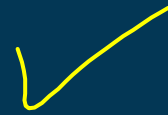




一、单项选择题

36、在A-U过程创新模式中，产品创新和工艺创新都呈现下降趋势，但工艺创新较产品创新有相对优势的阶段称为（ ）。

- A. 过渡阶段
- B. 稳定阶段
- C. 不稳定阶段
- D. 衰退阶段





一、单项选择题

答案：B

解析：本题考查A-U过程创新模式。稳定阶段：此阶段的产品创新与工艺创新均表现为下降趋势，工艺创新较产品创新仍然有相对优势，产业发展进入成熟期。



一、单项选择题

37、在一定期限和区域内，许可方除可以自己继续使用专利技术外，也可以将许可证协议下的技术转让给第二方使用，还可以将这项技术转让给第三方，这种许可贸易的形式为（ ）。

- A. 普通许可
- B. 分许可
- C. 独占许可
- D. 排他许可



一、单项选择题

答案：A

解析：本题考查许可贸易的分类：

许可模式又称技术授权，是指技术许可企业通过签订合同的方式，技术受许可企业提供必需的专利、商标或专有技术的使用权以及产品的制造权和销售权。许可企业应支付使用费，并承担保守秘密等义务。许可模式的主要方式是许可贸易。许可贸易是本国专利权所有人、商标所有人或专有技术所有人（许可方）向国外企业（被许可方）授予某项权利，允许其利用许可方拥有的技术制造、销售该技术项下的产品，并由被许可方支付一定数额的报酬。许可贸易的分类。



一、单项选择题

从授权的内容看，许可贸易有三种基本类型：专利许可、商标许可和专有技术转让（许可）。根据使用技术的地域范围和使用权的大小，许可贸易可以分为：

1独占许可，这是指在一定期限和区域内，被许可方对许可证协议下的技术享有独占使用权，许可方不在该时间、该地区使用此技术，也不向第三方转让。

2排他许可，这是指在一定期限和区域内，除了被许可方可以使用许可证协议下的技术之外，许可方自己也可以继续使用，但不得将这项技术再转让给第三方。



一、单项选择题

3普通许可，这是指在一定期限和区域内，许可方除可以自己继续使用外，也可以将许可证协议下的技术转让给第二方使用，还可将这项技术转让给第三方。

4分许可，这是技术贸易中的一种特殊类型，指技术被许可方还可将其被许可使用的技术转让给第三方使用。

5交叉许可，这是指技术交易的双方通过许可证协议相互交换各自的技术使用权，一般不收取费用。



一、单项选择题

38、在投资项目评估中最常用的一种定量评估方法是（ ）。

A. 检查清单法

B. 动态排序列表

C. 轮廓图法

D. 折现现金流方法





一、单项选择题

答案：D

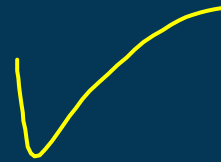
解析：本题考查技术创新决策的评估方法。在投资项目评估中最常用的一种方法就是利用折现现金流计算投资项目的净现值，通过判断项目净现值的正负来决定投资项目的取舍。其他选项均属于定性的评估方法。



一、单项选择题

39、企业首先确定一组评价研发项目的**关键因素**，根据这些因素对不同的研发项目方案进行评分（满意为1，不满意为0），然后根据研发项目方案的得分进行决策。这种技术创新决策方法称为（ ）。

