

### 第三节 生产控制

#### 考点一 生产控制的概念及目的

##### 1.生产控制的概念

生产控制是指**为保证生产计划目标的实现**，按照生产计划的要求，**对企业的生产活动全过程的检查、监督、分析偏差和合理调节的系列活动**

**(1) 广义：**是指从生产准备开始到进行生产，直至成品出产入库为止的全过程的全方位控制，**包括计划安排、生产进度控制及调度、库存控制、质量控制、成本控制等内容**

**(2) 狭义：**又称生产作业控制，是指对生产活动中生产进度控制

##### 2.生产控制的目的——提高生产管理的有效性

①保证生产过程协调进行。

②保证以最少的人力和物力完成生产任务。

**【例-单选题】**生产控制地目的是（ ）。

- A.提高产品价格
- B.提高生产管理地有效性
- C.提高客户满意度
- D.提高生产产量

**答案：B**

**解析：**本题考查生产控制的目的。生产控制的目的是提高生产管理的有效性，既要保证生产过程协调地进行，又要保证以最少地人力和物力完成生产任务。

#### 考点二 生产控制地基本程序

##### 1、指定控制标准

(1) 制定标准可以用实物数量表示，也可以用货币数量表示，包括：各项生产计划指标、各种消耗定额、产品质量指标、库存标准、费用支出限额等。

##### 1、指定控制标准

(2) 制定控制标准的方法

- ①**类比法**——参照**本企业的历史水平**制定标准，也可参照同行业的先进水平制定标准。
- ②**分解法**——把**企业层的指标按部门按产品层层分解**为一个个小指标，作为每个生产单元的控制目标。
- ③**定额法**——为生产过程中**某些消耗规定标准**，包括：劳动消耗定额、材料消耗定额。
- ④**标准化法**——根据**权威机构制定**的标准作为自己的控制标准。

##### 2、根据标准检验实际执行情况——发现偏差

正偏差：目标值大于实际值（目标值-实际值 $>0$ ）。

负偏差：目标值小于实际值（目标值-实际值 $<0$ ）。

(1) **产量、利润、劳动生产率**：正偏差表示没有达标，需要控制。

- 注释：上述指标**越高越好**。

- (2) **成本、工时消耗**：正偏差表示优于控制标准。

\* 注释：上述指标**越少越好**，正偏差即实际并没有花费那么多时间和费用，所以优于控制标准。

**【例-单选题】**下列生产指标中，当期实际成果与计划目标之间出现负偏差时，需要重点加以生产控制的是（ ）。

- A.利润
- B.成本
- C.劳动生产率

#### D.产量

答案：B

解析：测量比较就是以生产统计手段获取系统的输出值，与预定的控制标准作对比分析，发现偏差。偏差有正负之分，正偏差表示目标值大于实际值，负偏差表示实际值大于目标值，正负偏差的控制论意义视具体的控制对象而定。例如，对于产量、利润、劳动生产率，正偏差表示没有达标，需要考虑控制。而对于成本、工时消耗等目标，正偏差表示优于控制标准。

#### 3、控制决策

◆ 工作步骤：分析原因→拟定措施→效果预期分析。

#### 4、实施执行

【例-多选题】生产控制的基本程序主要包括（ ）。

- A.制定控制的标准
- B.根据标准检验实际执行情况
- C.编制生产计划
- D.控制决策
- E.实施执行

答案：ABDE

解析：本题考查生产控制的基本程序。制定控制的标准、根据标准检验实际执行情况、控制决策、实施执行。

#### 考点三 生产控制的方式

方式	概念要点
事前控制	<u>前馈控制</u> ，在本期生产活动展开前进行
事中控制	对作业现成获取信息， <u>实时的进行作业核算</u>
事后控制	<u>反馈控制</u> ，根据本期生产结果与期初所制定的计划相比较，找出差距，提出措施，在下一期的生产活动中实施控制的一种方式

【例-单选题】下列生产控制方式中，能够实时控制，从而确保生产或沿着当期计划目标展开，且控制的重点是当前生产过程中的是（ ）。

- A.事中控制方式
- B.事后控制方式
- C.事前控制方式
- D.全员控制方式

答案：A

解析：本题考查生产控制的方式。事中控制对作业现成获取信息，实时的进行作业核算。