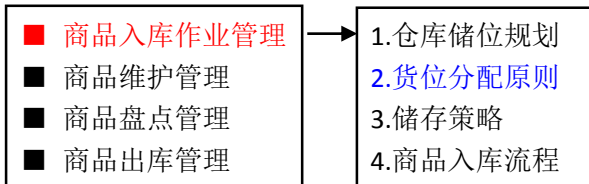
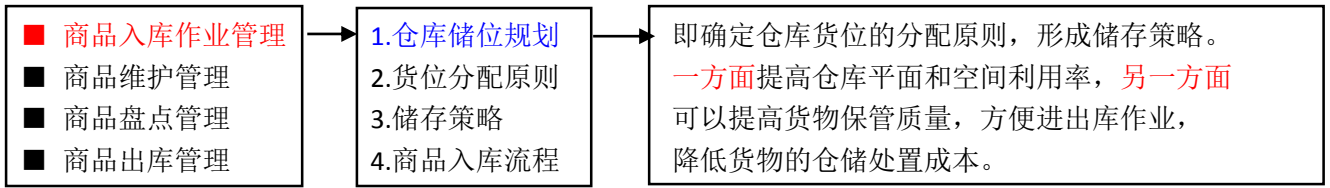
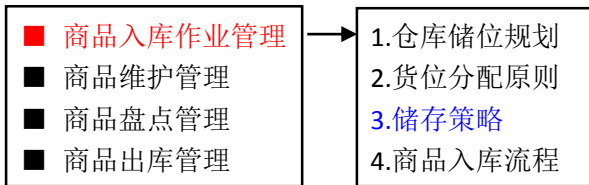


第三节 仓储与库存管理

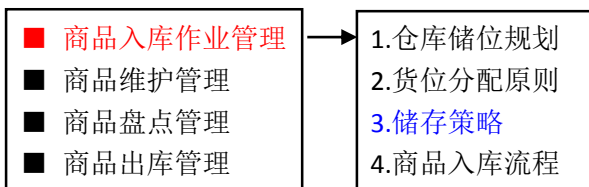
考点3 仓储作业流程管理



- (1) 以周转率为基础的原则：即按照商品在仓库的周转率来安排货位的原则。
- (2) 商品相关性原则，即相关性大的商品，由于在订购时经常被同时订购，所以应尽可能存放在相邻位置的原则。
- (3) 商品同一性原则，即把同一商品储放在同一保管位置的原则。
- (4) 商品类似性原则，即将类似商品毗邻保管的原则。
- (5) 商品替代性原则，即将替代性高的商品存放在邻近位置的原则，以便缺货时迅速替代。
- (6) 商品相容性原则。即相容性低的商品绝不可放在一起的原则，以免损害商品品质，如烟、香皂、茶不可放在一起。
- (7) 先进先出原则。即先入库的商品先出库的原则。这一原则在寿命周期短的商品储存管理中尤其重要。



- (1) **定位储存策略**：即每一种商品都有固定的货位储存。
- 优点有：**
便于拣货人员熟悉货品货位；货位可按周转大小安排，以缩短出入库搬运距离；可针对各种商品的特性做出货位调整，将不同特性商品间的相互影响减至最小。
- 缺点有：**
每种商品的储位容量必须按其最大在库量设计，因此存储空间平均利用率较低。
- 适用范围：**
适用于仓库空间大，库存商品品种多、批量小的情形

