



主讲老师：费善峰

注册会计师 公司战略与风险管理 习题带练



第一章

战略与战略管理概述



第一章 战略与战略管理概述

【经典考题-单】甲公司是一家奶制品生产企业。甲公司预测，随着国民健康消费意识的逐步提高，未来奶制品市场会大幅度提升，所以甲公司进一步扩大奶制品的生产。然而，随着个别知名企业奶粉损害婴幼儿健康的事件爆发，奶制品的需求迅速下降，导致甲公司的库存产品大量堆积。这体现了公司战略的（ ）。

- A. 应变性
- B. 计划性
- C. 长期性
- D. 风险性



第一章 战略与战略管理概述

答案：D

解析：公司战略的现代概念有三种属性，即应变性、竞争性以及风险性。甲公司预计未来奶制品市场会大幅提升，制定了自己的战略，但是随着负面事件的发生导致大量库存产品堆积，这体现的是公司战略的风险性。



第一章 战略与战略管理概述

【经典考题-单】光大公司是一家拥有自主进出口权限的公司，以国内外销售贸易、批发零售贸易和进出口贸易为主。光大公司始终遵循国际贸易惯例，秉承“重合同、守信用、优质服务、互利双赢”的经营理念，通过贸易纽带紧密联结国内与国际市场，且与国内外多家知名公司建立了良好的合作关系。该公司的经营理念体现了公司使命中的（ ）。

- A. 公司目的
- B. 公司目标
- C. 公司宗旨
- D. 经营哲学



第一章 战略与战略管理概述

答案：D

解析：经营哲学是公司为其经营活动方式所确立的价值观、基本信念和行为准则，是企业文化的高度概括。光大公司的经营理念体现了公司使命中的经营哲学。



第一章 战略与战略管理概述

【经典考题-单】国内大型制冷设备制造商西奥公司拟在欧洲 N 国建立生产基地并雇佣当地 操作员工。当得知 N 国劳动者工资水平高且经常在工会支持下提出增加福利的要求后，西奥公司修改了投资和建设方案，所需操作员工全部由机器人代替。西奥公司在战略决策 与实施过程中的行为方式是（ ）。

- A. 对抗
- B. 协作
- C. 规避
- D. 折中



第一章 战略与战略管理概述

答案：C

解析：规避模式是不坚定行为与不合作行为的组合。以时机选择的早晚来区分，这种模式可分为两种情况：一种是当预期将要发生矛盾与冲突时，通过调整来躲避冲突；另一种情况是当矛盾与冲突实际发生时主动或被动撤出。在本题中，西奥公司“当得知 N 国劳动者工资水平高且经常在工会支持下提出增加福利的要求后”，决定通过调整来躲避冲突（西奥公司修改了投资和建设方案，所需操作员工全部由机器人代替），选项 C 正确。



第一章 战略与战略管理概述

【经典考题-多】佳安公司是一家视频安防产品生产企业。

下列各项关于该公司使命的表述中，能够体现该公司经营哲学的有（ ）。

- A. 没有完美的公司，只有上进的员工
- B. 成就员工，回报股东，奉献社会
- C. 引领绿色科技，开启平安生活
- D. 树安防品牌，创一流企业



第一章 战略与战略管理概述

答案：AB

解析：选项 A 体现了该公司的经营哲学；选项 B 既体现了该公司的经营哲学，也体现了该公司的目的；选项 C、D 体现了该公司的宗旨。



第一章 战略与战略管理概述

【经典考题-单】目前，基因工程产业已从根本概念的开发转向关注相关产品的差异化，以及更稳定、更廉价、更高质量和更多样的功能等。根据阿伯内西和厄特巴克的创新生命周期模型，现阶段基因工程产业创新的驱动因素是（ ）。

- A. 产品差异化
- B. 通过扩展内部的技术能力来创造机会
- C. 降低成本、提高质量
- D. 关于客户需求的信息，技术投入



第一章 战略与战略管理概述

答案：B

解析：“基因工程产业已从根本概念的开发转向关注相关产品的差异化，以及更稳定、更廉价、更高质量和更多样的功能等”表明现阶段基因工程产业处于创新生命周期的过渡阶段。过渡阶段创新的驱动因素是通过扩展内部的技术能力来创造机会，选项B正确。选项A属于过渡阶段的竞争重点，选项C属于成熟阶段创新的驱动因素，选项D属于流变阶段创新的驱动因素。



第一章 战略与战略管理概述

【经典考题-多】江都公司是一家机床制造商。该公司将微电子、计算机和系统工程等技术有机结合，解决了生产线自动化和柔性化难以兼容的矛盾，在业内首次建成自动化柔性生产线。该生产线根据客户的不同需求，通过计算机设计、生产和监控系统的自动化操作，能够生产出多种类型、规格、型号的新型机床。从探索战略创新的不同方面来看，江都公司的战略创新涉及（ ）。

A. 创新的基础产品和产品家族

B. 创新的新颖程度

C. 创新的层面

D. 创

新生命周期



第一章 战略与战略管理概述

答案：ABCD

解析：“江都公司是一家机床制造商...通过计算机设计、生产和监控系统的自动化操作，能够生产出多种类型、规格、型号的新型机床”表明战略创新涉及创新的基础产品和产品家族，选项 A 正确；“在业内首次建成自动化柔性生产线”表明战略创新涉及创新的新颖程度选项B正确；“该公司将微电子、计算机和系统工程等技术有机结合，解决了生产线自动化和柔性化难以兼容的矛盾”表明战略创新涉及创新的层面，选项 C 正确；“该生产线根据客户的不同需求...能够生产出多种类型、规格、型号的新型机床”表明战略创新涉及创新生命周期选项 D正确。



第一章 战略与战略管理概述

【经典考题-多】2020年受新冠疫情影响，金属构件生产商青江公司员工出现短缺，面临向水泵生产商西陇公司供货延误的风险。青江公司以遭遇不可抗力为由请求西陇公司同意延期并免责，被西陇公司回绝。后经谈判，西陇公司派人与青江公司员工一起加班加点，所需费用由青江公司承担。此举保证了青江公司如期供货。本案经典考题中，青江公司处理矛盾与冲突的行为方式有（ ）。

- A. 和解
- B. 协作
- C. 折中
- D. 对抗



第一章 战略与战略管理概述

答案：AB

解析：青江公司“请求西陇公司同意延期并免责”，而西陇公司回绝（对抗），之后针对这一矛盾的结果是青江公司放弃延期的想法（和解）并打算加班加点赶工，而西陇公司的加入表现出了坚定合作的态度，最终在双方的努力下，满足了彼此的需求（协作）。因此，选项A、B正确。