



第三节

营业预算的编制



第三节 营业预算的编制

【知识点】销售预算

销售预算是整个预算的编制起点，其他预算的编制都以销售预算作为基础。

表17-3是M公司的销售预算。本例中，假设每季度销售收入中，本季度收到现金60%，另外的40%现金要到下季度才能收到。



第三节 营业预算的编制

表17-3

销售预算

单位：元/度	一	二	三	四	全年
预计销售量（件）	100	150	200	180	630
预计单位售价	200	200	200	200	200
销售收入	20 000	30 000	40 000	36 000	126 000
预计现金收入					
上年应收账款	6 200				6 200
第一季度（销货20 000）	12 000	8 000			20 000
第二季度（销货30 000）		18 000	12 000		30 000
第三季度（销货40 000）			24 000	16 000	40 000
第四季度（销货36 000）				21 600	21 600
现金收入合计	18 200	26 000	36 000	37 600	117 800



第三节 营业预算的编制

【知识点】生产预算

生产预算是在销售预算的基础上编制的，其主要内容有销售量、期初和期末产成品存货、生产量。



第三节 营业预算的编制

【提示】

(1) 预计期末产成品存货 = 下期销售量 $\times a\%$

(2) 预计期初产成品存货 = 上期期末产成品存货

(3) 预计生产量 = (预计销售量 + 预计期末产成品存货)

- 预计期初产成品存货

或者表达为通用公式：期初数 + 本期增加 - 本期减少 = 期末数（期间可以是季度或年），得到：本期增加 = 期末数 + 本期减少 - 期初数



第三节 营业预算的编制

17-4是M公司的生产预算。本例假定期末存货数量通常按下期销售量的10%安排存货。同时假设年初有存货10件，年末留存20件。

表17-4

生产预算

单位：件 季度	一	二	三	四	全年
预计销售量	100	150	200	180	630
加：预计期末产成品存货	15	20	18	20	20
合计	115	170	218	200	650
减：预计期初产成品存货	10	15	20	18	10
预计生产量	105	155	198	182	640

【提示】生产预算是营业预算中唯一一只以实物量表示的预算。



第三节 营业预算的编制

【例-单选题】甲公司正在编制下一年度的生产预算，期末产成品存货按照下季度销量的10%安排。预计一季度和二季度的销售量分别为150件和200件，一季度的预计生产量是（ ）件。

- A. 145
- B. 150
- C. 155
- D. 170



第三节 营业预算的编制

答案：C

解析：预计生产量=预计销售量+期末产成品存货-期初产成品存货=150+200×10%-150×10%=155（件）。下年一季度的期初产成品存货就是本年第四季度的期末产成品存货，本年第四季度期末的产成品存货为下年第一季度销售量的10%，即150×10%。