



第三节 企业战略类型

（三）一体化战略

一体化战略又称企业整合战略，是指企业有目的的将相互联系密切的经营活动纳入企业体系中，组成一个统一的经济组织进行全盘控制和调配，以求共同发展的一种战略。

1. 纵向一体化战略

纵向一体化战略的实质就是扩大单一的经营范围，向后延伸进入原材料供应经营范围，向前延伸可以直接向最终使用者提供最终产品。



第三节 企业战略类型

(1) 后向一体化战略。指通过资产纽带或契约方式，企业与输入端企业联合形成一个统一的经济组织，从而达到降低市场交易费用及其他成本，提高经济效益的目的战略。

【例】家具厂收购木材厂

(2) 前向一体化战略。指通过资产纽带或契约方式，企业与输出端企业联合形成一个统一的经济组织，从而达到降低市场交易费用及其他成本，提高经济效益目的的战略。

【例】某一蔬菜种植基地建设自己的蔬菜加工厂。



第三节 企业战略类型

【单选】某木材种植基地为了扩展经营范围，出资建立了一家家具加工生产厂，进行家具的生产加工，该企业采用的战略属于（ ）战略。

- A. 非相关多元化
- B. 成本领先战略
- C. 前向一体化战略
- D. 后向一体化战略



第三节 企业战略类型

答案：C

解析：木材种植基地向家具生产厂进军，也就是企业与输出端企业联合，属于前向一体化，故选C。



第三节 企业战略类型

2. 横向一体化战略

横向一体化战略是指为了扩大生产规模、降低成本、巩固企业的市场地位、增强企业竞争优势、增强企业实力而通过资产纽带或契约方式与同行业企业进行联合的一种战略。

【例】某零售企业收购另一家零售企业



第三节 企业战略类型

（四）战略联盟（重点）

战略联盟是指两个或两个以上的企业为了实现资源共享、风险和成本共担、优势互补等特定战略目标，在保持自身独立性的同时，通过股权参与或契约联结的方式，建立较为稳固的合作伙伴关系，并在某些领域采取协作行动，从而达到双赢或多赢的目的。

根据建立联盟方式的不同，战略联盟可以分为股权式战略联盟和契约式战略联盟。



第三节 企业战略类型

1. 股权式战略联盟

股权式战略联盟是指通过**合资或相互持股等股权**交易形式构建的企业战略联盟，主要分为两种形式，即**合资企业**和**相互持股**。

(1) **合资企业**。指两家或两家以上的企业为实现**共同出资、共担风险，共享利益**而建立的企业。

(2) **相互持股**。指各方为加强相互联系而**持有对方一定数量**的股份。

【注】相互持股形式的各方资产、人员不必合并，这就是与合资企业形式的不同。



第三节 企业战略类型

2. 契约式战略联盟

契约式战略联盟是指主要通过契约交易形式构建的企业战略联盟，常见的形式有：

- (1) 技术开发与研究联盟
- (2) 产品联盟
- (3) 营销联盟
- (4) 产业协调联盟



第三节 企业战略类型

(1) 技术开发与研究联盟。许多企业通过联盟可获取充分的资金或自己缺少的技术，以减少开发新技术或技术应用于生产的风险。这种联盟可以包括大学、研究机构、企业等在内的众多成员，研究成果归所有参与者共同享有。

(2) 产品联盟。指两个或两个以上的企业为了增强企业的生产和经营实力，通过联合生产，贴牌生产，供求联盟，生产业务外包等形式扩大生产规模，降低生产成本，提高产品价值。

【例】某服装生产企业与另一家国际知名企业以贴牌生产的方式建立了战略联盟。



第三节 企业战略类型

(3) 营销联盟。通过联盟伙伴的分销系统增加销售，从而绕过各种贸易壁垒，迅速开拓市场，赢得顾客，其具体形式有特许经营、连锁加盟、品牌营销、销售渠道共享等。

(4) 产业协调联盟。联盟成员建立全面协调和分工的产业联盟体系，避免恶性竞争和资源浪费，一般多见于高新技术企业。



第三节 企业战略类型

【单选】一个汽车制造生产企业，对供求关系和其他企业形成联盟该联盟模式是（ ）。

- A. 技术研究开发联盟
- B. 产品联盟
- C. 产业协调联盟
- D. 营销联盟



第三节 企业战略类型

答案：B

解析：产品联盟是指两个或两个以上企业为了增强企业的生产和经营实力，通过联合生产、贴牌生产、供求联盟、生产业务外包等形式扩大生产规模、降低生产成本、提高产品价值。该汽车企业对供求关系和其他企业形成联盟属于产品联盟。故选B。



第三节 企业战略类型

【单选】为了避免恶性竞争，甲互联网公司与多家互联网公司组成战略联盟，建立全面协调和分工的联盟体系，则该战略联盟的形式是（ ）。

- A. 技术研究与开发联盟
- B. 产品联盟
- C. 营销联盟
- D. 产业协调联盟



第三节 企业战略类型

答案：D

解析：产业协调联盟中的联盟成员建立全面协调和分工的产业联盟体系，避免恶性竞争和资源浪费，一般多见于高新技术企业。故本题正确答案为 D。