

## 第二节 生产过程组织概述

### （一）大量生产类型

1.定义：生产的产品产量大而品种少，经常重复生产一种或少数几种类似的产品的一种生产类型。

（可乐，矿泉水）

#### 2.特点

（1）生产条件**稳定**，大多数工作地仅固定完成一或二道工序，**专业化程度较高**；

（2）可以采用高效率的专用设备和专用工艺装备，生产过程的机械化、自动化水平比较高；

（3）工人操作技术单一，**熟练程度高**；

（4）可以按**对象专业化**组织生产，采用流水生产及生产线等生产组织形式；

（5）生产计划编制比较**细致、精确**，计划的执行情况也易于检查和控制。

### （二）成批生产类型

1.定义：产品**产量较少，品种较多**，专业化程度较低的一种生产类型。（不同尺寸的服装批量生产）

#### 2.成批生产特点

（1）具有一定的生产**稳定性和生产重复性**

（2）具有定期重复轮番生产的特点

（3）根据产量大小、工艺难易，在采用通用设备和工艺装备的同时，部分地采用自动化和半自动化设备及专用工艺装备

3.工人需要掌握多种操作技术和技能，而且应具有一定的熟练程度，以适应多品种和周期性生产变动的要求。

4.成批生产可分为大批生产、中批生产和小批生产三种类型。

（1）**中批生产**：更加明显地体现了上述成批生产的各种特点。

（2）**大批生产**：具有产量较大、品种变化较少、生产稳定性和专业化程度较高的特点，因此接近大量生产。

（3）**小批生产**：具有产量小、品种多、生产稳定和专业化程度均不高的特点，因此接近单件生产，但又部分地反映了成批生产的某些特点，如产品定期或不定期重复生产，而每次重复仅能保持较小的批量。

### （三）单件生产类型

1.定义：单件生产类型是指生产的产品品种繁多，而每一种产品仅生产一台（件）或少数几台（件）的生产类型。

#### 2.单件生产类型特点：

（1）产品的**标准化程度相当低**，几乎没有共同的部件；

（2）生产的**稳定性和专业化程度很低**；

（3）一般都使用通用的**设备和工艺装备**；

（4）要求工人具有较高的技术水平和较丰富的生产知识，以适应多品种生产的要求。

**【单选题】**下列生产活动中，属于自然过程的是（ ）。

A.用车床加工零件端面

B.将铸件放在普通空气中冷却

C.用钻床钻孔

D.高温淬火

**答案：B**

**解析：**本题考查生产过程的概念。生产过程一般包括劳动过程和自然过程。自然过程是指劳动对象借助于自然界的力量，使其产生某种性质变化的过程。属于自然过程的有：铸件自然时效；铸锻件自然冷却；涂染的自然

然干燥等。

**【单选题】**机械制造企业的原材料供应链管理活动属于（ ）。

- A.生产技术准备过程
- B.基本生产过程
- C.辅助生产过程
- D.生产服务过程

**答案：D**

**解析：**本题考查生产过程的构成。生产服务过程是指为基本生产和辅助生产服务的各种生产服务活动。如原材料、零部件的供应、运输、装卸、保管等。

**【单选题】**机械制造企业设计工艺装备的活动属于（ ）。

- A.生产技术准备过程
- B.基本生产过程
- C.辅助生产过程
- D.生产服务过程

**答案：A**

**解析：**本题考查生产过程的构成。生产技术准备过程是指产品在投入生产前所进行的一系列各种生产技术准备工作。如产品设计、工艺设计、工艺装备的设计、标准化工作、定额工作、调整劳动组织和设备布置等。

**【单选题】**机械制造企业所进行的产品工艺设计活动属于（ ）。

- A.生产技术准备过程
- B.基本生产过程
- C.辅助生产过程
- D.生产服务过程

**答案：A**

**解析：**本题考查生产过程的构成。生产技术准备过程是指产品在投入生产前所进行的一系列各种生产技术准备工作。如产品设计、工艺设计、工艺装备的设计、标准化工作、定额工作、调整劳动组织和设备布置等。

**【多选题】**为了高质量、高效率 and 低成本地向社会提供产品，企业生产过程的合理组织必须遵循（ ）。

- A.连续性原则
- B.节奏性原则
- C.比例性原则
- D.客户满意原则
- E.准时性原则

**答案：ABCE**

**解析：**本题考查生产过程组织的合理要求。还有柔性原则。

**【单选题】**为了保证在生产过程中各个阶段在相同的时间间隔内生产大致相同或递增数量的产品，以避免出现前松后紧等现象，企业必须遵循（ ）。

- A.连续性原则
- B.节奏性原则
- C.比例性原则
- D.柔性原则

答案：B

解析：节奏性原则的概念理解。是指产品在生产过程中各个阶段，都能保证按计划、有节奏、均衡地进行，要求在相同的时间间隔内，生产大致相同数量或递增数量的产品，避免前松后紧或者前紧后松等现象。

【单选题】产品在生产过程各阶段，各工序之间始终处于运动状态，没有或很少有不必要的停顿和等待时间，这遵循了生产组织的（ ）。

- A.连续性原则
- B.准时性原则
- C.比例性原则
- D.柔性原则

答案：A

解析：本题考查生产过程组织的合理要求。生产过程连续性是指产品在生产过程各阶段、各工序之间的流动，在时间上是紧密衔接的、连续不断的。

【多选题】下列产品中，其生产类型属于连续型生产的有（ ）。

- A.化肥
- B.电视机
- C.桌子
- D.啤酒
- E.汽车

答案：AD

解析：本题考查对连续型生产的概念理解。是指连续的产品生产，其工艺流程往往表现为用化学的而不是物理的或机械的方法，如化肥、药品等的生产。