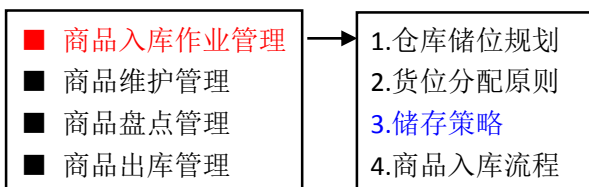


(2) 随机储存策略：即每种商品货位不固定，随机分配货位储存。

优点有：
在于由于货位可共用，因此只要按所有库存商品的**最大在库量**设计即可，存储空间的利用率较高。

缺点有：
出库管理及盘点工作难度较大；周转率高的商品可能被存放在离出入口较远的位置，增加出入库搬运距离；具有相互影响特性的商品可能被混存，造成损坏或发生危险。

适用范围：适用于仓库空间有限，库存商品种类少或体积较大的情形

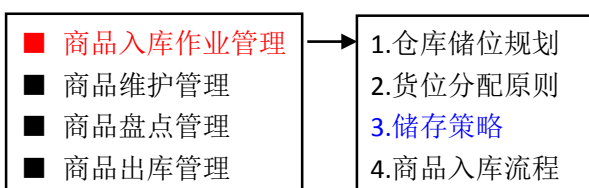


(3) 分类储存策略：即按商品相关性、流动性、尺寸、重量或特性等来分区储存。

优点有：
便于畅销商品的存取，具有定位储存的各项优点，有助于商品的管理。

缺点有：
在于货位必须按商品**最大在库量**设计，因此存储空间平均利用率较低。

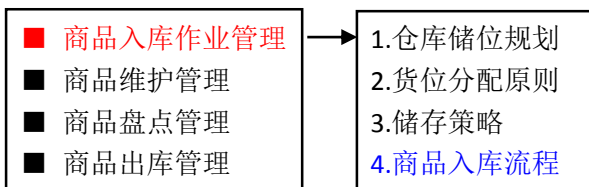
适用范围：
适用于库存商品相关性大，经常被同时订购，商品周转率差别大、尺寸相差大的情形



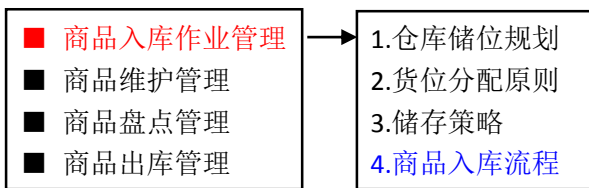
(4) 分类随机储存策略：即每一类商品有固定的存放区域。

优点有：
具有分类储存的部分优点，可节省货位数量，提高空间利用率。

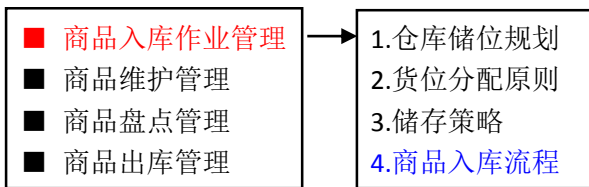
缺点有：
是商品出入库管理及盘点工作量较大。分类随机储存兼具分类储存及随机储存的特点，所需存储空间介于两者之间。



(1) 入库验收:
验收的程序一般为: ①验收准备②核对资料凭证③实物检验④建立货物信息档案
 商品入库验收时的常见问题主要有数量溢余、数量短少、品质不符、包装不符、规格不符、单物不符等, 需要根据具体情况以及问题严重的程度, 及时通知供货方和货主采取拒绝收退单退货、改单签收、实数签收、查询等候、维修处理等方式进行相应处理。



(2) 入库堆码:
 是指根据商品的包装、外形、性质、特点、重量和数量, 结合季节和气候情况, 以及储存时间的长短, 将商品按一定的规律码成各种形状的货垛的活动。
堆码的目的是便于对商品进行维护、查点等管理, 提高仓容利用率。
堆码的基本要求主要是: 合理、牢固、定量、整齐、节约和方便。



(2) 入库堆码:
 商品堆码占用面积的计算包括**计重**商品就地堆码、**计件**商品就地堆码的计算。
①计重商品就地堆码
 计重商品就地堆码时, 商品堆码占用面积按仓容定额计算。

$$S_{实} = \frac{Q}{N_{定}} \quad S_{实} \text{ 商品堆码占用面积 (平方米);}$$

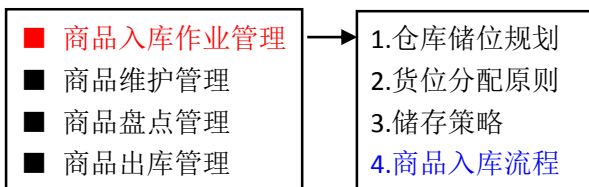
Q 为该种商品的储存量 (吨);

$N_{定}$ 为该种商品的仓容定额 (吨/平方米)。

某公司东郊 2 库中有 300 吨 B 商品要移至 4 库中储存, 4 库存放 B 商品时每平方米的最高储存量为 3 吨, 如果可以按此仓容定额进行就地堆码, 那么这 300 吨商品需要占用多少货位?

$$S_{实} = \frac{Q}{N_{定}}$$

=300/3=100 (平方米)



