

中级会计职称

财务管理

教材精讲班

第八章 成本管理

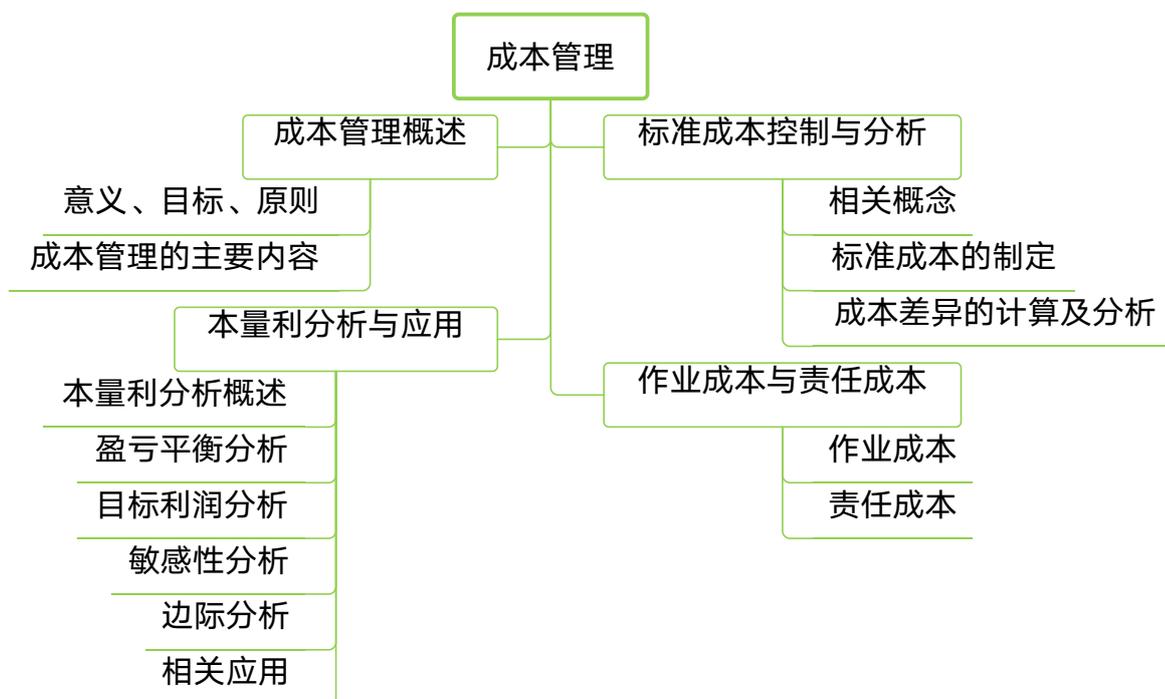
考情分析

本章是重点章，需掌握成本管理的主要内容，标准成本的制定及差异分析，责任成本；需熟悉本量利分析技术；了解作业成本，成本管理的意义与目标。

从历年考试情况来看，主观题和客观题都会涉及，最近三年考分 12 分左右，预测 2023 年分值 12 分左右。2023 教材变动讲解

1. 更改本量利一处计算错误
2. 文字描述微调

章节框架导图



第一节 成本管理概述

【知识点 1】成本管理的意义

- (一) 降低成本，为企业扩大再生产创造条件
- (二) 增加企业利润，提高企业经济效益
- (三) 帮助企业取得竞争优势，增强企业的竞争能力和抗风险能力

【知识点 2】成本管理的目标

总体目标	(1) 成本管理总体目标要服从企业的整体经营目标； (2) 成本领先战略：追求成本水平的 绝对降低 ； (3) 差异化战略：在保证实现产品、服务等方面差异化的前提下，对产品全生命周期成本进行管理，实现成本的 持续降低
具体目标	1. 成本计算目标——为所有内、外部信息使用者提供成本信息；

2.成本控制目标—— 降低成本水平

具体目标——成本计算目标——为所有内、外部信息使用者提供成本信息

外部	按照成本会计制度的规定计算成本，满足编制会计报表的需要
内部	①向管理人员 提供成本信息 ，提高人们的成本意识； ②通过成本差异分析， 评价管理人员的业绩 ，促进管理人员采取改善措施； ③通过盈亏平衡分析等方法， 提供成本管理信息 ，有效地满足现代经营决策对成本信息的需求

具体目标—成本控制目标——降低成本水平

成本领先战略	保证一定产品质量和服务的前提下， 最大程度地降低 企业内部成本，表现为 对生产成本和经营费用的控制
差异化战略	在保证企业实现差异化战略的前提下，降低产品 全生命周期成本 ，实现 持续性的 成本节省，表现为对产品所处生命周期不同阶段发生成本的控制，如对研发成本、供应商成本和消费成本等的控制

【知识点 3】成本管理的原则

- (一) 融合性原则
- (二) 适应性原则
- (三) 成本效益原则
- (四) 重要性原则

【知识点 4】成本管理的主要内容

成本预测	以现有的条件为前提，在历史成本资料的基础上描述和判断成本管理活动；成本管理的第一步， 是组织成本决策和编制成本计划的前提。
成本决策	不仅是成本管理的重要职能，还是企业营运决策体系中的重要组成部分。
成本计划	成本计划属于成本的事前管理，是企业营运管理的重要组成部分，
成本控制	关键是选取适用于本企业的成本控制方法，它决定着成本控制的效果。
成本核算	分为财务成本核算和管理成本核算，前者采用历史成本计量，后者则既可以用历史成本，又可以用现在成本或未来成本。成本核算的关键是核算方法的选择。
成本分析	成本分析的方法主要有对比分析法、连环替代法和相关分析法等
成本考核	关键是评价指标体系的选择和评价结果与约束激励机制的衔接。

【多选题】（2020 年）成本管理是一系列成本管理活动的总称。下列各项中，属于成本管理内容的有（ ）。
A.成本预测 B.成本计划 C.成本控制 D.成本考核

【答案】 ABCD

【解析】 成本管理的内容包括成本预测、成本决策、成本计划、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核等七项内容。