

# 中级会计职称

## 中级财务管理

### 习题精析班

#### 第三章预算管理

##### 一、单选题

【例题·单选题】下列各项中，能够直接反映相关决策的结果，是实际中选方案的进一步规划的预算是（）。

- A. 业务预算
- B. 专门决策预算
- C. 财务预算
- D. 责任预算

【答案】B

【解析】专门决策预算能够直接反映相关决策的结果，是实际中选方案的进一步规划。

【例题·单选题】下列各项中，综合性较强的预算是（）。

- A. 销售预算
- B. 材料采购预算
- C. 现金预算
- D. 资本支出预算

【答案】C

【解析】财务预算作为全面预算体系的最后环节，它是从价值方面总括地反映企业业务预算与专门决策预算的结果，故亦称为总预算，其他预算则相应称为辅助预算或分预算。现金预算属于财务预算，因此本题的正确答案为选项C。选项A、B为业务预算，选项D属于专门决策预算。

【例题·单选题】下列各项中，不属于业务预算的是（）。

- A. 现金预算
- B. 销售预算
- C. 销售费用预算
- D. 直接材料预算

【答案】A

【解析】现金预算是属于财务预算，不属于业务预算。

【例题·单选题】应当对企业预算管理工作负总责的是（）。

- A. 预算委员会
- B. 董事会
- C. 监事会
- D. 财务部门

【答案】B

【解析】企业董事会或类似机构应当对企业预算的管理工作负总责；预算委员会或财务管理部门主要拟定预算目标、政策，制定预算管理的具体措施和办法，审议、平衡预算方案，组织下达预算，协调解决预算编制和执行中的问题，组织审计，考核预算的执行情况，督促企业完成预算目标；企业财务管理部门具体负责企

业预算的跟踪管理，监督预算的执行情况，分析预算与实际执行的差异及原因，提出改进管理的意见与建议；企业所属基层单位是企业预算的基本单位。

**【例题·单项选择题】**经营业务和产销量稳定的企业适合采用的预算编制方法是（ ）。

- A. 增量预算法
- B. 弹性预算法
- C. 固定预算法
- D. 滚动预算法

**【答案】C**

**【解析】**固定预算法是依据预算期内正常、可实现的某一固定业务量水平作为唯一基础编制预算的方法，一般适用于经营业务稳定、产销量稳定，能准确预测产品需求及产品成本的企业，也可用于编制固定费用预算，选项 C 是答案。

**【例题·单项选择题】**在下列预算方法中，能够适应多种业务量水平并能克服固定预算方法缺点的是（ ）。

- A. 弹性预算方法
- B. 增量预算方法
- C. 零基预算方法
- D. 流动预算方法

**【答案】A**

**【解析】**能够适应多种业务量水平并能克服固定预算方法缺点的是弹性预算方法。

**【例题·单项选择题】**可以保持预算的连续性和完整性，并能克服传统定期预算缺点的预算方法是（ ）。

- A. 弹性预算
- B. 零基预算
- C. 滚动预算
- D. 固定预算

**【答案】C**

**【解析】**滚动预算可以保持预算的连续性和完整性，并能克服传统定期预算缺点。

**【例题·单项选择题】**（2010 年）下列各项中，可能会使预算期间与会计期间相分离的预算方法是（ ）。

- A. 增量预算法
- B. 弹性预算法
- C. 滚动预算法
- D. 零基预算法

**【答案】C**

**【解析】**滚动预算的预算期与会计期间是脱离开的，随着预算的执行不断地补充预算，逐期向后滚动，使预算期始终保持为一个固定长度。因此，答案是 C。

**【例题·单项选择题】**下列各项中，属于定期预算缺点的是（ ）。

- A. 不便于实际数与预算数的对比
- B. 导致短期行为的出现
- C. 可比性差
- D. 预算工作量较大

【答案】B

【解析】定期预算使预算期间与会计期间相对应，便于将实际数与预算数进行对比，也有利于对预算执行情况进行分析和评价，选项 A 排除；定期预算会使管理人员只考虑剩余预算期的业务量，缺乏长远打算，导致短期行为的出现，选项 B 是答案；可比性差是固定预算的缺陷，选项 C 排除；相对于滚动预算成为日常工作，定期预算的工作量相对较小，选项 D 排除。

【例题·单项选择题】在下列各项中，能够同时以实物量指标和价值量指标分别反映企业经营收入和相关现金收支的预算是（）。

- A. 现金预算
- B. 销售预算
- C. 生产预算
- D. 产品成本预算

【答案】B

【解析】能够同时以实物量指标和价值量指标分别反映企业经营收入和相关现金收支的预算是销售预算。

【例题·单选题】预算期内正常的、可实现的某一业务量水平为唯一基础来编制预算的方法称为（）。

- A. 零基预算法
- B. 定期预算法
- C. 静态预算法
- D. 滚动预算法

【答案】C

【解析】固定预算法，又称静态预算法，是指在编制预算时，只根据预算期内正常、可实现的某一固定业务量（如生产量、销售量等）水平作为唯一基础来编制预算的一种方法。