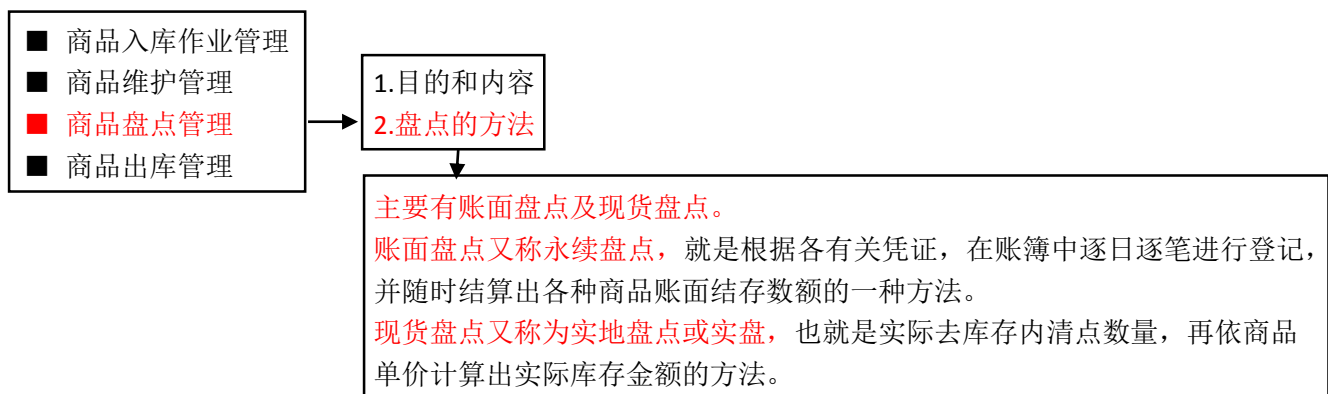
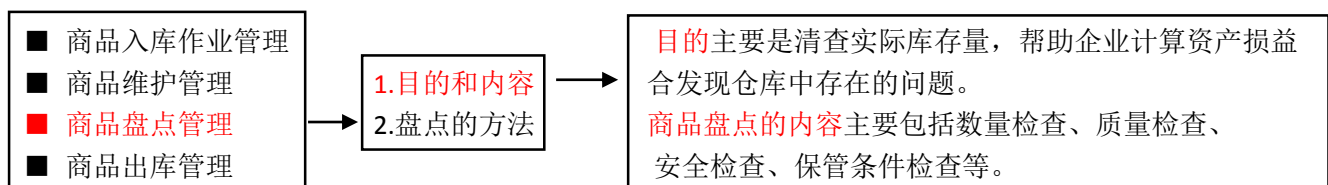
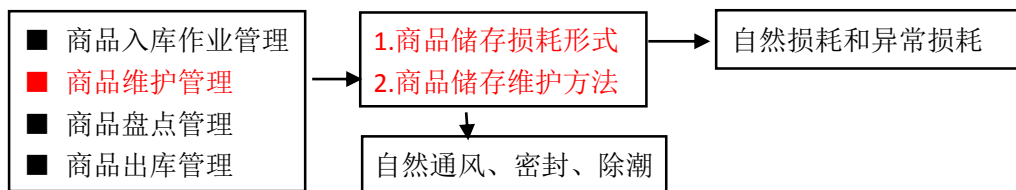
②计件商品就地堆码
计件商品就地堆码，占用面积按可堆层数计算。

$$S_{\text{实}} = \text{单件底面积} \times \frac{\text{总件数}}{\text{可堆积层数}}$$

某公司东郊 2 库中有 300 台某商品要移至 4 库中储存，该种商品的堆码极限围 3 层，单件商品的外形尺寸为 80cm×60cm×80cm，如果可以按堆码极限进行就地堆码，那么这 300 台商品需要占用多少货位？

$$S_{\text{实}} = \text{单件底面积} \times \frac{\text{总件数}}{\text{可堆积层数}}$$

$$= 0.8 \times 0.6 \times (300/3) = 48 \text{ (平方米)}$$



- 商品入库作业管理
- 商品维护管理
- 商品盘点管理
- 商品出库管理

- 1. 出库方式和基本要求
- 2. 出库程序

账出库主要有送货、收货人自提、过户 取样、转仓等方式。
出库作业要求做到“三不、三核、五检查”。

- 商品入库作业管理
- 商品维护管理
- 商品盘点管理
- 商品出库管理

- 1. 出库方式和基本要求
- 2. 出库程序

出库业务程序主要包括核单备料、复核、包装、点交、登账、现场和档案的清理等环节。