



知识点二、建设工程风险管理

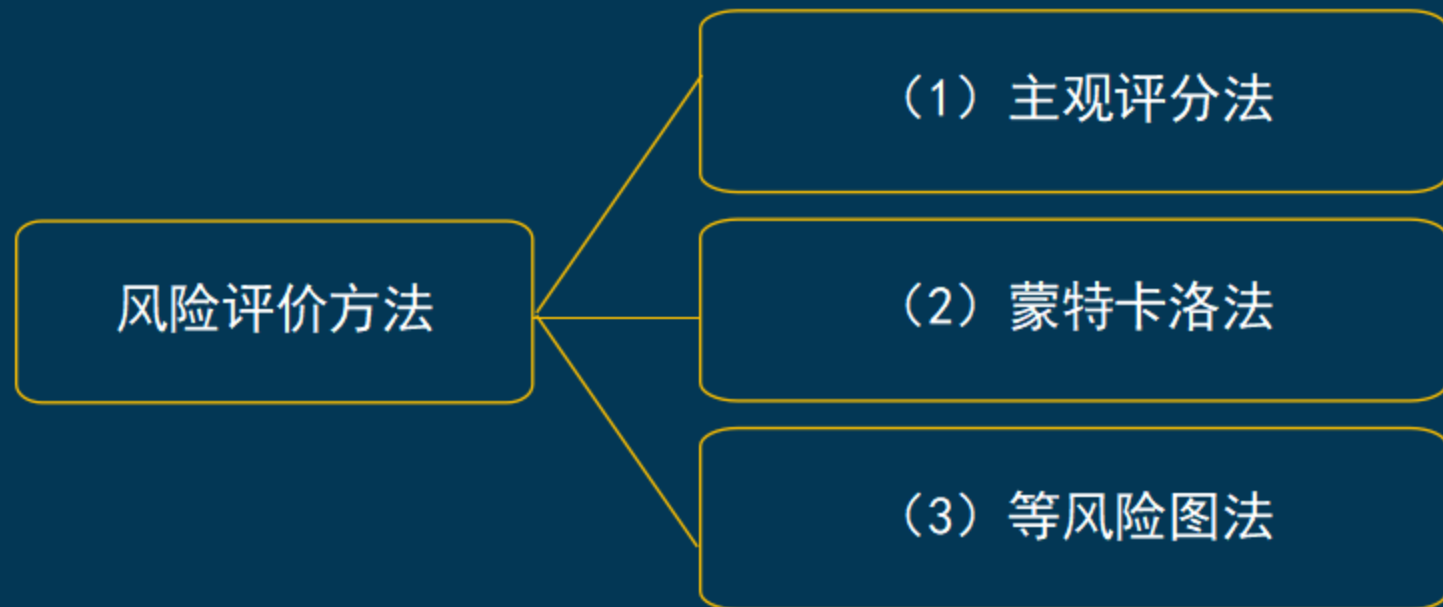
（三）工程风险评价

1. 工程风险评价内容

工程风险评价是指在风险识别和风险估计的基础上，综合考虑工程项目各风险之间的相互影响、相互作用，以及对工程项目的总体影响，然后与风险评价基准进行比较，确定是否要对工程项目采取控制措施的过程。



