



第四节 存货管理



第四节 存货管理

【知识点1】 存货管理目标

保证生产或销售需要的前提下，最大限度地降低存货成本，

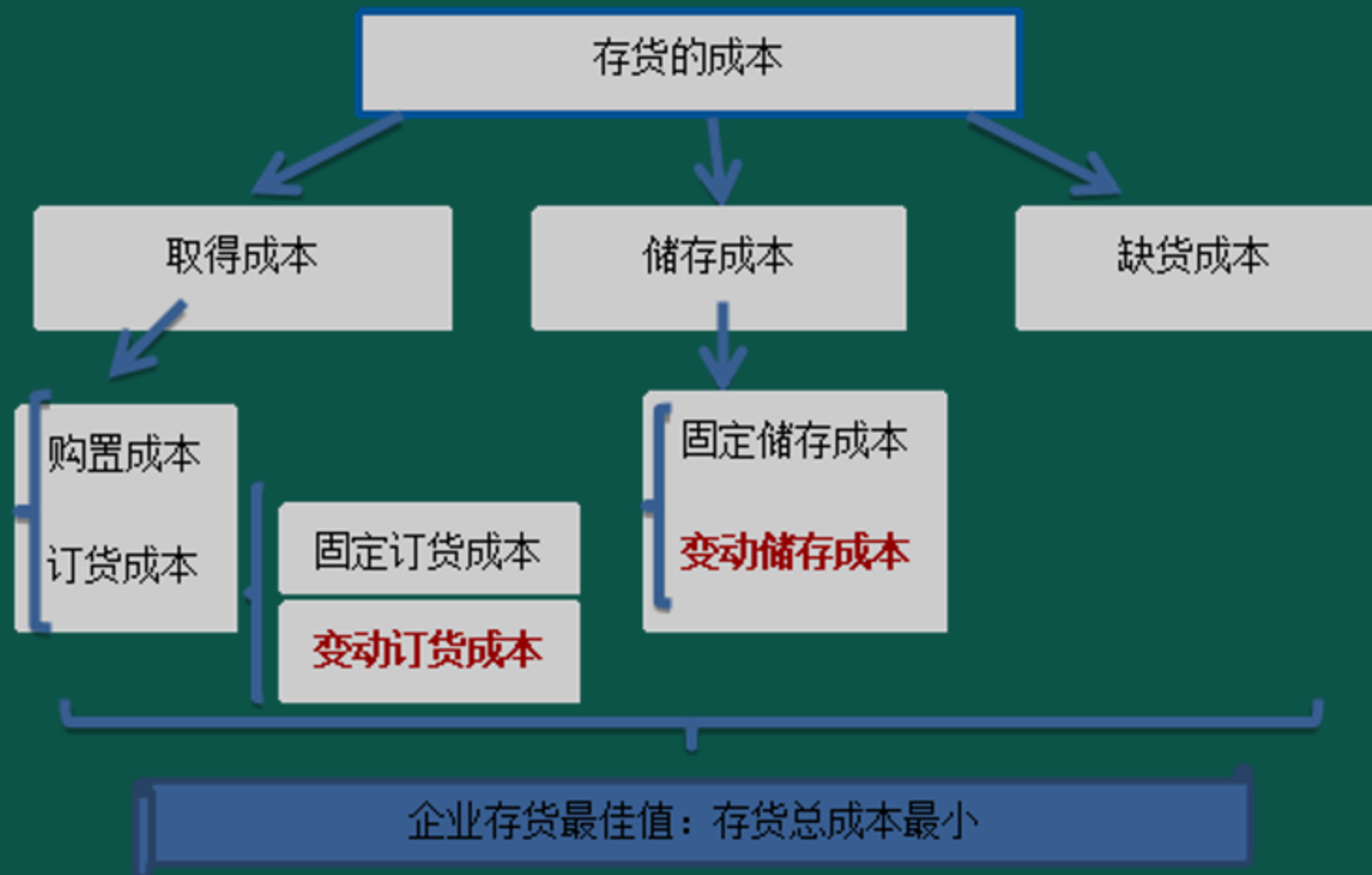
具体包括：

- （一）保证生产正常进行；
- （二）提高销售机动性；
- （三）维持均衡生产，降低产品生产成本；
- （四）降低存货取得成本；
- （五）防止意外事件发生。



第四节 存货管理

【知识点2】 存货的成本





第四节 存货管理

一、取得成本

取得成本是取得某种存货而支出的成本，又分为购置成本和订货成本。

购置成本=年需要量*采购单价（若无折扣，与订货批量无关）

固定订货成本

变动订货成本=年订货次数*每次订货成本

那么，

订货成本=固定订货成本+变动订货成本=固定订货成本+每次订货变动成本*年订货次数

年订货次数=存货年需要量/批量

【提示】固定订货成本和购置成本与订货批量无关；但与变动订货成本成反比例变动。



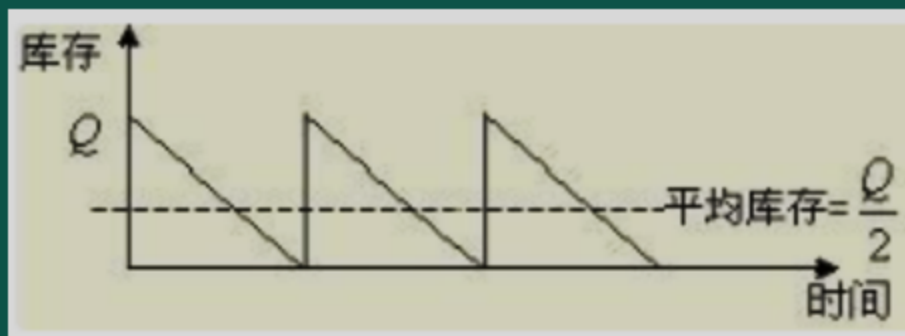
第四节 存货管理

二、储存成本

固定储存成本，如仓库折旧、仓库职工的固定工资等。

变动储存成本=平均储存量*单位变动储存成本

在不存在保险储备、货物是一次性入库并且存货匀速消耗的情况下：



平均储存量=批量/2

那么，储存成本=固定储存成本+变动储存成本

【提示】固定储存成本与订货批量无关；变动储存成本与订货批量成正比例变动。



第四节 存货管理

三、缺货成本

缺货成本，如停工损失、拖欠发货损失、丧失销售机会的损失、商誉损失。

企业存货总成本

=购置成本+固定订货成本+变动订货成本+固定储存成本+
变动储存成本+缺货成本

企业存货的最优化，就是使企业存货总成本值最小。



第四节 存货管理

【多选题】（2017年）下列成本费用中，一般属于存货变动储存成本的有（ ）。

- A. 存货资金应计利息
- B. 存货毁损和变质损失
- C. 仓库折旧费
- D. 库存商品保险费



第四节 存货管理

答案：ABD

解析：变动储存成本与存货的数量有关，如存货资金的应计利息、存货的破损和变质损失、存货的保险费用等。仓库折旧费属于固定储存成本。



第四节 存货管理

【知识点3】最优存货量的确定

存货的决策涉及四项内容：决定进货项目、选择供应单位、决定进货时间和决定进货批量。按照存货管理的目的，需要通过合理的进货批量和进货时间，使存货的总成本最低，此时的批量为经济订货批量。