中级会计职称

中级财务管理

习题精析班

【例题·单选题】某企业制造费中油料费用与机器工时密切相关，预计预算期固定油料费用为 10000 元，单位工时的变动油料费用为 10 元，预算期机器总工时为 3000 小时，则预算期油料费用预算总额为（ ）元。

- A. 10000
- B. 20000
- C. 30000
- D. 40000

【答案】D

【解析】预算期油料费用预算总额=10000+3000×10=40000（元）。

【例题·单选题】编制工作量较大，但可以直接从表中查得各种业务量下的成本费用预算，不用另行计算的弹性预算编制方法是（ ）。

- A. 公式法
- B. 列表法
- C. 图示法
- D. 因素法

【答案】B

【解析】弹性成本预算编制的方法主要有公式法、列表法，其中列表法可以直接从表中查得各种业务量下的成本费用预算，不用另行计算，因此直接、简便。

【例题·单选题】在基期成本费用水平的基础上，结合预算期业务量及有关降低成本的措施，通过调整有关原有成本项目而编制的预算，称为（ ）。

- A. 弹性预算法
- B. 零基预算法
- C. 增量预算法
- D. 滚动预算法

【答案】C

【解析】增量预算是以基期成本费用水平为基础编制的。

【例题·单选题】不受现有费用项目和开支水平限制，并能够克服增量预算方法缺点的预算方法是（ ）。

- A. 弹性预算方法
- B. 固定预算方法
- C. 零基预算方法
- D. 滚动预算方法

【答案】C

【解析】零基预算方法的优点是：（1）不受现有费用项目的限制；（2）不受现行预算的束缚；（3）能够调动各方面节约费用的积极性；（4）有利于促使各基层单位精打细算，合理使用资金。零基预算方法的优点正好是增量预算方法的缺点。

【例题·单选题】下列各项中，不属于零基预算法优点的是（）。

- A. 不受现有费用项目的限制
- B. 有利于促使预算单位合理利用资金
- C. 不受现有预算的约束
- D. 编制预算的工作量小

【答案】D

【解析】零基预算的优点表现在：①不受现有费用项目的限制；②不受现行预算的束缚；③能够调动各方面节约费用的积极性；④有利于促使各基层单位精打细算，合理使用资金。其缺点是编制工作量大。

【例题·单选题】下列各项费用预算项目中，最适宜采用零基预算编制方法的是（）。

- A. 人工费
- B. 培训费
- C. 材料费
- D. 折旧费

【答案】B

【解析】零基预算是在编制费用预算时，不考虑以往会计期间所发生的费用项目或费用数额，而是一切以零为出发点，根据实际需要逐项审议预算期内各项费用的内容及开支标准是否合理，在综合平衡的基础上编制费用预算的方法。选项 A、C 属于技术性变动成本，选项 D 通常属于约束性固定成本，只有选项 B 属于酌量性固定成本。

【例题·单选题】在下列各项中，能够同时以实物量指标和价值量指标分别反映企业经营收入和相关现金收支的预算是（）。

- A. 现金预算
- B. 销售预算
- C. 生产预算
- D. 产品成本预算

【答案】B

【解析】现金预算只能以价值量指标反映企业经营收入和相关现金收支，不能以实物量指标反映企业经营收入和相关现金收支；生产预算只反映涉及实物量预算指标，不反映涉及价值量预算指标；产品成本预算不能反映现金支出；只有销售预算能够同时以实物量指标和价值量指标分别反映企业经营收入和相关现金收支。

【例题·单选题】下列关于生产预算的表述中，错误的是（）。

- A. 生产预算是一种业务预算
- B. 生产预算不涉及实物量指标
- C. 生产预算以销售预算为基础编制
- D. 生产预算是直接材料预算的编制依据

【答案】B

【解析】我们在编制生产预算时，只涉及实物量指标，不涉及价值量指标，所以选项 B 的说法错误。

【例题·单选题】丙公司预计 2022 年各季度的销售量分别为 100 件、120 件、180 件、200 件。预计每季度末产成品存货为下一季度销售量的 20%，丙公司第二季度预计生产量为（）件。

- A. 156
- B. 132
- C. 136

D. 120

【答案】B

【解析】根据公式：预计生产量=本期预计销售量+预计期末存货量-预计期初存货量
 $=120+180\times 20\%-120\times 20\%=132$ （件）。

【例题·单选题】某企业 2023 年度预计生产某产品 1000 件，单位产品耗用材料 15 千克，该材料期初存量为 1000 千克，预计期末存量为 3000 千克，则全年预计采购量为（ ）千克。

- A. 18000
- B. 16000
- C. 15000
- D. 17000

【答案】D

【解析】生产需用量=预计生产量×单位产品材料耗用量=1000×15=15000（千克），预计采购量=生产需用量+期末存量-期初存量=15000+3000-1000=17000（千克）。

【例题·单选题】某公司预计计划年度期初应付账款余额为 200 万元，1 至 3 月份采购金额分别为 500 万元、600 万元和 800 万元，每月的采购款当月支付 70%，次月支付 30%。则预计一季度现金支出额是（ ）。