- A. 检查清单法
- B. 轮廓图法
- C. 敏感性分析
- D. 概率分析





一、单项选择题

答案：A

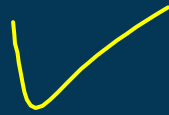
解析：本题的考点为技术创新决策评估方法中检查清单法。



一、单项选择题

40、企业联盟有若干种组织运行模式，适用于对存在着某一市场机会的产品进行联合开发，并使联盟企业间进行长远战略合作的组织运行模式是（ ）。

- A. 星形模式
- B. 链形模式
- C. 平行模式
- D. 联邦模式





一、单项选择题

答案：C

解析：本题考查企业联盟的组织运行模式。平行模式适用于某一市场机会的产品联合开发及长远战略合作的情况。



一、单项选择题

41、国际直接投资中最常用的形式是（ ）。

A. 国际合作企业

B. 国际独资企业

C. 国际合资企业

D. 国际合资合作企业





一、单项选择题

答案：C

解析：本题考查国际直接投资的形式：国际合资企业、国际合作企业和国际独资企业。

(1) 国际合资企业。国际合资企业是指外国投资者和东道国投资者为了一个共同的投资项目联合出资，按东道国有关法律在东道国境内建立的企业。国际合资企业是股权式合营企业，它的特点是共同投资、共同经营、共担风险、共享利润。国际合资企业是国际直接投资中最常用的形式。



一、单项选择题

(2) 国际合作企业。国际合作企业是指外国投资者和东道国投资者在签订合同的基础上，依照东道国法律共同设立的企业。它的最大特点是合作各方的权利、义务均由各方通过磋商在合作合同中约定，是典型的契约式合营企业。其利整与国际合资企业类似，但国际合作企业在企业形式、利润分配和资本回收等方面可以采取更为灵活的形式。

(3) 国际独资企业。国际独资企业是指外国投资者依照东道国法律在东道国设立的全部资本为外国投资者所有的企业。外国投资者独自投资，独立承担风险，单独经营、管理，独享经营利润。



一、单项选择题

42、企业通过预测具有时间间隔（如1年）的时间点上，各类人员分布状况，找出企业过去在某两个职务或岗位之间的人事变动的规律，以此推测未来企业中这些职务和岗位的人员状况，这种人力资源内部供给预测的方法是（ ）。

- A. 人员核查法
- B. 马尔可夫模型
- C. 德尔菲法
- D. 转换比率分析法





一、单项选择题

答案：B

解析：本题的考点为马尔可夫模型的概念。首先根据题目信息“人力资源内部供给预测”可知不包括德尔菲法和转换比率分析法，故CD选项错误；其次根据题目信息“具有时间间隔（如1年）的时间点上，各类人员分布状况，找出企业过去在某两个职务或岗位之间的人事变动的规律”，可知为马尔可夫模型，故选B。



一、单项选择题

43、某企业现有业务主管30人，预计2020年将有5人提升为部门经理，辞职2人。此外该企业明年将从外部招聘10名业务主管，从业务员中提升5人为业务主管。采用管理人员接续计划法预测该企业2020年业务主管的供给量为（ ）人。

- A. 30
- B. 40
- C. 45
- D. 38

$$30 - 5 - 2 + 10 + 5$$



一、单项选择题

答案：D

解析：本题的考点为管理人员接续计划法。内部人力资源供给=现职人员+提升上来的人员+招聘人员-提升出去的人员-退休人员-降职人员-辞职人员：

- (1) 现职人员：题目已知为“30人”
 - (2) 提升上来的人员：题目已知从业务员提升“5人”为业务主管：
 - (3) 招聘人员：题目已知将从外部招聘“10名”业务主管：
 - (4) 提升出去的人员：题目已知将有“5人”提升为部门经理：
 - (5) 退休人员、降职人员：本题不涉及，即“0人”；
 - (6) 辞职人员：题目已知辞职“2人”
- 将上述信息代入公式，业务主管的供给量= $30+5+10-5-0-0-2=38$ 人，故选D。



一、单项选择题

44、绩效考核的技术准备工作不包括（ ）。

- A. 选择考核者
- B. 绩效沟通
- C. 明确考核标准
- D. 确定考核方法





一、单项选择题

答案：B

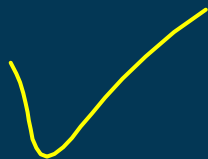
解析：本题考查绩效考核的准备阶段。绩效考核的技术准备工作包括选择考核者、明确考核标准、确定考核方法等。选项B属于绩效考核实施阶段的任务。



一、单项选择题

45、绩效考核方法中，常用于对企业中初、中级专业技术人员和职能管理人员绩效考核的是（ ）。

- A. 比较法
- B. 关键事件法
- C. 民主评议法
- D. 书面鉴定法





一、单项选择题

答案：D

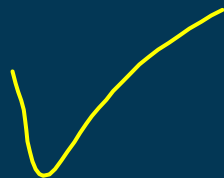
解析：本题考查绩效考核方法中的书面鉴定法。书面鉴定法明确灵活、反馈简洁，所以常用于对企业中初、中级专业技术人员和职能管理人员的绩效考核。



