

# 中级经济师

## 工商管理专业知识和实务

### 教材精讲班

#### 第二节 生产作业计划

本节主要知识点

- 一、生产作业计划概述
- 二、期量标准
- 三、生产作业计划的编制

#### 一、生产作业计划概述

(★) 1. 生产作业计划：是生产计划工作的继续，是企业年度生产计划的**具体执行计划**。它根据年度生产计划规定的产品品种、数量及大致的交货期的要求对每个生产单位在每个具体时期内（**季度、周、日、时**）的生产任务做出详细规定，使年度生产计划得到落实。

#### 2. 生产作业计划的内容 (★)

- (1) 编制企业各个层次的作业计划。
- (2) 编制生产准备计划。
- (3) 计算负荷率，进行生产任务和生产能力之间的细致平衡。
- (4) 日常生产的派工、生产、调度、执行情况的统计分析与控制。

#### 3. 生产作业计划与生产计划比较具有的特点 (★)

- (1) **计划期短**
- (2) **计划内容具体**
- (3) **计划单位小**

生产计划一般只规定完整产品的生产进度；

生产作业计划则详细规定各零部件，甚至工序的进度安排。

#### 二、期量标准 (★★★)

期量标准：又称作业计划标准，是指为加工对象（包括零部件、产品等）在**生产期限**和**生产数量**方面规定的**标准数据**。

——期量标准中的“期”就是时期；

——“量”就是数量，是编制生产作业计划的重要依据。

#### 三种企业期量标准：(★★)

1. **大批大量生产企业的期量标准**
2. **成批轮番生产企业的期量标准**
3. **单件小批生产企业的期量标准**

#### (一) 大批大量生产企业的期量标准 (★★★)

大量大批生产企业的期量标准有：**节拍或节奏、流水线的标准工作指示图表、在制品定额**等。

- (1) **节拍**：指**大批量流水线上前后两个**相邻加工对象投入或出产的时间间隔。
- (2) **节奏**：指**大批量流水线上前后两批**相邻加工对象投入或出产的时间间隔。
- (3) **在制品定额**：指在一定技术组织条件下，各生产环节为了保证数量上的**衔接所必需的、最低限度的在制品储备量**。

#### (二) 成批轮番生产企业的期量标准：**批量、生产周期、生产间隔期、生产提前期** (★★★)

1. **批量**：指相同产品或零件一次投入或出产的数量
2. **生产周期**：指**一批**产品或零件从投入到产出的时间间隔
3. **生产间隔期**：指**相邻两批**相同产品或零件投入的时间间隔或出产的时间间隔
4. **生产提前期**：指产品或零件在各工艺阶段投入或产出时间与成品出产时间相比所要提前的时间

批量与生产间隔期的公式：

批量=生产间隔期×平均日产量

生产间隔期=批量/平均日产量

(三) 单件小批生产企业的期量标准：生产周期、生产提前期。(★★)

【单选题】某企业成批轮番生产一种零件，平均日产量为 80 件，生产间隔期为 4 天，则该企业这种零件的生产批量是（ ）件。

- A. 20
- B. 40
- C. 160
- D. 320

网校答案：D

网校解析：此题考查生产批量的计算。生产批量是指相同产品或零件一次投入或出产的数量，其计算公式为：批量=生产间隔期×平均日产量。依据题干数据，该企业这种零件的生产批量=4×80=320（件）。

【单选题】节拍是（ ）上前后两个相邻加工对象投入或出产的时间间隔。

- A. 大批量流水线
- B. 成批生产
- C. 小批生产
- D. 单件生产

网校答案：A

网校解析：此题考查大批大量生产企业的期量标准。节拍是指大批量流水线上前后两个相邻加工对象投入或出产的时间间隔。

### 三、生产作业计划的编制(★★★案例)

1. 生产作业计划通常分为许多层次：

厂级生产作业计划→车间级生产作业计划→工段生产作业计划和班组生产作业计划→每台机床和每个操作者。

2. 安排车间生产任务的方法：在制品定额法；提前期法；生产周期法。

(一) 在制品定额法(★★★)

1. 也叫连锁计算法，适用于大批大量生产类型企业的生产作业计划编制。运用预先制定的在制品定额，按照工艺反顺序计算方法，调整车间的投入和出产数量，顺次确定各车间的生产任务。

2. 计算公式

(1) 本车间出产量=（后续车间投入量+本车间半成品外销量+本车间期末库存半成品定额）-本车间期初预计库存半成品结存量

(2) 本车间投入量=（本车间出产量+本车间计划允许废品及损耗量+本车间期末在制品定额）-本车间期初预计在制品结存量