

2023 年注册会计师

公司战略与风险管理

备考预习班

目录

第一部分 统筹篇：教材变动

第二部分 战略篇：考情分析

第三部分 工具篇：知己知彼

第四部分 战术篇：小试牛刀

第一部分

统筹篇：教材变动

1. 2023CPA 战略

73.2 万字，比 2022 年增加了 1.4 万字

第 6 章变化加大，新增第 7、8 章，内容变化近 40%

2. 实质性变动分析

章	节	变动
第 1 章		无实质性变化
第 2 章	第 3 节	将标题“SWOT 分析”改为了“企业内外部环境分析”
第 3 章	第 1 节	无实质性变化
	第 2 节	无实质性变化
	第 3 节	1. 产品开发策略的原因和风险删除 2. 研发政策相关内容删除 3. 人力资源战略的作用删除 4. 360 度评估法新增
	第 4 节	无实质性变化

章	节	变动
第 4 章		无实质性变化
第 5 章		无实质性变化
第 6 章	第 1 节	重编了“风险因素、风险事件、损失三者之间的关系”
	第 2 节	重编了“风险管理的概念”“风险管理的特征” 新增了“风险管理的特征”
	第 3 节	重编“风险管理理论的演进和风险管理实践的发展”

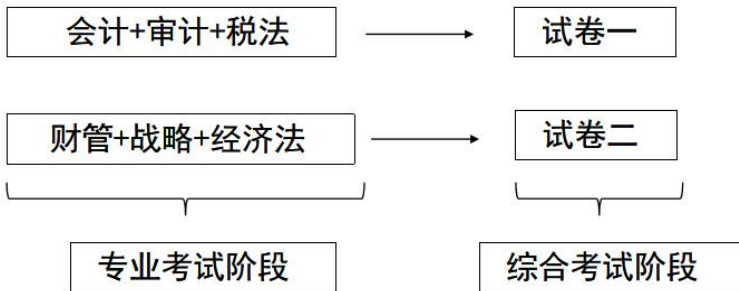
章	节	变动
第 7 章	第 1 节	在第 6 章的基础上新增和重大变动
	第 2 节	

	第 3 节	
第 8 章	第 1 节	在第 6 章的基础上新增和重大变动
	第 2 节	
	第 3 节	
	第 4 节	
	第 5 节	

第二部分

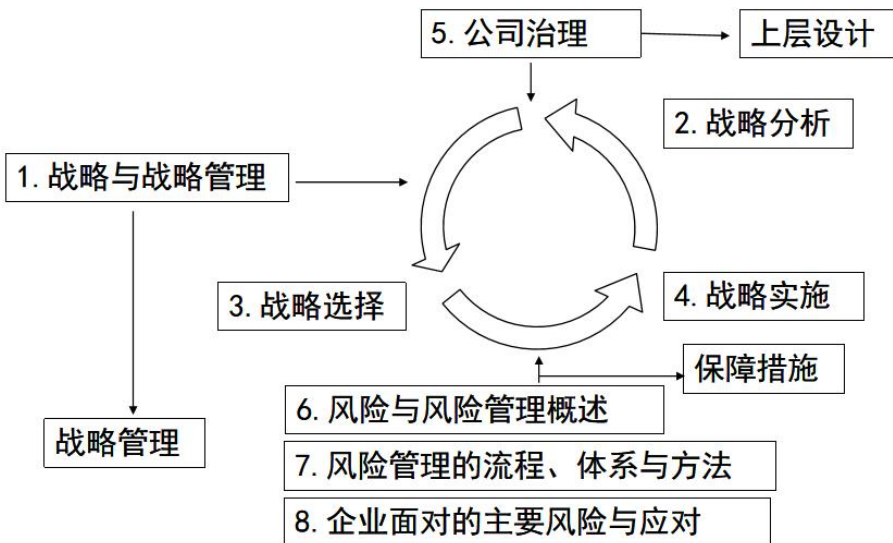
战略篇：考情分析

一、考试地位



二、科目内容

1. 框架分析图



2. 教材分析

(1) 战略管理（共 4 章内容）

- ①第一章战略与战略管理，对公司战略进行了总体的概述和介绍，是全书的起点章节，对教材内容起到了辐射作用，细节内容会在后面各章节中详细体现
- ②第二章战略分析，讲述了企业进行内外部环境分析，从而为战略选择做基础准备
- ③第三章战略选择，讲述建立在分析的基础上，基于各企业的情况，进行战略的确定，描述了战略的基本内容和途径
- ④第四章战略实施讲解了企业组织结构、文化建设、控制协调、数字化技术等对战略实施的影响。

(2) 上层设计（共 1 章内容）

- ①第五章公司治理，讲述了公司治理的基本概念，描述了一个企业运营的规则，也是一个企业进行战略管理和风险管控的依附点和前提条件

(3) 保障措施 (共 3 章内容)

①第六章风险与风险管理概述, 基于《中央企业全面风险管理指引》文件, 讲解了全面风险管理的理论和实务知识。

②第七章风险管理的流程、体系与方法, 描述了整个风险管理的流程体系和方法。

(2) 上层设计 (共 1 章内容)

①第五章公司治理, 讲述了公司治理的基本概念, 描述了一个企业运营的规则, 也是一个企业进行战略管理和风险管控的依附点和前提条件

(3) 保障措施 (共 3 章内容)

③第八章企业面对的主要风险与应对, 具体讲述了企业实际面对的风险和主要应对方式。

3. 教材具体章节内容

序号	章内容	节内容
1	战略与战略管理概述	第一节 公司战略的基本概念 第二节 公司战略管理
2	战略分析	第一节 企业外部环境分析 第二节 企业内部环境分析 第三节 企业内外部环境综合分析
3	战略选择	第一节 总体战略 第二节 业务单位战略 第三节 职能战略 第四节 国际化经营战略

序号	章内容	节内容
4	战略实施	第一节 公司战略与组织结构 第二节 公司战略与企业文化 第三节 战略控制 第四节 公司战略与数字化技术
5	公司治理	第一节 公司治理概述 第二节 公司治理三大问题 第三节 公司内部治理结构和外部治理机制 第四节 公司治理的基础设施与治理原则
6	风险与风险管理概述	第一节 风险的概念及风险的要素 第二节 风险管理的概念、特征、目标和职能 第三节 风险管理理论的演进和风险管理实践的发展

序号	章内容	节内容
7	风险管理的流程、体系与方法	第一节 风险管理的流程 第二节 风险管理体系 第三节 风险管理的技术与方法
8	企业面对的主要风险与应对	第一节 战略风险与应对 第二节 市场风险与应对 第三节 财务风险与应对 第四节 运营风险与应对 第五节 法律风险和合规风险与应对

三、题型题量

具体题型		题量	分值
客观题	单选题	26 道	每题 1 分，总分 26 分
	多选题	16 道	每题 1.5 分，总分 24 分
主观题	简答题	4 道	总分 26 分
	综合题	1 道	总分 24 分
总计		47 道	100 分