知识点二、建设工程风险管理





知识点二、建设工程风险管理

等风险图法。

R具有的性质：

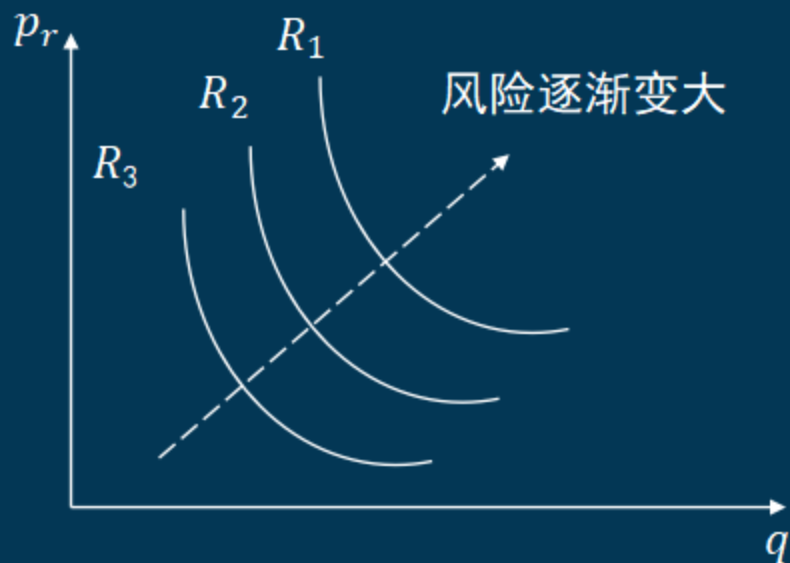
- 1) 潜在损失对R的影响较大。
- 2) 若两种风险的潜在损失相类似，

则发生概率高的风险具有较大R。

- 3) 若每条曲线代表一个风险事件，不同曲线风险程度不一样。

曲线距离原点越远，期望损失越大，风险就越大。

- 4) 工程风险发生概率与潜在损失的乘积是损失期望值，即风险大小是关于损失值期望的增函数。





知识点二、建设工程风险管理

【单选题】综合考虑工程项目各风险之间的相互影响、相互作用，以及对工程项目的总体影响，然后与风险评价基准比较，确定是否采取控制措施的过程是（ ）。

- A. 风险识别
- B. 风险估计
- C. 风险评价
- D. 风险应对



知识点二、建设工程风险管理

网校答案：C

网校解析：综合考虑工程项目各风险之间的相互影响、相互作用，以及对工程项目的总体影响，然后与风险评价基准比较，确定是否采取控制措施的过程是风险评价。



知识点二、建设工程风险管理

【多选题】建设工程风险的评价方法有（ ）。

- A. 等风险图法
- B. 净值分析法
- C. 主观评分法
- D. 蒙特卡洛法
- E. 期望值法



知识点二、建设工程风险管理

网校答案：ACD

网校解析：工程风险评价常用方法

(1) 主观评分法。(2) 蒙特卡洛法。(3) 等风险图法



知识点二、建设工程风险管理

(四) 工程风险应对





知识点二、建设工程风险管理

风险转移通常有以下两种途径：

1) 保险转移。

即借助第三方保险公司来转移风险。

2) 非保险转移。

常见的工程风险非保险转移有出售、合同条款、担保和分包等途径。



知识点二、建设工程风险管理

(4) 风险预防。

风险预防是一种主动的风险应对策略。

1) 有形手段。

结合具体工程特性采取一定的工程技术手段，避免潜在风险事件发生。

2) 无形手段。

无形手段包括教育法和程序法。



知识点二、建设工程风险管理

【多选题】建设工程项目风险应对策略包括（ ）。

- A. 风险自留
- B. 风险预防
- C. 风险识别
- D. 风险转移
- E. 风险回避



知识点二、建设工程风险管理

网校答案：ABDE

网校解析：





知识点二、建设工程风险管理

（五）工程风险监控

1. 工程风险监控内容

随着工程进展密切跟踪已识别的风险，监视残余风险和识别新的风险；

分析工程项目目标的实现程度，以及风险因素的变化和风险应对措施产生的效果；

进一步寻找机会，细化风险应对措施，实现消除或减轻风险的目标。



知识点二、建设工程风险管理

【多选题】工程风险监控的主要任务包括（ ）。

- A. 建立工程风险初始清单
- B. 分析风险应对措施产生的效果
- C. 分析风险因素的变化程度
- D. 跟踪已识别的风险
- E. 识别新的风险



知识点二、建设工程风险管理

网校答案：BCDE

网校解析：随着工程进展密切跟踪已识别的风险，监视残余风险和识别新的风险；分析工程项目目标的实现程度，以及风险因素的变化和风险应对措施产生的效果；进一步寻找机会，细化风险应对措施，实现消除或减轻风险的目标。



知识点二、建设工程风险管理

2. 工程风险监视方法

(1) 挣值分析法。

对工程进度和费用进行综合控制。

其核心是将工程项目在任一时间的计划指标完成状况和资源耗费进行综合度量。



知识点二、建设工程风险管理

2. 工程风险监视方法

(2) 工程风险应对审计法。

主要检查诸如项目建议书、项目产品或服务的技术规格要求项目招标文件、设计文件实施计划必要的试验等。



知识点二、建设工程风险管理

3. 工程风险控制措施

- (1) 权变措施。
- (2) 纠正措施。
- (3) 项目变更申请。



本节总结

