

## 第四节 存货管理

### 【知识点一】存货管理的目标

企业总有储存存货的需要，并因此占用或多或少的资金。这种存货的需要出自以下原因：

第一，保证生产或销售的经营需要。

第二，出自价格的考虑。

### 【知识点二】储备存货的成本

与储备存货有关的成本，包括取得成本、储存成本和缺货成本

#### （一）取得成本

取得成本指为取得某种存货而支出的成本，分为**订货成本**和**购置成本**。

##### 1、订货成本

订货成本指取得订单的成本，如办公费、差旅费、邮资、电报电话费等支出。

##### 2. 购置成本

购置成本指存货本身的价值，经常用数量与单价的乘积来确定。

取得成本=订货成本+购置成本

$$= \text{订货固定成本} + \text{订货变动成本} + \text{购置成本}$$

#### （二）储存成本

储存成本指为保持存货而发生的成本，包括存货占用资金所**应计的利息**、**仓库费用**、**保险费用**、**存货破损和变质损失**等。



储存成本也分为**固定成本**和**变动成本**。固定储存成本与存货数量的多少无关，如仓库折旧、仓库职工的固定月工资等。

变动储存成本与存货的数量有关，如存货占用资金的应计利息、存货的破损和变质损失、存货的保险费用等。

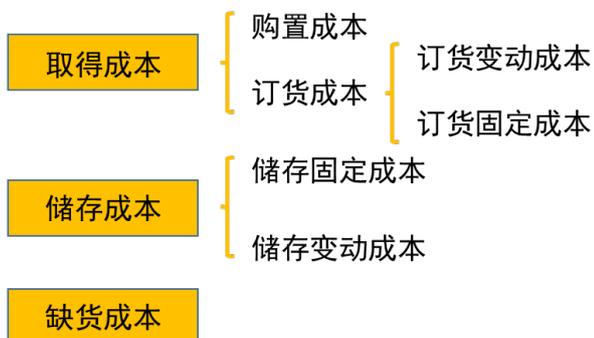
**储存成本=储存固定成本+储存变动成本**

#### （三）缺货成本

缺货成本指由于存货供应中断而造成的损失，包括材料供应中断造成的**停工损失**、产成品库存缺货造成的拖欠发货损失和**丧失销售机会**的损失（还应包括需要主观估计的商誉损失）；如果生产企业以紧急采购代用材料解决库存材料中断之急，那么缺货成本表现为**紧急额外购入成本**。

### 【总结】

与储备存货有关的成本



与批量有关的成本：订货变动成本+储存变动成本

### 【知识点三】存货经济批量分析

#### （一）经济订货量的基本模型

按照存货管理的目的，需要通过合理的进货批量和进货时间，使存货的总成本最低，这个批量叫作**经济订货**

## 量或经济批量。

构建经济订货量基本模型需要的假设条件有：

- (1) 企业能够及时补充存货，即需要订货时便可立即取得存货。
- (2) 货物能集中到货，而不是陆续入库。
- (3) 不允许缺货，即无缺货成本，这是因为良好的存货管理本来就不应该出现缺货成本。
- (4) 货物的年需求量稳定，并且能够预测，为已知常量。
- (5) 存货单价不变，为已知常量。
- (6) 企业现金充足，不会因现金短缺而影响进货。
- (7) 所需存货市场供应充足，不会因买不到需要的存货而影响其他方面。

与批量有关的成本：订货变动成本+储存变动成本

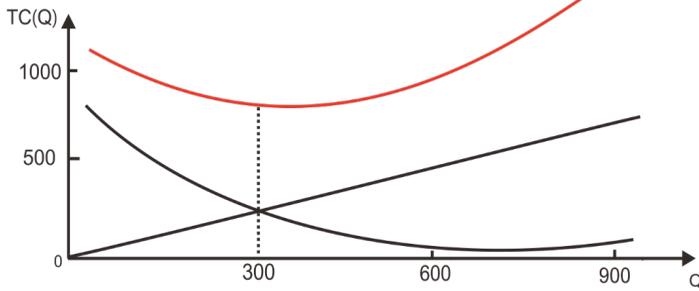


图17-1 不同批量的成本变动情况

订货变动成本=储存变动成本

年订货次数×每次订货变动成本=年平均库存量×单位储存变动成本

存货年需求量/Q×每次订货变动成本=Q/2×单位储存变动成本

$$\text{经济订货批量} Q^* = \sqrt{\frac{2 \times \text{存货年需求量} \times \text{每次订货变动成本}}{\text{单位储存变动成本}}}$$