

中级经济师

工商管理专业知识和实务

教材精讲班

第五章 生产管理

章节框架

节	知识点
第一节 生产计划	生产能力
	生产计划的含义与指标
	生产计划的编制
	产品出产进度的安排
第二节 生产作业计划	生产作业计划概述
	期量标准
	生产作业计划的编制
第三节 生产控制	生产控制的概念
	生产控制的基本程序
	生产控制的方式

节	知识点
第四节 生产作业控制	生产进度控制
	在制品控制
	库存控制
	生产调度
第五节现代生产管理方式	MRP、MRP II 和 ERP
	精益生产管理和丰田精益生产方式

本章考情分析

本章为重点章节，考试题型涉及全面，包括单选题（5-7题）、多选题（1-2道），案例分析题（8分）。
学习方法：理解记忆。

第一节 生产计划

本节主要知识点

- 一、生产能力
- 二、生产计划的含义与指标
- 三、生产计划的编制
- 四、产品出产进度的安排

第一节 生产计划

一、生产能力

（一）生产能力的概念（★★）

1. 生产能力：是生产系统内部各种资源能力的综合反映，直接关系到能否满足市场需要。生产能力有广义和狭义之分。

（1）广义的生产能力：是指**技术能力**和**管理能力**的综合。

1) 技术能力

①**人的能力**：是指人员数量、实际工作时间、出勤率、技术水平、思想觉悟等因素的组合。

②**生产设备、面积的能力**：是指生产设备、面积的数量，水平，开动率，完好率等因素的组合。

2) **管理能力**：管理人员的管理经验与成熟程度、应用管理理论与方法的水平和提高效率的能力等。

(2) 狭义的生产能力：指技术能力中**生产设备、面积的数量、状况**等能力。一般所讲的生产能力是指狭义的生产能力，即企业在一定时期内，在一定的生产技术组织条件下，全部**生产性固定资产**所能生产某种产品的**最大数量**或所能加工处理某种原材料的**最大数量**。

2. 对生产能力的理解 (★★)

(1) 企业的生产能力是按照**直接参加生产的固定资产**来计算的。

(2) 生产能力必须和**一定的技术组织条件**相联系。

企业制订的是年度生产计划，必须以企业年度能够拥有的技术组织条件为基础，即计划能力。

(3) 生产能力反映的是一年内的**实物量**。

具体核算时又有以下几种不同情况：

1) **单一品种的企业**：可用具体产品作为生产能力的计算单位，如**飞机厂的飞机架数、啤酒厂的啤酒瓶数**等；

2) **品种比较稳定的多品种成批生产企业**：**代表产品或假定产品**作为计量单位；

3) **生产多变的多品种单件小批生产企业**：采用能说明各种产品数量特征的**某个重要技术参数**作为计量单位，如大型汽轮机厂和大型发电厂用功率（千瓦）作为计量单位。

(二) 生产能力的种类： (★★★，案例)

类别	定义	作用	适用情形
设计生产能力	是指企业在 进行基本建设时 ，在设计任务书和技术文件中所 写明的生产能力	在一定程度上决定了人们对企业生产能达到一定水平的期望，是 企业在进行基本建设时努力的目标	企业确定生产规模，编制长远规划和确定扩建、改建方案、采取重大技术措施时
查定生产能力	是指企业没有设计生产能力资料或设计生产能力资料可靠性低的情况下，根据企业现有生产组织条件和技术水平等因素，而重新审查核定的生产能力	为研究企业当前生产运作问题和今后的发展战略提供了依据	
计划生产能力	也称 现实生产能力 ，是企业在 计划期内 根据现有生产组织条件和技术水平等因素所能够实现的生产能力	直接决定了近期生产计划的编制	编制企业 年度、季度 计划时

【单选题】某企业在新建一条生产线时，在设计任务书和技术文件中所写明的生产能力是指（ ）。

A. 查定生产能力

B. 计划生产能力

C. 设计生产能力

D. 预计设计能力

网校答案：C

网校解析：生产能力按其技术组织条件的不同可分为三种：①设计生产能力；②查定生产能力；③计划生产能力。其中，设计生产能力是指企业在进行基本建设时，在设计任务书和技术文件中所写明的生产能力。它在企业投入生产一段时间后实现，在一定程度上决定了人们对企业生产能达到水平的期望，是企业在进行基本建设时努力的目标。

(三) 影响企业生产能力的**因素** (★★★，案例)

1. 固定资产的数量

(1) **设备的数量**：包括正在运转的和正在检修、安装或准备检修的设备、暂时没有任务而停用的设备，但**不包括已报废的、不配套的、封存待调的设备、企业备用的设备**。

(2) **生产性建筑面积**：包括**企业厂房和其他生产用建筑物**的面积，一切非生产用的房屋面积和场地面积均不应列入。

2. 固定资产的**工作时间**

(1) 含义：指按照企业现行工作制度计算的机器设备的全部有效工作时间和生产面积的全部有效利用时间。

(2) 固定资产的有效工作时间同企业现行制度、规定的工作班次、轮班工作时间、全年工作日数、设备计划修理时间有关。

3. 固定资产的生产效率：指单位机器设备的产量定额或单位产品的台时定额，单位时间、单位面积的产量定额或单位产品生产面积占用额。