

中级经济师

工商管理专业知识和实务

教材精讲班

第三节 企业生产物流管理

本节主要知识点

- 一、企业生产物流管理概述
- 二、企业生产物流的类型
- 三、企业生产物流的方式

一、企业生产物流管理概述

（一）企业生产物流管理的含义（了解）

企业生产物流管理：指企业运用现代管理思想、方法与手段对企业生产中的物流活动进行计划、组织与控制。物流活动是指伴随企业内部生产过程的物流活动，即在企业现有的生产布局条件下，根据企业生产系统的要求，实现**原材料、零部件等物料在供应库、生产现场、成品库之间**流转的物流活动。

（二）企业生产物流管理的基本特征（熟悉）

1. 连续性、流畅性：各工序需要的物料必须在适当的时间、适当的地点以适当的质量和适当的数量进行供给，从而保证生产连续进行。

2. 平行性、交叉性

（1）平行性和交叉性是指物料在生产过程中应进行平行交叉流动。

1) 平行性：指**同一种在制品**同时在多道相同的工序上加工流动。

2) 交叉性：指一批在制品在**上道工序还未加工完时**，将已完成的部分在制品转到下道工序加工。

（2）物料在生产过程中应进行平行交叉流动，**可大大缩短产品的生产周期**。

3. 比例性、协调性：指生产过程的各个工艺阶段之间、各道工序之间在生产能力上要保持一定的比例以适应产品制造的要求。

4. 均衡性、节奏性：产品从投料到最后完工都能按预定的计划（一定的节拍、批次）均衡地进行，能够在相等的时间间隔内（如月、旬、周、日）完成大体相等的工作量或稳定递增的生产工作量，很少有时松时紧、突击加工现象。

5. 准时性：生产的各阶段、各道工序都**按后续阶段**和工序的需要生产，即在需要的时候按需要的数量生产所需要的零部件（按需生产）。

有保证准时性，才有可能确保上述连续性、平行性、比例性、均衡性等特征的实现。

6. 柔性、适应性：加工制造的灵活性、可变性和可调节性，即在短时间内以最少的资源从一种产品的生产转换为另一种产品的生产，从而适应市场的多样化、个性化要求。

【单选题】（ ）指加工制造的灵活性、可变性和可调节性，即在短时间内以最少的资源从一种产品的生产转换为另一种产品的生产，从而适应市场的多样化、个性化要求。

- A. 柔性、适应性
- B. 准时性
- C. 平行性、交叉性
- D. 均衡性、节奏性

网校答案：A

网校解析：柔性、适应性指加工制造的灵活性、可变性和可调节性，即在短时间内以最少的资源从一种产品的生产转换为另一种产品的生产，从而适应市场的多样化、个性化要求。

（三）企业生产物流管理的目标（熟悉）

1. **效率性目标**：是指为产品提供畅通的物料流转渠道，保证生产物流的**连续性和高效率**。
2. **经济性目标**：是指减少生产物料装运的频率和缩短搬运的距离，降低企业生产物流运作的**成本和费用**。
3. **适应性目标**：是指有效控制物料损失，防止人员或设备的意外事故。

【单选题】企业在生产过程中，减少生产物料装运的频率和缩短搬运的距离，降低企业生产物流运作的成本和费用，这体现了企业生产物流管理的（ ）目标。

- A. 组织性
- B. 经济性
- C. 计划性
- D. 适应性

网校答案：B

网校解析：经济性目标是指减少生产物料装运的频率和缩短搬运的距离，降低企业生产物流运作的成本和费用。

二、企业生产物流的类型

分类依据	类别	特点
按照生产专业化的程度	大量生产	专业化程度最高、品种单一，产量大，生产的重复程度高
	单件生产	专业化程度最低、每种仅生产单位产量，生产重复程度低
	成批生产	专业化程度介于大量生产和单件生产之间，品种不单一，每种都有一定的批量，生产有一定的重复性
按照工艺过程的特点	连续型生产物流	指物料均匀、连续地按一定工艺顺序运动，在运动中不断改变形态和性能，最后形成产品。 连续型生产设施地理位置集中，生产过程自动化程度高，有条件采用自动化装置实现对生产过程的实时监控。 管理重点是保证物料的 连续供应和各生产环节 的正常运行。
	离散型生产物流	指物料离散地运动，最后形成产品。零部件种类繁多，加工工艺多样化等导致管理较为复杂。管理重点是 保证物料的及时供应 ，尽量减少在制品库存，减少工序间不必要的等待时间，缩短生产周期。 案例：汽车、计算机、服装等的生产。
按照物料流经的区域	工厂间物流	对于大型企业来讲，发生在各专业厂间的运输物流。
	工序间物流	也称车间物流，指生产过程中车间内部和车间、仓库之间各道工序、工位上的物流

【多选题】关于企业生产物流的说法，错误的是（ ）。

- A. 按照生产专业化程度划分可将企业生产物流划分为大量生产、成批生产、单件生产
- B. 工序间物流指的是生产过程中车间内部和车间、仓库之间各道工序、工位上的物流
- C. 连续型生产物流是指物料分散地运动
- D. 企业生产物流按物料流经的区域，可分为工厂间物流和工序间物流
- E. 对于大型企业来讲，发生在各专业厂间的运输物流属于工厂间物流

网校答案：ABDE

网校解析：连续型生产物流是指物料均匀、连续地按一定工艺顺序运动，在运动中不断改变形态和性能，最后形成产品。