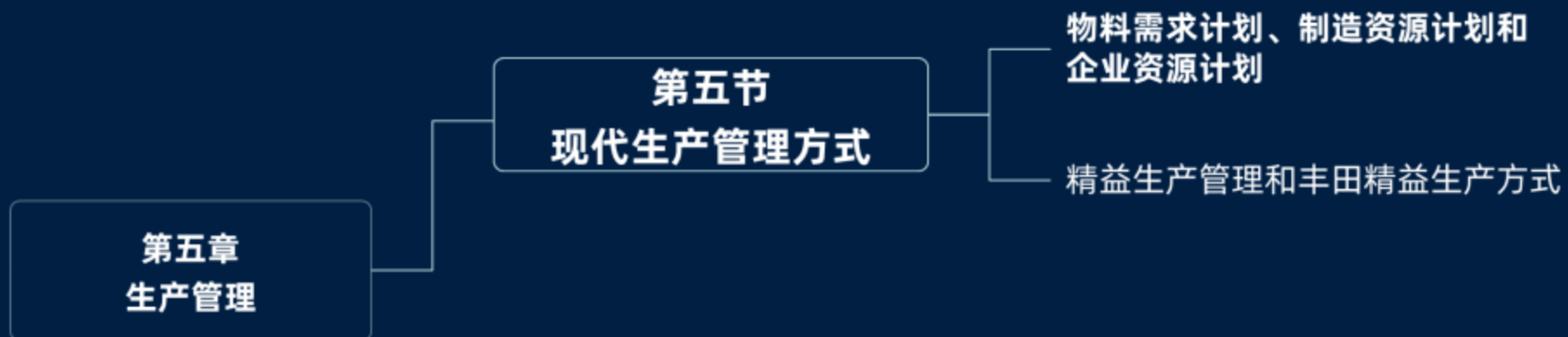


## 【本章教材结构】





## 【本章教材结构】





# 第一节 生产计划



## 【本节知识点】

【知识点】生产能力

【知识点】生产计划的含义与指标

【知识点】生产计划的编制

【知识点】产品出产进度的安排



## 第一节 生产计划

### 【知识点】生产能力

#### （一）生产能力的概念

生产能力：生产系统内部各种资源能力的综合反映，直接关系到企业产品和服务能否满足市场需要。



## 第一节 生产计划

### 1. 广义的生产能力

生产能力是指技术能力和管理能力的综合。

(1) 技术能力。包括人的能力（人员数量、实际工作时间、出勤率、技术水平、思想觉悟等因素的组合）和生产设备、面积的能力（生产设备、生产面积的数量、水平、开动率、完好率等因素的组合）。

(2) 管理能力。包括管理人员的管理经验与成熟程度、应用管理理论与方法的水平和提高效率的能力等。



## 第一节 生产计划

### 2. 狭义的生产能力

主要是指企业在一定时期内，在一定的生产技术组织条件下，全部生产性固定资产所能生产某种产品的最大数量或所能加工处理某种原材料的最大数量。



## 第一节 生产计划

狭义的生产能力包括三个方面的含义：

- (1) 企业的生产能力是按照直接参加生产的固定资产来计算的。
- (2) 生产能力必须和一定的技术组织条件相联系。
- (3) 生产能力反映的是一年内的实物量。



# 第一节 生产计划

## （二）生产能力的种类（重点）

1. 设计生产能力。
2. 查定生产能力。
3. 计划生产能力，也称现实生产能力。



## 第一节 生产计划

1. 设计生产能力。指企业在进行基本建设时，在设计任务书和技术文件中所写明的生产能力。它在企业投入生产一段时间后实现，在一定程度上决定了人们对企业生产能达到一定水平的期望。

2. 查定生产能力。指在企业没有设计生产能力资料或设计生产能力资料可靠性低的情况下，根据企业现有的生产组织条件和技术水平等因素，而重新审查核定的生产能力。

作用：为研究企业当前生产运作问题和今后的发展战略提供了依据。



## 第一节 生产计划

3. 计划生产能力，也称现实生产能力。是企业计划在计划期内根据现有生产组织条件和技术水平等因素能够实现的生产能力。

作用：它直接决定了近期生产计划的编制。

企业确定生产规模，编制长远规划和确定扩建、改建方案，采取重大技术措施时，以设计生产能力或查定生产能力为依据；编制企业年度、季度计划时，以计划生产能力为依据。



## 第一节 生产计划

（三）影响企业生产能力的因素（3个）

1. 固定资产的数量
2. 固定资产的工作时间
3. 固定资产的生产效率



## 第一节 生产计划

### 1. 固定资产的数量

固定资产的数量是指计划期内用于生产的全部机器设备的数量和生产面积。

(1) 机器设备的数量。包括正在运转的和正在检修、安装或准备检修的设备、暂时没有任务而停用的设备，但不包括已报废的、不配套的、封存待调的设备、企业备用的设备。

(2) 生产面积。包括企业厂房和其他生产用建筑物的面积。



## 第一节 生产计划

### 2. 固定资产的工作时间

固定资产的工作时间是指按照企业现行工作制度计算的机器设备的全部有效工作时间和生产面积的全部有效利用时间。

### 3. 固定资产的生产效率

固定资产的生产效率是指单位机器设备的产量定额或单位产品的台时定额，单位时间、单位面积的产量定额或单位产品生产面积占用额。