

初级经济师

工商管理专业知识与实务

考点强化班

第一章 企业管理概述

目 录

- 第一节 企业
- 第二节 企业制度
- 第三节 企业的职能与社会责任
- 第四节 企业管理职能
- 第五节 企业管理的基础工作

第一节 企业

【考点1】企业的概念和构成要素

（一）企业的概念

企业是以营利为目的，运用各种生产要素（如土地、劳动力、资本、技术等），依法从事生产、流通和贸易等满足社会需要的经济活动，实行**自主经营、自负盈亏、独立核算、自我约束**的法人实体和市场竞争主体。

- （1）企业必须拥有一定的资源。**资本、土地、劳动力、技术和信息。**
- （2）企业是独立的**经济实体**。能够独立为社会提供产品和服务的经济实体。
- （3）自主经营、自负盈亏的完整的经济组织。

提供就业
环境保护

- （4）企业必须**承担相应的社会责任**。
- （5）企业是一个独立的民事主体，依法享有民事权利并承担相应民事义务，能以自己的名义进行民事活动。

（二）企业的构成要素

1. 企业要素的概念

企业要素：一切直接或间接地为企业经济活动所需要并能构成生产经营资源的，具有一定开发性、利用性、选择性的**天然或人造资源**。



2. 企业要素的构成（12项，了解）

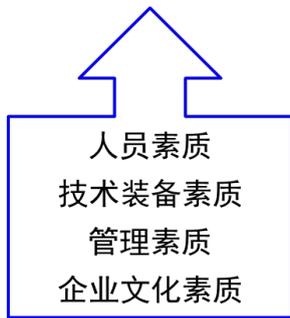
人力、物力、财力
信息、技术、知识
时间、空间、市场
客户、环境、管理

【考点2】企业发展的基本要求和途径

(1) 企业发展的基本要求

- ①完善而灵活的经营机制
- ②良好的企业素质

动力机制；
调节机制或产销机制；
约束机制或平衡约束机制；
发展机制或技术进步机制。



1. 完善而灵活的经营机制

定义：是指能够有效地协调市场需求和企业生产经营的综合体系。

动力机制	<p>强大的经济动力是形成经营机制的决定因素；</p> <p>资产和利益是企业经营机制的动力源泉；</p> <p>包括：所有者权益、经营者权利和劳动者积极性。</p>
调节机制（产销机制）	<p>企业日常生产的三个基本环节：供应、生产、销售</p> <p>内容：原材料商品自主选购、生产计划自主制定、产品或商品自主销售，以及调节投资主体、领导体制、内部组织结构、经济利益关系、内外部关系等。</p>

约束机制或平衡约束机制	<p>遵守政府的政策、法规和社会公德，使投资、消费等方面符合市场需求和自身发展的需求</p> <p>包括：多重利益约束机制；</p> <p>财务平衡约束机制；</p> <p>权力平衡约束机制；</p>
发展机制或技术进步机制	<p>包括：发展基金自我积累；</p> <p>筹资渠道自主选择；</p> <p>投资项目自主决定；</p> <p>法人财产依法所有</p>

2. 良好的企业素质

A. 概念

定义：是指企业内在的本质，即构成企业活动能量大小的各种要素及其有机结合所产生的能力。

要素：**人员、物质技术设备和经营管理和企业文化。**

能力：管理能力、生产经营能力、物质技术设备能力和由此而形成的**竞争能力、应变能力、发展能力、盈利能力。**

B. 企业素质的类别

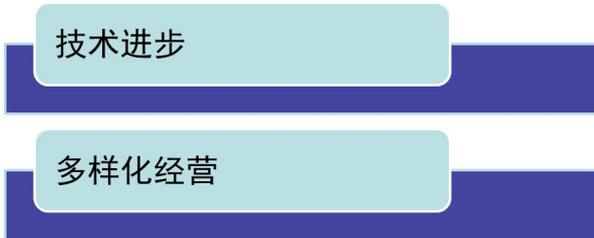
特征	解析
人员素质	人员素质是企业能否健康成长的关键
技术装备素质	人们使用复杂的机器设备进行生产，解放人的双手，大大提高劳动生产率。

管理素质	对企业成长有重大影响
企业文化素质	是企业物质、经济活动的反映，是企业的 灵魂和精华 。能对企业职工的行为起到 规范、凝聚、激励、强化、榜样 的作用

C. 企业素质与企业成长的辩证关系

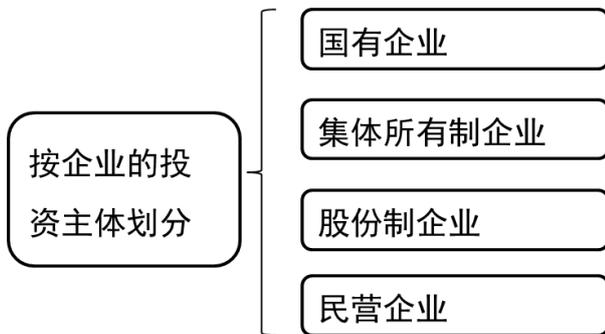
一方面，企业的健康成长有赖于企业良好的素质；
另一方面，企业的成长又会反过来促进企业素质的提高。

