

## 第五节 企业的基础工作

### 6. 期量标准

(1) 定义：期量标准是指在一定的生产技术组织条件下，对产品的生产过程所制定的有关时间和数量方面的标准。

(2) 生产组织工作上规定不同的“期”和“量”的标准。如：为大量生产规定节拍、节奏；为成批生产规定批量、生产间隔期、生产周期、投入提前期、在制品储备定额等；为单件小批生产规定生产周期等。

#### 【考点 3】计量工作

计量是指用统一、标准的计量器具去测定各种计量对象的量。如用衡器、量尺度量物品的轻重和长短，用仪器检测饮料的成分量等。

包括：计量技术和计量管理

#### 1. 计量技术

(1) 定义：计量技术是指计量标准的建立到量值的传递以及生产过程中的实际测量。

(2) 计量技术（三种）

一是**标准测量技术**，是指与基准器有关的通过法制手段进行量值传递的测量，具有较高的测量水平，由专门的计量部门来完成；

二是**工业测量技术**，是生产过程中的工艺测量，目的是监测和控制现场的量值，保证起码的产品技术指标的要求；

三是**计量测量技术**，是指法制标准量值传递系统中末端的测量，属于标准过渡的中间测量，目的是扩大标准的上下量限。它主要用于对生产量值的监督。

#### 2. 计量管理

计量管理的目的是**保证量值的统一**，主要包括三个方面：

一是**工业计量管理**，即以产品为核心的单位计量管理，又可分为生产组织管理、质量技术管理和综合协调管理等；

二是**商业计量管理**，即以商品为核心的单位计量管理，也就是市场的计量管理；

三是**法制计量管理**，是对尺、衡器、电度表等关系到国计民生利益的单位量的管理。

#### 【考点 4】信息工作

**信息工作**是指企业生产经营活动所需资料、数据的收集、处理、储存和利用等一系列工作。企业信息按照其来源的不同可分为内部信息和外部信息。

**内部信息**：来源于企业内部的生产经营活动，包括各项专业管理的原始记录、台账、统计报表和统计分析等。

**外部信息**：来源于企业外部环境，主要是指各种经济、科技、技术情报的收集。

#### 1. 原始记录和统计资料

##### (1) 原始记录

它是用数字或文字对企业生产经营所作的最初直接记录，有表、票、单、卡等形式。

它是建立各种台账和进行统计分析的依据，也是车间、班组进行日常生产管理的工具。

**它对落实经济责任制、贯彻按劳分配原则都有很重要的作用。**

(2) 统计的主要形式：统计台账、统计报表和统计文字说明。

#### 2. 科技经济情报

企业所需的情报就其性质来说，可以分为科技情报和经济情报。

**科技经济情报**主要包括：国内外产品的需求情况、同行业的生产技术经济动态、社会所提供的资源、科学技术发展的趋势等。

#### 3. 科技经济档案

科技经济档案工作一般包括档案的收集、整理、鉴定、保管、统计和提供利用等内容。

#### 【考点 5】规章制度

企业的规章制度是用文字的形式对企业各项工作的要求所作的规定，是全体员工行动的准则。

### 1. 基本制度

基本制度主要是企业的领导体系，如“经理、厂长负责制、法人管理制度”等。

### 2. 工作制度

工作制度主要是指导企业具体管理方面的制度，如财务制度，计划制定制度，生产技术、销售方面的工作制度等。

### 3. 责任制度

责任制度是企业内部各岗位所规定的任务、权力和责任的总称。**责任制度是企业规章制度的核心。**

#### 【考点6】职业培训

##### （1）企业管理人员的培训

企业管理人员的培训包括企业领导、车间与职能部门负责人、工段长与班组长的培训。

企业领导的培训内容大体上是国家现行的路线方针、经济政策、法律法规、改革动态和经济管理理论、外贸知识、领导科学和现代化管理知识等。

车间与职能部门负责人的培训内容大体包括职业道德、经济政策、企业法规、专业理论、管理知识和安全生产等。

工段长与班组长的培训内容主要是思想作风、企业法规、业务技术、现场管理知识、安全生产和文化知识等。

##### （2）工程技术人员的培训。

工程技术人员是企业的技术资源和宝贵财富，其培训内容主要包括知识产权法规、技术经济政策、新技术发展动态、产品开发研究与管理、专业知识、计算机应用及外语等，以便使他们更新知识、拓展思路、精通业务，提高业务素质和工作能力。

##### （3）普通员工的培训。

普通员工是企业的主体，对普通员工的培训主要是思想作风、职业道德、企业法规、应知应会的知识和操作技能、安全生产与遵章守纪以及岗前培训相关知识等。

【单选题】在一定生产技术组织条件下，单台设备单位时间的产量标准称为（ ）。

- A. 设备设计定额
- B. 设备利用定额
- C. 设备维修定额
- D. 设备寿命定额

答案：B

解析：本题考查定额管理。设备利用定额：指在一定的生产技术组织条件下，单台设备在单位时间的产量标准。

【单选题】企业计量管理的目的是保证（ ）的统一。

- A. 规格
- B. 型号
- C. 量值
- D. 标准

答案：C

解析：本题考查计量管理。计量管理的目的是保证量值的统一。

【单选题】在计量管理中，对尺、衡器、电度表等计量器具的管理称为（ ）。

- A. 商业计量管理
- B. 工业计量管理
- C. 行政计量管理
- D. 法制计量管理

答案：D

解析：本题考查法制计量管理的概念。是对尺、衡器、电度表等关系到国计民生利益的单位量的管理。

【多选题】企业管理的各项基础工作中，计量工作的主要内容有（ ）。

- A. 计量目标
- B. 计量技术
- C. 计量过程
- D. 计量定额
- E. 计量管理

答案：BE

解析：本题考查计量工作的主要工作。

包括：计量技术和计量管理。

【单选题】在企业的规章制度中，财务制度应属于（ ）。

- A. 责任制度
- B. 基本制度
- C. 工作制度
- D. 组织制度

答案：C

解析：本题考查规章制度。工作制度主要是指导企业具体管理方面的制度，如财务制度，计划制定制度，生产技术、销售方面的工作制度等。

【单选题】企业规章制度的核心是（ ）。

- A. 财务制度
- B. 责任制度
- C. 工作制度
- D. 分配制度

答案：B

解析：本题考查规章制度。企业的规则制度主要有三种类型，基本制度、工作制度和责任制度。其中责任制度是企业内部各岗位所规定的任务、权力和责任的总称。责任制度是企业规章制度的核心。