



第四部分：考点内容

- 公司战略与组织结构
- 公司战略与企业文化
- 战略控制
- 公司战略与数字化技术

1. 数字化技术
2. 数字化技术对公司战略的影响
- 3. 数字化战略
4. 数字化战略转型的困难和任务

- ↓
- 对组织结构的影响
 - 对经营模式的影响
 - 对产品和服务的影响
 - 对业务流程的影响



第四部分：考点内容

- 对组织结构的影响
- 对经营模式的影响
- 对产品和服务的影响
- 对业务流程的影响



1. 组织结构向平台化转型
2. 构建传统与数字的融合结构
3. 以新型组织结构为主要形式
 - (1) 团队结构
 - (2) 虚拟组织



第四部分：考点内容

- 对组织结构的影响
- 对经营模式的影响
- 对产品和服务的影响
- 对业务流程的影响



1. 互联网思维的影响
2. 多元化经营的影响
3. 消费者参与的影响



第四部分：考点内容

- 对组织结构的影响
- 对经营模式的影响
- 对产品和服务的影响
- 对业务流程的影响



1. 个性化
2. 智能化
3. 连接性
4. 生态化



第四部分：考点内容

- 对组织结构的影响
- 对经营模式的影响
- 对产品和服务的影响
- 对业务流程的影响



1. 促进了业务流程重组
2. 提高了企业信息和知识存储、传播的能力
3. 促进了业务流程创新
4. 增强了数据驱动决策的能力
5. 加强了沟通与协作



第四部分：考点内容

- 公司战略与组织结构
- 公司战略与企业文化
- 战略控制
- 公司战略与数字化技术



1. 数字化技术
2. 数字化技术对公司战略的影响
3. 数字化战略
4. 数字化战略转型的困难和任务



- 数字化战略的定义
- 数字化战略转型的主要方面



第四部分：考点内容

■ 数字化战略的定义

■ 数字化战略转型的主要方面



数字化战略是指全面评估企业数字资产，
制订持续改进计划并积极服务于企业业务增长目标的战略举措。



第四部分：考点内容

■ 数字化战略的定义

■ 数字化战略转型的主要方面



1. 技术变革（数字化基础设施建设、数字化研发、数字化投入）
2. 组织变革（组织架构、数字化人才）
3. 管理变革（业务数字化管理、生产数字化管理、财务数字化管理、营销数字化管理）



第四部分：考点内容

- 公司战略与组织结构
- 公司战略与企业文化
- 战略控制
- 公司战略与数字化技术

- 1. 数字化技术
- 2. 数字化技术对公司战略的影响
- 3. 数字化战略
- 4. 数字化战略转型的困难和任务

- ↓
- 企业数字化战略转型面临的困难
 - 企业数字化战略转型的主要任务



第四部分：考点内容

■ 企业数字化战略转型面临的困难

■ 企业数字化战略转型的主要任务



1. 网络安全与个人信息保护问题

2. 数据容量问题

3. “数据孤岛”问题

4. 核心数字技术问题

5. 技术伦理与道德问题

（算法偏见与歧视、学术伦理规范、技术的误用滥用）

6. 法律问题

（侵犯知识产权、泄露用户隐私、新型侵财类行为）



第四部分：考点内容

■ 企业数字化战略转型面临的困难

■ 企业数字化战略转型的主要任务



1. 构建数字化组织设计，转变经营管理模式
 - (1) 制定数字化转型战略
 - (2) 建立数字化企业架构
 - (3) 推动数字化组织变革
2. 加强核心技术攻关，夯实技术基础
3. 打破“数据孤岛”，打造企业数字化生态体系
4. 加快企业数字文化建设
5. 利用新兴技术，提升企业网络安全水平
6. 重视数字伦理，提升数字素养



经典考题

【例-单选题】铭鼎公司是一家信息技术服务供应商。在数字化战略转型的过程中，因国内起步较晚，铭鼎公司在发展规模、专业服务能力等方面与国际领先企业相比还存在较大差距，且缺乏有能力承担集团战略咨询、架构设计、方案实施、数据运营等关键任务于一体，能够提供数字化转型全程服务的服务商。上述案例体现了铭鼎公司在数字化战略转型中面临的困难是（ ）。