一、单项选择题

46、绩效考核在企业内创造了一种优胜劣汰的压力环境，它必然会强化企业员工的竞争意识和自强意识，努力工作，从而提高工作效率。这体现了绩效考核的（ ）。

- A. 激励功能
- B. 学习和导向功能
- C. 监控功能
- D. 增进绩效的功能





一、单项选择题

答案：D

解析：本题考查绩效考核的功能。绩效考核增进绩效的功能主要表现在两个方面：一方面，绩效考核在企业内创造了一种优胜劣汰的压力环境，它必然会强化企业员工的竞争意识和自强意识，促使其设法提高自己的知识、技能及综合素质，努力工作，从而提高工作效率；另一方面，绩效考核将员工个人的发展目标和企业的发展目标结合并统一起来，也必然对企业整体绩效的提高发挥积极的作用。



一、单项选择题

47. 企业在设计薪酬制度时，将所有的职位划分成管理类、技术类、财务类等不同的类型，这种基本薪酬制度的设计方法是（ ）。

- A. 职位分类法
- B. 职位等级法
- C. ~~计点法~~
- D. 因素比较法





一、单项选择题

答案：A

解析：本题考查了职位分类法的定义



一、单项选择题

48、某企业第二薪酬等级的薪酬区间的中值3000元，薪酬浮动率为20%，该薪酬等级内部由低到高划分为3个等级，各薪酬级别之间的差距是等差的，则该等级内部第2级别的薪酬值应为

() 元。

A. 2000

B. 3000

C. 3600

D. 4000

① 2400

———— 3600 ③

② $2400+n$

———— 3000 ②

③ $2400+n=3600$

$n=600$

———— 2400 ①



一、单项选择题

答案：B

解析：首先根据公式确定该区间的最高级和最低级薪酬值如下：

(1) 区间最高值=区间中值 \times (1+薪酬浮动率) $=3000 \times (1+20\%)$

$=3600$ 元 (2) 区间最低值=区间中值 \times (1-薪酬浮动率)

$=3000 \times (1-20\%) = 2400$ 元其次，再计算内部等级各级别薪酬制，

题目已知各薪酬级别之间的差距是等差的，假设相差 n 元，则：

第1等级薪酬值 $=2400$

第2等级薪酬值 $=2400+n$

第3等级薪酬制 $=2400+2n=3600$ ，推出 $n=600$ 元，由此可知第2等

级薪酬值 $=2400+600=3000$ 元



一、单项选择题

49、下列不属于企业自主福利的是（ ）。

A. 员工退休计划

B. 儿童看护

C. 老人护理

~~D. 带薪休假~~

自主



一、单项选择题

答案：D

解析：本题考查福利的内容

(1) 国家法定的福利	具有强制性，任何企业都必须执行。 法定的社会保险 住房公积金 公休假日 法定休假日 带薪休假（劳动者连续工作一年以上的享受带薪年休假）
(2) 企业自主的福利	除了法定之外的由于某种原因而为员工提供的各种假期， 休假，为员工及其家属提供的各种服务项目（如儿童看护、老人护理等），以及灵活多样的员工退休计划等。 不具有强制性，企业根据自身的情况灵活决定。



一、单项选择题

50. 一定时期内每期期末等额的系列收付款项的复利终值之和

称作 ()

