

第二节 生产过程组织概述

【本节考点】

【考点1】生产组织

【考点2】生产过程

【考点3】生产过程组织的概念与要求

【考点4】生产类型

【考点1】生产组织

（一）生产组织的概念

1. 生产组织是工业企业生产活动中组织工作的通称。

狭义的生产组织：按照生产要求对劳动力、劳动资料和劳动对象等生产要素在空间上和时间上的合理安排和组织。

广义的生产组织：除上述狭义内容外，广义的生产组织还包括生产技术准备、管理、劳动、物资、计划和企业内部经济核算等组织工作。

（二）生产组织的必要性

1. 企业生产组织科学合理，是顺利进行生产、提高劳动生产率和经济效益、节约物化劳动和活劳动的前提条件。

2. 遵循工业生产的连续性、均衡性和比例性的原则，使产品在生产过程中行程最短、时间最省、耗费最少，并有利于按质、按量、按时完成生产任务。

3. 生产组织是企业管理的一项重要职能。

【考点2】生产过程

（一）生产过程的概念

生产过程即生产系统的运行过程，是每一个工业企业最基本的活动的过程。通常生产过程有广义和狭义之分。

1. 广义的生产过程包含生产技术准备、基本生产、辅助生产和生产服务等企业范围内全部生产活动协调配合的运行过程。

2. 狭义的生产过程是指对原材料进行加工，使之转化为成品的一系列生产活动的运行过程。狭义的生产过程一般包含加工制造过程、检验过程、运输过程、自然过程和停歇过程等。

3. 生产过程一般包括劳动过程和自然过程。

（1）劳动过程

是劳动者利用劳动手段（设备和工具）作用于劳动对象（零部件、半成品、毛坯和原料），使之成为产品的全部过程。

劳动过程是生产过程的主体，是人们为社会生产所需要的产品而进行的有目的的活动，是劳动力、劳动对象和劳动手段结合的过程。

（2）**自然过程**：是指劳动对象借助于自然界的力，使其产生某种性质变化的过程。

属于自然过程的有：铸件自然失效；铸锻件自然冷却；涂染的自然干燥等。

（二）生产过程的构成

生产过程	具体内容
生产技术准备过程	指产品在投入生产前所进行的一系列各种生产技术准备工作。如 产品设计、工艺设计、工艺装备的设计、标准化工作、定额工作、调整劳动组织和设备布置 等。
基本生产过程	指企业将劳动对象变为基本产品所进行的直接生产活动 如： 纺织企业的纺纱、织布、染整，飞机制造企业的加工、装配 等。
辅助生产过程	指为保证基本生产过程的正常进行所必需的各种辅助性生产活动。 如 机械制造企业中的动力生产、工具制造、模具制造、设备维修 等。
生产服务过程	为基本生产和辅助生产服务的各种生产服务活动 如 原材料和零部件的供应、运输、装卸、保管 等。

构成内部之间的关系：

基本生产过程是核心。

生产技术准备过程是重要的前提。

辅助生产过程和生产服务过程为基本生产过程服务。

基本生产过程和辅助生产过程都由工艺过程和非工艺过程组成。

【考点 3】生产过程组织

（一）生产过程组织的概念

生产过程组织：是指从空间和时间两方面对生产系统内所有要素在生产过程的各个环节进行合理的安排和设计。

目标：是使作业**行程最短、时间最省、耗费最小**，又能按客户的需要，提供优质的产品和服务。

包括：生产过程的空间组织和生产过程的时间组织

（二）生产过程组织的原则

原则	解释
连续性原则	是指产品在生产过程各阶段、各工序之间的流动，在时间上是 紧密衔接的、连续不断的 。
比例性原则	是指在生产过程各阶段之间，基本生产中各车间、工段和各工序之间，以及各种设备之间，在生产能力上保持符合产品制造数量和质量要求的合理比例关系
节奏性原则	也可称为均衡性，是指产品在生产过程中各个阶段，从投料到最后完工入库，都能保证按计划、有节奏、均衡地进行，要求在相同的时间间隔内，生产大致相同数量或递增数量的产品， 避免前松后紧或者前紧后松等现象
准时性原则	在需要的时间和地点，生产所需数量和质量的产品和服务；
柔性原则	可称为适应性，是指加工制造的 灵活性、可变性和可调节性 。 现代企业的生产组织必须全面遵循柔性原则：加工设备能力需具有柔性，制造工艺、生产作业计划、厂内运输和库存管理，以及生产经营管理等方面都要具有柔性。

【考点 4】生产类型

（1）企业的生产按连续程度可划分为：连续型生产和离散型生产。

1. 连续型生产：是指物料均匀、连续地按一定工艺顺序运动，在运动中不断改变形态和性能，最后形成产品的生产，如药品、肥皂、食用油、纸张等的生产。

2. 离散型生产：是指物料离散地按一定工艺顺序运动，在运动中不断改变形态和性能，最后形成产品的生产，如机床和汽车的生产。

（2）大量生产、成批生产和单件生产

在通常情况下，企业生产的产品产量**越大**，产品的品种就**越少**，生产专业化程度**越高**，而生产的稳定性和重复性也就**越大**；

反之，企业生产的产品产量**越小**，产品的品种就**越多**，生产专业化程度**越低**，而生产稳定性和重复性也就**越小**。