(二) 企业发展的两条主要途径



【考点3】企业的类型

(一) 按企业投资主体划分：4个



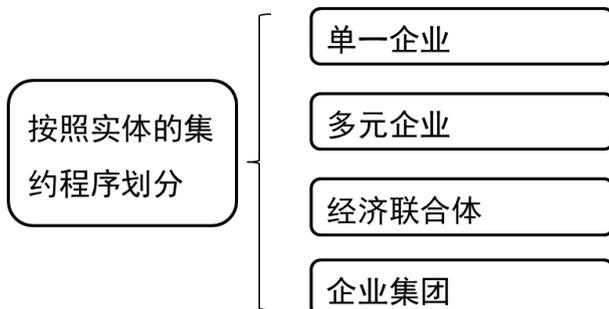
(二) 按企业产权的组织形式划分 (3个)

产权是指经济所有制关系的法律表现形式，包括财产的所有权、占有权、支配权、使用权、收益权和处置权等。

按企业对产权的拥有状况所形成的组织形式划分，实际上是按资产组织形式和所承担的法律 responsibility 予以分类，可以把企业分为单个业主制企业、合伙制企业和公司制企业。

(三) 按实体的集约程度划分 (4个)

(即按构成最终实体数量的多少和形式)



(四) 按企业从属的行业划分

即按生产经营的主导产品隶属何种行业分类

工业企业	是从事工业性产品（劳务）生产经营活动的营利性的经济组织。工业企业是我国企业组织的 主导力量 ，其对国民经济的发展有着 举足轻重 的作用。
------	--

商业企业	是通过批发、零售等方式专门从事商品交换的企业。商业企业的发展对工业生产和人民生活有着十分重要的意义。
-------------	--

金融企业	它是向社会提供货币流通、资金周转、信托投资和信用担保以及提供股票、有价证券交易等服务的企业。它对国民经济发展的作用越来越突出。
-------------	---

其他类型企业	包括运输企业、建筑安装企业、物资企业、邮电企业、旅游企业和农业企业等。
---------------	-------------------------------------

(五) 按企业规模划分

类型：依我国现行《工业企业划分标准》规定

- (1) 大型企业
- (2) 中型企业
- (3) 小型企业
- (4) 微型企业

(六) 按生产要素密集程度划分

即根据企业拥有资源的性质和所占比重予以分类

1. 劳动密集型企业
2. 资金密集型企业
3. 知识密集型企业

第二节 企业制度

【考点】企业制度的类型

(一) 单个业主制企业

单个业主制企业：又称“个人独资企业”，由业主自己出资和经营，收益独享，风险自担的企业。

1. 优点：

- ①**所有权与经营权归于一体**，企业经营灵活，便于灵活决策和精打细算。
- ②注册资本要求不是很高，企业开业和关闭的手续都比较简单。
- ③企业产权属于个人，可以自由转让。

2. 缺点：

- ①**企业存续时间短，企业信誉程度有限**。
- ②企业规模小，财力不大，获得贷款的能力有限，难以从事投资规模较大的产业。
- ③当企业经营失败、资不抵债时，一旦企业倒闭，业主就有倾家荡产的可能（无限责任）。
- ④企业完全依赖于业主个人的素质，素质低的业主也难以被外部人员所替换。

3. 适用：**零售商业、服务业、手工业、家庭农场等**。

4. 特征：诞生于市场经济早期，是最早的企业形式；数量庞大，占企业总数的比重较大，其规模较小。

5. 作用：**不可缺少，起补充作用**。

(二) 合伙制企业

合伙制企业是指自然人、法人和其他经济组织依法签订合伙协议，联合经营，收益由合伙人共享，风险由合伙人依法承担的经济组织。

1. 优点

- ①**资金来源较广、信用能力较强**。
- ②集合了合伙人的才智和经验，企业的竞争能力得到提高。
- ③由于资金筹措能力和管理能力得到增强，企业规模扩大和发展的可能性增大。

2. 缺点

- ①**产权转让困难**。必须经所有合伙人同意后，企业产权才能进行转让。
- ②**承担无限责任**。合伙人对企业债务负无限连带责任，即有清偿债务能力的合伙人对没有清偿债务能力的合伙人也要负债务的连带责任。

③企业寿命不易延续很久。

④每个合伙人都能代表企业，因而对内对外都容易产生意见分歧，从而影响企业决策。

⑤企业规模受局限。

3. 适用性：

资产规模较小、管理不复杂、不需设立专门的管理机构的生产和经营企业。

典型：合伙制律师事务所、合伙制会计师事务所