



第五节 财务管理体制

【知识点2】影响企业财务管理体制集权与分权选择的因

考虑因素	生命周期	企业战略	市场环境	企业规模	管理水平	信息网络
集权	初创期	纵向一体化	市场稳定	小	高	高
分权	稳定增长	多元化	复杂多变， 不确定性高	大	低	低



第五节 财务管理体制

【单选题】（2022年）关于企业财务管理体制的模式选择，下列说法错误的是（ ）

- A. 若企业处于初创阶段，经营风险高，则更适合采用分权型财务管理体制
- B. 若企业管理者的素质高、能力强，则可以采用集权型财务管理体制
- C. 若企业面临的环境是稳定的、对生产经营的影响不显著，则更适合采用集权型财务管理体制
- D. 若企业规模小，财务管理工作量少，则更适合采用集权型财务管理体制



第五节 财务管理体制

答案：A

解析：在初创阶段，企业经营风险高，财务管理宜偏重集权模式。



第五节 财务管理体制

【知识点3】企业财务管理体制的设计原则

企业组织体制主要有U型组织、H型组织和M型组织三种基本形式

企业组织体系	特点
U型组织	集权控制，无中间层管理，子公司自主权较小
H型组织（控股公司）	控股公司体制，过度分权，各子公司保持较大的独立性，不断演化后，现代企业可分权也可集权
M型组织（事业部）	事业部体制，集权程度高，事业部有一定经营自主权。按照企业所经营的事业设立若干事业部



第五节 财务管理体制

【单选题】（2014年）U型组织是以职能化管理为核心的
一种最基本的企业组织结构，其典型特征是（ ）。

- A. 集权控制
- B. 分权控制
- C. 多元控制
- D. 分层控制



第五节 财务管理体制

答案：A

解析：U型组织最典型的特征是在管理分工下实行集权控制。



第五节 财务管理体制

【知识点4】集权与分权相结合型财务管理体制的实践

(1) 集权：

1. 集中制度制定权；
2. 集中财务机构设置权；
3. 集中筹资权；
4. 集中投资权；
5. 集中用资、担保权；
6. 集中固定资产购置权；
7. 集中收益分配权。

(2) 分权：

8. 分散经营自主权；
9. 分散人员管理权；
10. 分散业务定价权；
11. 分散费用开支审批权。