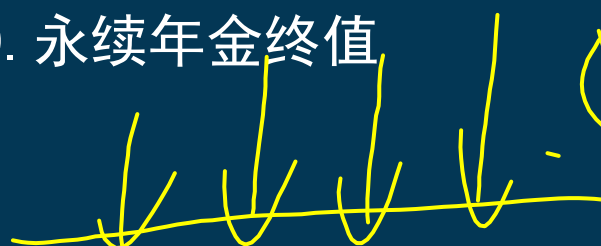
A. 后付年金终值

B. 先付年金终值

C. 递延年金终值

D. 永续年金终值

普通





一、单项选择题

答案：A

解析：本题考查后付年金的概念。后付年金又称普通年金，即各期期末发生的年金，后付年金终值是一定时期内每期期末等额的系列收付款项的复利终值之和。



一、单项选择题

51、某公司向银行借款2000万元，期限为3年，年利率为10%，复利计算。则该公司到期时应向银行偿还（ ）。

- A. 3550.5万元
- B. 2662万元
- C. 2000万元
- D. 3804万元

Handwritten calculations in yellow:

$$2000 \times 1.1 \times 1.1 \times 1.1$$
$$2000 \times (1 + 10\%)^3$$
$$2000 \times (F/P, 10\%, 3)$$



一、单项选择题

答案：B

解析：本题的考点为一次性收付款项的复利终值计算。根据公

式，终值=现值 \times （1+利率） $n=2000 \times$ （1+10%）

$3=2000 \times 1.331=2662$ 万元，故选B。



一、单项选择题

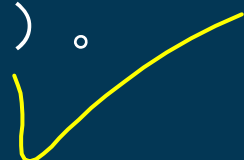
52、某公司从银行获得贷款2亿元，期限为3年，贷款年利率为6.5%，约定每年付息一次，到期一次性还本。假设筹资费用率为0.5%，公司所得税税率为25%，则该公司该笔贷款的资本成本率是（ ）。

A. 4.90%

B. 5.65%

C. 6.50%

D. 9.00%



$$\frac{\cancel{20000} \times 6.5\% \times (1-25\%)}{\cancel{20000} \times (1-0.5\%)}$$



一、单项选择题

答案：A

解析：本题考查长期借款资本成本率的测算。根据公式：长期

债务资本成本率计算=长期借款年利息额×（1-企业所得税率）

/长期借款筹资额×（1-长期借款筹资费用率）

=200.000.000×6.5×（1-25%）/200.000.000×（1-0.5%）

=4.90%



一、单项选择题

EBIT

53、某公司2019年股东权益与负债合计50000万元，其中股东权益合计40000万元，总股本5000万股。债务合计10000万元，债务综合利率12%。2020年，公司计划筹资15000万元，现有两个方案可选择：

方案一，向银行借款15000万元，年利率10%，

方案二，增发普通股1000万股，每股发行价15元。

预计2020年公司息税前利润为6000万元，公司所得税率25%。根据每股利润分析法，则该企业应当选择（ ）。 EBIT = 10000 ?

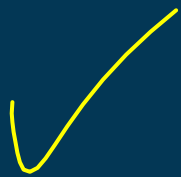
A. 向银行借款

B. 发行普通股

C. 银行借款或发行普通股均可

D. 发行优先股

$$\frac{\text{净利润}_1}{\text{股数}_1} = \frac{\text{净利润}_2}{\text{股数}_2}$$





一、单项选择题

答案：B

解析：本题的考点为每股利润分析法。根据公式，每股利润=[（息税前利润-负债利息）×（1-所得税率）]/普通股股数，分别列出两种方案按公式如下：

1、方案一：向银行借款

（1）负债利息：共2700万元，有两部分：

1原有公司的债务利息： $10000 \times 12\% = 1200$

2向银行借款的债务利息： $15000 \times 10\% = 1500$

（2）所得税率：题目已知为“25%”

（3）普通股股数：该公司原先总股本为“5000”万股方案-每股利润： $[(\text{息税前利润}-2700) \times (1-25\%)] / 5000$

$$\frac{(EBIT - 2700) \times (1 - 25\%)}{5000}$$



一、单项选择题

2、方案二：增发普通股

(1) 负债利息：仅为原有的债务利息，即为 $10000 \times 12\% = 1200$

万元

(2) 所得税率：题目已知为“25%”

(3) 普通股股数：共6000万股

1原有总股本5000万股

2增发普通股1000万股

$$\frac{(EBIT - 1200) \times (1 - 25\%)}{6000}$$



一、单项选择题

方案二每股利润： $[(\text{息税前利润}-1200) \times (1-25\%)]/6000$

求两种方案每股利润相等时息税前利润（无差别点），列出等式： $[(\text{息税前利润}-10000 \times 12\% - 15000 \times 10\%) \times (1-25\%)]/5000 =$

