



第二节 保本分析

【例题·单选题】甲公司只生产一种产品，变动成本率为40%，盈亏临界点作业率为70%。甲公司的销售息税前利润率是（ ）。

- A. 18%
- B. 28%
- C. 42%
- D. 12%



第二节 保本分析

答案：A

解析：销售息税前利润率=安全边际率×边际贡献率=（1-70%）×（1-40%）=18%。



第二节 保本分析

【例题·多选题】某企业只生产一种产品，单价20元，单位变动成本12元，固定成本为2400元，满负荷运转下的正常销售量为400件。以下说法中，正确的有（ ）。

- A. 在“销售量”以**金额表示**的边际贡献式本量利图中，该企业的变动成本线斜率为12
- B. 在保本状态下，该企业生产经营能力的利用程度为75%
- C. 安全边际中的边际贡献等于800元
- D. 安全边际率为25%



第二节 保本分析

答案：BCD

解析：在“销售量”以金额表示的边际贡献式本量利图中，
变动成本=变动成本率×销售收入，所以该企业的变动成本线
斜率为变动成本率，即60%。



第二节 保本分析

【例题·多选题】甲公司的经营处于盈亏临界点，下列表述正确的有（ ）。

- A. 经营杠杆系数等于零
- B. 安全边际等于零
- C. 销售额等于销售收入线与总成本线交点处销售额
- D. 边际贡献等于固定成本



第二节 保本分析

答案：BCD

解析：甲公司的经营处于盈亏临界点，经营杠杆系数趋于正无穷。



第二节 保本分析

【例题·单选题】甲公司销售一种产品，相关信息如下：

单位售价	30元
单位变动制造成本	7元
固定制造费用	95000元
固定管理费用	65000元
销售佣金	售价的10%

该产品的盈亏临界点销售量是（ ）件。

A. 3250

B. 4000

C. 47500

D. 8000



第二节 保本分析

答案：D

解析：盈亏临界点销售量 = $(95000 + 65000) / (30 - 7 - 30 \times 10\%) = 8000$ （件）。



第二节 保本分析

【知识点三】多品种情况下的保本分析

应用于多品种企业时，使用加权平均边际贡献率

加权平均边际贡献率

$= (\sum \text{各产品边际贡献} / \sum \text{各产品销售收入}) \times 100\%$

$= \sum (\text{各产品边际贡献率} \times \text{各产品销售占总销售比重})$

保本销售总额 = 固定成本总额 / 加权平均边际贡献率

某种产品的销售百分比 = 该产品的销售额 / 所有产品的销售额 $\times 100\%$

某种产品的保本销售额 = **保本销售总额** \times 某种产品的销售百分比

某产品的保本销售量 = 该产品的保本销售额 / 该产品的销售单价



第二节 保本分析

【例15-5】某企业计划生产A、B、C三种产品，固定成本总额为50000元，它们的销售量、销售单价、单位变动成本资料如下表所示。

产品销售与成本情况相关资料

项目	A产品	B产品	C产品
预计销售量（件）	1500	1000	2500
销售单价	20	15	14
单位变动成本（元）	10	6	7



第二节 保本分析

现要求：

(1) 计算企业计划期内的加权平均边际贡献率、保本销

售总额。

(2) 计算B产品的盈亏平衡销售额和盈亏平衡销售量。

计算结果

项目	A产品	B产品	C产品	合计
销售额（元）	30000	15000	35000	80000
销售百分比	37.50%	18.75%	43.75%	100%
单位边际贡献	10	9	7	—
边际贡献率	50%	60%	50%	—



第二节 保本分析

$$(1) \text{ 加权平均边际贡献率} = (1500 \times 10 + 1000 \times 9 + 2500 \times 7) / 80000 \times 100\% = 51.875\%$$

$$\text{或加权平均边际贡献率} = \Sigma (\text{各产品边际贡献率} \times \text{各产品占总销售比重}) = 37.5\% \times 50\% + 18.75\% \times 60\% + 43.75\% \times 50\% = 51.875\%$$

$$\text{保本销售总额} = \text{固定成本总额} / \text{加权平均边际贡献率} = 50000 / 51.875\% \approx 96386 \text{ (元)}$$

$$(2) \text{ B产品的盈亏平衡销售额} = \text{保本销售总额} \times \text{B产品的销售百分比} = 96386 \times 18.75\% \approx 18072 \text{ (元)}$$

$$\text{B产品的盈亏平衡销售量} = \text{B产品的盈亏平衡销售额} / \text{B产品的单价} = 18072 / 15 \approx 1205 \text{ (件)}$$



第二节 保本分析

【何你说】

多品种产品本量利分析出题套路

总：加权平均边际贡献率

保本销售总额

分：A产品盈亏平衡销售额

A产品盈亏平衡销售量

A产品盈亏临界点作业率

A产品安全边际率

记忆：**总体**要算率和额

分项要算额和量，还有两率不要忘