



## 第五节

# 财务管理体制



## 第五节 财务管理体制

### 【知识点1】财务管理体制的一般模式、优缺点

	集权型	分权型	集权+分权
概念	企业对各所属单位的所有财务管理决策都进行集中统一、各所属单位没有财务决策权，企业总部财务部门不但参与决策和执行决策，在特定情况下还直接参与个所属单位的执行过程。	企业将财务决策权与管理权完全下放到各所属单位，各所属单位只需对一些决策结果报请企业总部备案即可。	其实质就是集权下的分权，企业对各所属单位在所有重大问题的决策与处理上实行高度集权，各所属单位则对日常经营活动具有较大的自主权。
优点	(1) 可以充分展现其一体化管理优势； (2) 整合内部优化配置资源； (3) 有利于实行内部调拨价格，有利于内部采取避税措施及防范汇率风险	(1) 决策迅速，适应性强 (2) 分散经营风险，提高人员素质	(1) 吸收集权型和分权型体制的优点； (2) 避免二者各自的缺点，从而具有较大的优越性。



## 第五节 财务管理体制

缺点	(1) 集权过度会使所属单位缺乏主动性、积极性、丧失活力 (2) 失去适应市场的弹性，丧失市场机会	缺乏全局观念和整体意识，导致资金管理分散，资金成本增大，费用失控，利润分配无序	——
----	--	---	----