$[(\text{息税前利润}-1200) \times (1-25\%)]/6000$ —等式

两边同时约去公因数“ $(1-25\%)$ ”得到： $(\text{息税前利润}-2700)$

$/5000 = (\text{息税前利润}-1200) / 6000$ ，推出：息税前利润=10200

万元，即无差别点为10200万元，因该公司预计2020年公司息税

前利润为6000万元，即实际息税前利润为6000，根据每股利润

分析法评价原则，当实际息税前利润小于无差别点时，选择资

本成本非固定型的筹资方式更有利，即发行普通股，故选B。

EBIT ≠ 10200



一、单项选择题

54、某公司准备购置一条新的生产线。新生产线使公司年利润总额增加400万元，每年折旧增加20万元，假定所得税率为25%，则该生产线项目的年净营业现金流量为（ ）万元。

A. 300

B. 320

C. 380

D. 420

✓
$$= 400 \times (1 - 25\%) + 20$$



一、单项选择题

答案：B

解析：本题考查营业现金流量的计算。年净营业现金流量=净利+折旧=400×(1-25%)+20=320（万元）



一、单项选择题

55、下列对获利指数法的决策规则的表述正确的是（ ）。

- A. 在只有一个备选方案的采纳与否决策中，获利指数大于或等于1则拒绝
- B. 在只有一个备选方案的采纳与否决策中，获利指数小于1则采纳
- C. 在有多个方案的互斥选择决策中，应采用获利指数最大的投资项目
- D. 在有多个方案的互斥选择决策中，应采用获利指数自小的投资项目



一、单项选择题

答案：C

解析：本题的考点为获利指数的决策原则。AB选项，应当是获利指数大于或等于1则采纳，故错误；D选项，应当是选择获利指数最大的投资项目，故错误。



一、单项选择题

56、甲公司将其持有的对乙公司的债权转换为对乙公司的股权。

此项重组是（ ）。

A. 资产转换

B. 以股抵债

C. 资产流入

D. 债转股





一、单项选择题

答案：D

解析：本题考查债转股。债转股是指将企业的债务资本转成权益资本，出资者身份由债权人转变为股权人。



一、单项选择题

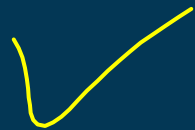
57、在电子商务活动中，（ ）是终结和归宿。

A. 商流

B. 物流

C. 资金流

D. 信息流





一、单项选择题

答案：B

解析：本题考查电子商务中的商流、资金流、物流、信息流。

商流是动机和目的，资金流是条件，物流是终结和归宿，信息流是手段。



一、单项选择题

58、企业在实施电子商务时，首先要（ ）。

A. 明确愿景

B. 制定战略

C. 网站设计

D. 数据库设计





一、单项选择题

答案：A

解析：本题考查企业实施电子商务的运作步骤。企业在实施电子商务时，第一步是明确愿景。



一、单项选择题

59、下列关于电子支付描述错误的是（ ）。

A. 电子支付过程中，货币债权以数字信息的方式被持有、处理、接收

B. 电子支付是采用先进的技术通过数字流转来完成信息传输的

C. 电子支付的工作环境基于一个封闭的系统平台

D. 电子支付具有方便、快捷、高效、经济的优势



一、单项选择题

答案：C

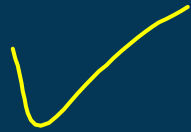
解析：本题考查电子支付。选项C错误，电子支付的工作环境基于一个开放的系统平台（即互联网）。



一、单项选择题

60、某企业通过相关软件记录登录网络浏览者浏览企业网页时所点击的内容，该企业采用的网络市场直接调研方法是（ ）

- A. 专题讨论法
- B. 在线问卷法
- C. 网上观察法
- D. 网上实验法





一、单项选择题

答案：C

解析：本题考查网络市场直接调研的方法。网上观察的实施主要是利用相关软件和人员记录登录网络浏览者的活动。相关软件能够记录登录网络浏览者浏览企业网页时所点击的内容。



二、多项选择题

二、多项选择题（共20题）