- A. 数据容量问题
- B. 核心数字技术问题
- C. “数据孤岛”问题
- D. 网络安全与个人信息保护问题



经典考题

答案：B

解析：技术存在差距，且缺乏有能力的服务商，体现了核心数字技术问题，选项B正确。



经典考题

【例-多选题】华能铁物制造拟通过数字化战略实施转型。

下列各项中，属于该公司在战略转型中的主要任务有（ ）。

- A. 加强核心技术攻关，夯实技术基础
- B. 加快企业数字文化建设
- C. 构建数字化组织设计，转变经营管理模式
- D. 利用新兴技术，提升公司网络安全水平



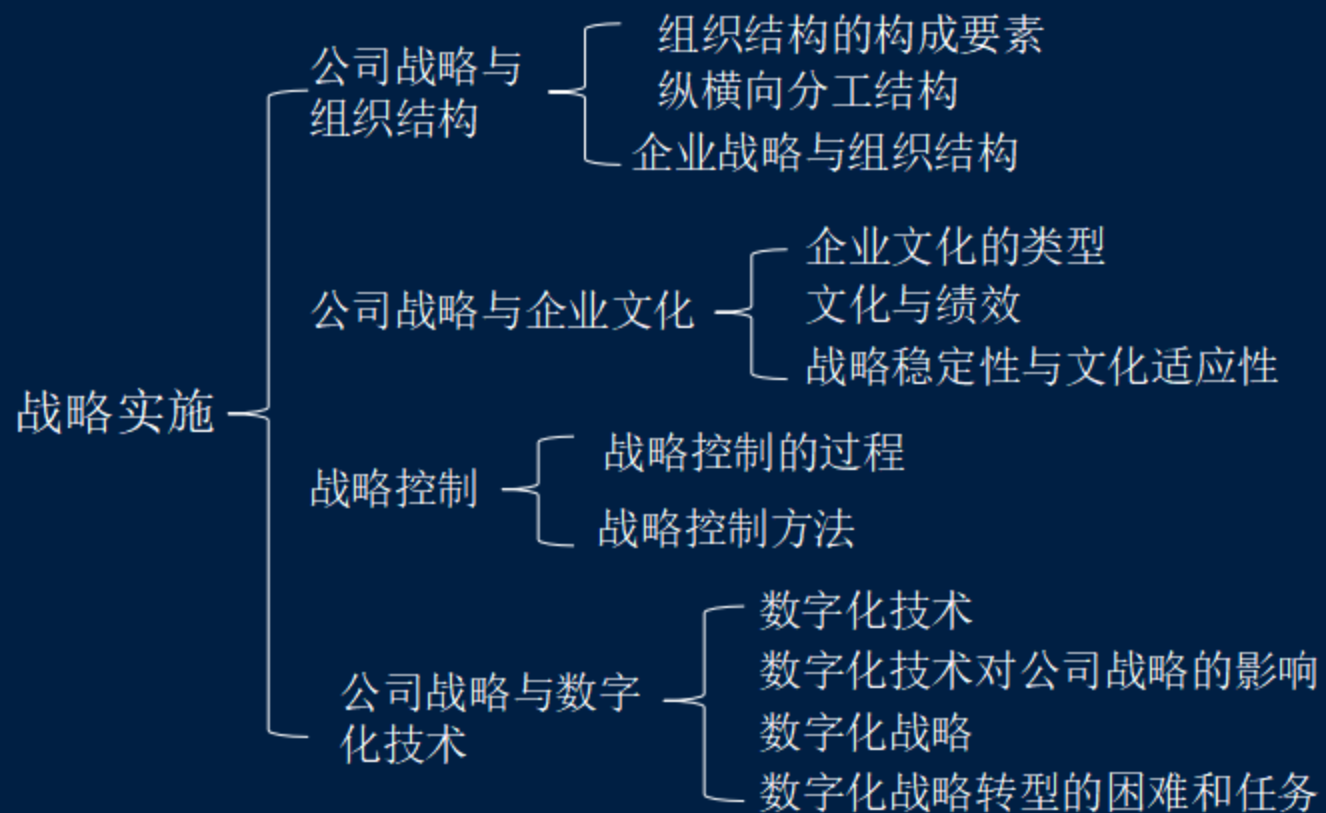
经典考题

答案：ABCD

解析：本题是一个原文还原类试题。选项A、B、C、D均属于数字化战略转型的主要任务。



第五部分：战后复盘



谢谢 观看

THANK YOU