

第六章 技术改造和新产品开发

目录

- 第一节 技术管理概述
- 第二节 技术改造
- 第三节 设备更新
- 第四节 新产品开发

第一节 技术管理概述

【本节考点】

- 【考点 1】技术的含义及其特性
- 【考点 2】企业技术和企业技术管理的含义
- 【考点 3】企业技术管理的内容

【考点 1】技术的含义及其特性

（一）技术的含义

技术是制造一种产品的系统知识，所采用的一种工艺或提供的一项服务，不论这种知识是否反映在一项发明、一项外形设计、一项实用新型或者一种植物新品种，或者反映在技术情报或技能中，或者反映在专家为设计、安装、开办或维修一个工厂或为管理一个工商业企业或其活动而提供的服务或协助等方面。

（二）技术的特性

- （1）**复杂性**，即对大多数的技术，使用者难以全部理解和掌握。
- （2）**依赖性**，即大多数的技术显著地依赖于其他技术，很少有独立存在的技术。
- （3）**多样性**，即每一项技术成果的最终表现形式是不同的，甚至相同技术成果的最终表现形式也可能是不同和变异的。
- （4）**普及性**，即技术及其成果已经渗透到人们的日常生活和企业生产经营的方方面面，具有影响和支配人们日常生活和企业生产经营的趋势。
- （5）**动态性**，即大多数的技术，无论其成果还是其原理和操作方法，都是处于不断的变化和发展中的。

【考点 2】企业技术和企业技术管理的含义

（一）企业技术的含义

企业技术是指企业在生产经营过程中根据对相关的科学原理和实践经验的总结和升华而得到的对于企业的生产经营活动中的各种工具、工艺、方案、设计等进行操作的技能和方法。

企业技术是企业生产经营活动的一种要素，是企业的一种重要资源。

（二）企业技术管理的含义

企业技术管理是现代企业遵循企业中可以应用的科学技术的规律，对于企业的科研和技术开发工作所进行的计划、协调、控制以及激励等管理工作的总称。

企业技术管理是整个企业管理系统其中的一个十分重要和关键的系统，直接承担着企业的**产品研究开发、技术改造、新产品开发、技术创新**等工作。

【考点 3】企业技术管理的内容

- （1）**制定技术标准**。技术标准是企业根据国家、行业的有关标准和企业自身的定位所制定出来的从事科研、设计、工艺、检验等技术工作以及产品销售、售后服务等工作的技术依据，是对企业的产品质量、服务质量、企业形象具有重要意义和广泛影响的标准。

(2) **组织技术改造**。技术改造是在坚持科学技术进步的前提下，在企业现有的基础上，用先进技术代替落后技术，用先进的工艺和装备代替落后的工艺和装备，以改变企业落后的技术面貌，**实现以内涵为主的扩大再生产，达到提高产品质量、促进产品更新换代、节约能源、降低消耗、扩大生产规模、全面提高企业和社会经济效益的目的**。进行技术改造是实现可持续发展、走集约化经营和提高企业价值的必由之路。

(3) **实施设备更新**。设备更新是指用技术性能更完善、经济效益更显著的新型设备来替换原有在技术上不能继续使用或经济效益上不宜继续使用的设备。

(4) **进行新产品开发**。新产品开发是指从研究选择适应市场需求的产品开始到产品设计、工艺制造设计，直到投入正常生产的一系列决策研制过程。

(5) **探索技术创新**。技术创新是指企业抓住市场潜在赢利机会，以获取经济利益为目的，重组生产条件和要素，**不断研制推出新产品、新工艺、新技术，以获得市场认同的一个综合性过程**。技术创新是企业谋求市场主导地位 and 长远发展的根本途径。