



## 第三编 管理会计



## 考情分析

### 第三编：管理会计

章	名称	分类	分值占比
15	本量利分析	管理会计	20%左右
16	短期经营决策		
17	全面预算		
18	责任会计		
19	业绩评价		

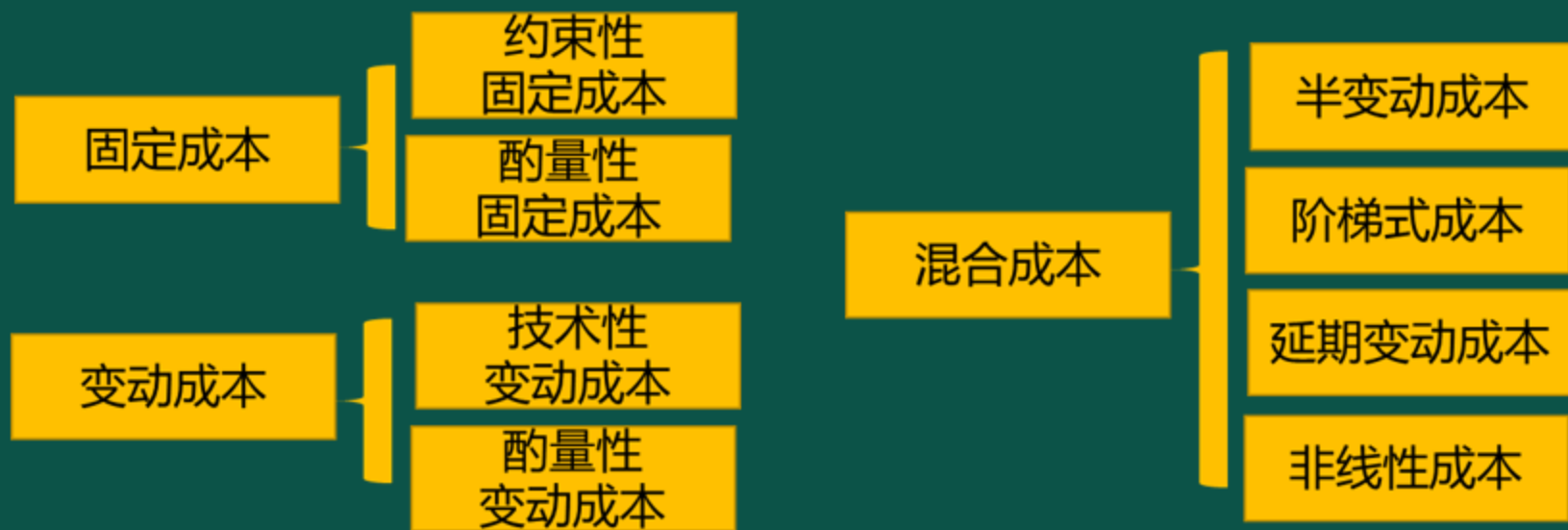


## 第十五章 本量利分析



## 第十五章 本量利分析

### 【知识点1/5】成本的分类-客



备注：混合成本分解中直线回归法新增表述，高低点法关

注后期题目



## 第十五章 本量利分析

### 【提示】

1、酌量性固定成本包括科研开发费、广告费、职工培训费等，其发生额是由经理人员根据企业的经营方针决定的；约束性固定成本不能通过当前的管理决策行动加以改变，包括固定资产折旧费、财产保险、管理员工资、取暖费、照明费等。

2、酌量性变动成本可以通过管理决策行动改变，包括按销售额一定的百分比开支的销售佣金、新产品研制费、技术转让费等；约束性变动成本与产量有明确的生产技术或产品结构设计关系，比如一部汽车需装配一套发动机配件、一套传动系配件等。

3、混合成本包括半变动成本、阶梯式成本、延期变动成本、非线性成本，注意区分半变动成本和延期变动成本



## 第十五章 本量利分析

### 【知识点2/5】变动成本法-客/主

一、变动成本法与完全成本法报表之间存在两大差异

1. 期末存货（产成品）计价不同

完全成本法下期末存货（产成品）成本 = 期末存货变动生产  
产成本 + 期末存货中固定制造费用

变动成本法下期末存货（产成品）成本 = 期末存货变动生  
产成本

2. 当期利润（收益或损益）计算不同



## 第十五章 本量利分析

【知识点2/5】变动成本法-客/主

**完全成本法下：**

息税前利润1=销售收入-除固定制造费用外的所有费用-（期初存货中固定制造费用+当期固定制造费用-期末存货中固定制造费用）

**变动成本法下：**

息税前利润2=销售收入-除固定制造费用外的所有费用-当期固定制造费用

两种方法的利润差异：

息税前利润1-息税前利润2=[-（期初存货中固定制造费用+当期固定制造费用-期末存货中固定制造费用）]-[-当期固定制造费用]

—期末存货中固定制造费用 — 期初存货中固定制造费用



## 第十五章 本量利分析

【知识点3/5】本量利分析基本模型-客/主

息税前利润=单价×销量-单位变动成本×销量-固定成本

=销量×单位边际贡献-固定成本=边际贡献-固定成本

=销售收入×边际贡献率-固定成本

保本量=固定成本/（单价-单位变动成本）=固定成本/单位边

际贡献

保本额=固定成本/边际贡献率

盈亏临界点作业率=盈亏临界点销售量/实际或预计销售量

安全边际率=安全边际额/实际或预计销售额

安全边际率+盈亏临界点作业率=1

息税前利润=安全边际额×边际贡献率=安全边际量×单位边际

贡献

销售息税前利润率=安全边际率×边际贡献率





## 第十五章 本量利分析

### 【提示】

在“销售量”以金额表示的边际贡献式本量利图中，该企业的变动成本线斜率为变动成本率，收入线斜率为1。

在“销售量”以实物量表示的边际贡献式本量利图中，该企业的变动成本线斜率为变动成本，收入线斜率为单价。



## 第十五章 本量利分析

【知识点4/5】多品种产品本量利分析-客/主

(一) 出题套路总结

总：加权平均边际贡献率

保本销售总额

分：A产品盈亏平衡销售额

A产品盈亏平衡销售量

A产品盈亏临界点作业率

A产品安全边际率

记忆：总体要算率和额，分项要算额和量，还有两率不要

忘！



## 第十五章 本量利分析

【知识点4/5】多品种产品本量利分析-客/主

(二) 具体计算公式

加权平均边际贡献率=  $(\sum \text{各产品边际贡献} / \sum \text{各产品销售收入}) \times 100\%$

保本销售总额= 固定成本总额/加权平均边际贡献率

某种产品的销售百分比=  $\frac{\text{该产品的销售额}}{\text{所有产品的销售总额}} \times 100\%$

某种产品的保本销售额= 保本销售总额  $\times$  某种产品的销售百分比

某产品的保本销售量=  $\frac{\text{该产品的保本销售额}}{\text{该产品的销售单价}}$



## 第十五章 本量利分析

### 【知识点5/5】利润敏感分析-客/主



|敏感系数|与1相比，

绝对值大于1属于敏感因素，绝对值小于1属于非敏感因素

敏感系数为正值的，表明它与利润为同向增减

敏感系数为负值的，表明它与利润为反向增减

【提示】税前经营利润对销量的敏感系数=经营杠杆系数

=1/安全边际率