

中级会计职称

财务管理

习题精析班

第三章 预算管理

本章属于重点章节,考分在8分左右,客观题与主观题均课呈现, 考点如下:

- (一) 预算编制方法 (三对方法)
- (二) 预算编制具体内容

【考点1】预算编制方法 (三对)

增量预算法与零基预算法
固定预算法与弹性预算法
定期预算法与滚动预算法

【多选题】下列各项中,属于零基预算法特点的有()。

- A.零基预算法假定现有业务是合理的,不需要进行调整
- B.零基预算法使预算编制更贴近预算期实际需要
- C.零基预算法较增量预算法编制工作量大
- D.零基预算法有助于增加预算编制透明度

【答案】BCD

【解析】增量预算法假定现有业务是合理的,不需要进行调整,选项A错误;选项B、D是零基预算法的两个优点;选项C是零基础预算法相比增量预算法的缺点。

【判断题】编制弹性预算时,以手工操作为主的车间,可以选用人人工时作为业务量的计量单位。()

【答案】√

【解析】编制弹性预算,要选用一个最能代表生产经营活动水平的业务量计量单位。例如,以手工操作为主的车间,就应选用人人工时;制造单一产品或零件的部门,可以选用实物数量;修理部门可以选用直接修理工时等。

【单选题】某企业上年销售10万件产品,对应的制造费用是50万,今年预计销量增加到12万件,仍然把制造费用预算划为50万,由此看出该企业采用的预算编制方法是()。

- A.固定预算法
- B.弹性预算法
- C.增量预算法
- D.零基预算法

【答案】A

【解析】固定预算法又称静态预算法,是指以预算期内正常的、最可实现的某一业务量水平为固定基础,不考虑可能发生的变动的预算编制方法。

【单选题】(2015年)随着预算执行不断补充预算,但始终保持一个固定预算期长度的预算编制方法是()。

- A.滚动预算法
- B.弹性预算法
- C.零基预算法
- D.定期预算法

【答案】 A

【解析】 滚动预算法是企业根据上一期预算执行情况和新的预测结果，按既定的预算编制周期和滚动频率，对原有的预算方案进行调整和补充、逐期滚动、持续推进的预算编制方法。

【考点2】 预算编制——经营预算

【单选题】 (2019年) 公司编制下一年的生产预算，每季度末产成品存货按照下季度销量的20%予以安排，预计第二季度和第三季度的销售量分别为150件和200件，则第二季度的预计生产量为 () 件。

A.190 B.140 C.160 D.170

【答案】 C

【解析】 第二季度的预计生产量 = 第二季度的销售量 + 第二季度的期末存量 - 第一季度的期末存量 = 150 + 200 × 20% - 150 × 20% = 160 (件)

【单选题】 (2017年) 某企业2017年度预计生产某产品1000件，单位产品耗用材料15千克，该材料期初存量为1000千克，预计期末存量为3000千克，则全年预计采购量为 () 千克。

A.16000 B.17000 C.15000 D.18000

【答案】 B

【解析】 全年预计采购量 = 预计生产需要量 + 期末材料存量 - 期初材料存量 = 预计生产量 × 单位产品消耗量 + 期末材料存量 - 期初材料存量 = 1000 × 15 + 3000 - 1000 = 17000 (千克)。

【多选题】 (2019年) 全面预算体系中，编制产品成本预算的依据包括 ()。

A.制造费用预算 B.直接材料预算 C.直接人工预算 D.生产预算

【答案】 ABCD

【解析】 产品成本预算是销售预算、生产预算、直接材料预算、直接人工预算和制造费用预算的汇总。

【单选题】 (2019年) 制造业企业在编制利润表预算时，“销售成本”项目数据来源是 ()。

A.销售预算 B.生产预算 C.直接材料预算 D.产品成本预算

【答案】 D

【解析】 产品成本预算的内容包括单位成本、生产成本、期末存货成本和销货成本。

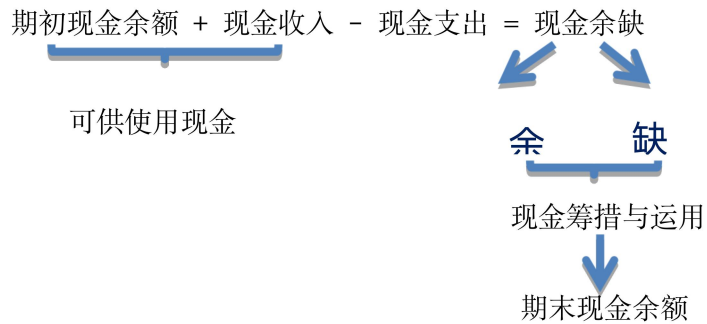
【多选题】 某企业批发销售甲产品，某年7~10月各月预计的销售量分别为1 000件、1 200件、1 100件和1 500件，企业计划每月月末商品存货为下月预计销售量的20%。下列各项计算中，正确的有 ()。

A.8月期初存货为240件 B.8月采购量为1180件
C.第三季度采购量为3300件 D.8月期末存货为220件

【答案】 ABD

【解析】 8月期初存货量=7月期末存货量=1 200×20%=240 (件); 8月期末存货量=1 100×20%=220 (件); 8月采购量=本月销售量+月末存货量-月初存货量=1 200+220-240=1 180 (件); 所以选项A、B、D均正确; 第三季度采购量=第三季度销售量+第三季度期末存货量-第三季度期初存货量=(1000+1 200+1 100)+1 500×20%-1 000×20%=3 300+300-200=3 400.(件)，所以选项C不正确。

【考点5】财务预算编制——资金预算



【单选题】在编制资金预算时，计算某期现金余缺不需考虑的因素是（ ）。

- A.期初现金余额 B.当期现金收入 C.当期现金支出 D.现金筹措与运用

【答案】 D

【解析】因为“某期现金余缺=该期可运用现金合计-该期现金支出=期初现金余额+当期现金收入-该期现金支出”，所以本题答案为选项D。

【单选题】资金预算由可供使用现金、现金支出、现金余缺、现金筹措与运用四部分构成。下列项目，不能列示在“现金支出”部分的是（ ）

- A.所得税费用 B.购买设备支出 C.借款利息费用 D.股利分配

【答案】 C

【解析】“现金支出”部分包括预算期的各项现金支出。包括“直接材料”“直接人工”“制造费用”“销售及管理费用”“购买设备”等，还包括所得税费用、股利分配等现金支出，借款利息费用在“现金筹措与运用”部分列示。所以本题答案为选项C。

【单选题】某企业编制第四季度资金预算，现金余缺部分列示金额为-18500元，现金筹措与运用部分列示归还长期借款利息500元。企业需要保留的现金余额为10000元，若现金不足需借入短期借款，短期借款年利率为8%，新增借款发生在季度期初，偿还借款本金发生在季度期末，先偿还短期借款；借款利息按季度平均计提，并在季度期末偿还。银行借款的金额要求是1000元的整数倍，那么企业第四季度的借款额为（ ）元。

- A.30000 B.29000 C.32000 D.31000

【答案】 A

【解析】企业第四季度最低借款额=18 500+ 10 00 +500 +借款额x8%/4最低借款额=29 591.84 (元)，由于借款金额是1 000元的整数倍，所以借款额为30 000元。