- A. 2100 万元
- B. 1900 万元
- C. 1860 万元
- D. 1660 万元

【答案】C

【解析】预计一季度现金支出额=200+500+600+800×70%=1860（万元）。

【例题·单选题】下列各项中，没有直接在现金预算中得到反映的是（ ）。

- A. 期初期末现金余额
- B. 现金筹措及运用
- C. 预算期产量和销量
- D. 预算期现金余缺

【答案】C

【解析】现金预算体现的是价值量指标，不反映预算期产量和销量。

【例题·单选题】某期现金预算中假定出现了正值的现金收支差额，且超过额定的期末现金余额时，单纯从财务预算调剂现金余缺的角度看，该期不宜采用的措施是（ ）。

- A. 偿还部分借款利息
- B. 偿还部分借款本金
- C. 抛售短期有价证券
- D. 购入短期有价证券

【答案】C

【解析】现金预算中如果出现了正值的现金收支差额，且超过额定的期末现金余额时，说明企业现金有剩余，应当运用资金，选项 A、B、D 都是运用现金的措施。而选项 C 是补充现金的措施。

【例题·单选题】下列各项中，综合性较强的预算是（）。

- A. 销售预算
- B. 直接材料预算
- C. 现金预算
- D. 资本支出预算

【答案】C

【解析】现金预算是以业务预算和专门决策预算为依据编制的，专门反映预算期内预计现金收入与现金支出，以及为满足理想现金余额而进行筹资或归还借款等的预算。

【例题·单选题】下列各项中，不属于业务预算的是（）。

- A. 利润表预算
- B. 生产预算
- C. 管理费用预算
- D. 销售预算

【答案】A

【解析】业务预算是指与企业日常经营活动直接相关的经营业务的各种预算。它主要包括销售预算、生产预算、直接材料预算、直接人工预算、制造费用预算、产品成本预算、销售费用预算及管理费用预算等。利润表预算属于财务预算。

【例题·单选题】下列各项中，对企业预算管理工作负总责的组织是（）。

- A. 财务部
- B. 董事会
- C. 监事会
- D. 股东会

【答案】B

【解析】企业董事会或类似机构应当对企业预算的管理工作负总责。

【例题·单选题】下列各项中，不属于零基预算法优点的是（）。

- A. 编制工作量小
- B. 不受现有预算的约束
- C. 不受现有费用项目的限制
- D. 能够调动各方节约费用的积极性

【答案】A

【解析】零基预算的优点表现在：（1）不受现有费用项目的限制；（2）不受现行预算的束缚；（3）能够调动各方面节约费用的积极性；（4）有利于促使各基层单位精打细算，合理使用资金。其缺点是编制工作量大。

【例题·单选题】下列各项费用预算项目中，最适宜采用零基预算编制方法的是（）。

- A. 人工费
- B. 培训费
- C. 材料费
- D. 折旧费

【答案】B

【解析】零基预算在编制费用预算时，不考虑以往会计期间所发生的费用项目或费用数额，而是一切以零为

出发点，从实际需要逐项审议预算期内各项费用的内容及开支标准是否合理，在综合平衡的基础上编制费用预算。根据本题给出的选项，企业的人工费、材料费和折旧费都需要以以前年度的金额为基础，只有培训费适合采用零基预算。

【例题·单选题】下列各项中，可能会使预算期间与会计期间相分离的预算方法是（）。

- A. 增量预算法
- B. 弹性预算法
- C. 滚动预算法
- D. 零基预算法

【答案】C

【解析】滚动预算法是指在编制预算时，将预算期与会计期间脱离开，随着预算的执行不断地补充预算，逐期向后滚动，使预算期始终保持为一个固定长度的一种预算方法。

【例题·单选题】下列预算中，不直接涉及现金收支的是（）。

- A. 销售与管理费用预算
- B. 销售预算
- C. 产品成本预算
- D. 直接材料预算

【答案】C

【解析】产品成本预算主要内容是产品的单位成本和总成本，不直接涉及现金收支。

【例题·单选题】某企业编制“直接材料预算”，预计第四季度期初存量 400 千克，预计生产需用量 2000 千克，预计期末存量 350 千克，材料单价为 10 元，若材料采购货款有 80%在本季度内付清，另外 20%在下季度付清，则该企业预计资产负债表年末“应付账款”项目为（）元。

- A. 7800
- B. 3900
- C. 11700
- D. 10000

【答案】B

【解析】预计材料采购量=生产需要量+预计期末存量-预计期初存量=2000+350-400=1950（千克）。

第四季度预计采购金额=1950×10=19500（元）。

年末应付账款项目金额=第四季度预计采购金额×20%=19500×20%=3900（元）。

【例题·单选题】某公司 2011 年 1~4 月份预计的销售收入分别为 100 万元、200 万元、300 万元和 400 万元，每月材料采购按照下月销售收入的 80%确定，采购当月付现 60%，下月付现 40%。假设没有其他购买业务，则 2011 年 3 月 31 日资产负债表“应付账款”项目金额为（）万元。

- A. 148
- B. 218
- C. 150
- D. 128

【答案】D

【解析】2011 年 3 月 31 日资产负债表“应付账款”项目金额=400×80%×40%=128（万元）。

【例题·单选题】某期现金预算中假定出现了正值的现金余缺，且超过额定的期末现金余额时，单纯从财务

预算调剂现金余缺的角度看，该期不宜采用的措施是（）。

- A. 偿还部分借款利息
- B. 偿还部分借款本金
- C. 抛售短期有价证券
- D. 购入短期有价证券

【答案】C

【解析】出现了正值的现金收支余缺，且超过额定的期末现金余额时，应该归还短期借款本息或者购买短期有价证券。

【例题·单选题】甲企业正在编制“现金预算”，预计1月初短期借款为50000元，年利率为12%，该企业不存在长期负债，预计1月末现金余缺为-12500元。现金不足时，通过银行借款解决（利率不变），借款额为1000元的整数倍，1月末现金余额要求不低于5000元。假设企业每月支付一次利息，借款在期初，还款在期末，向银行借款的最低金额为（）元。

- A. 19000
- B. 20000
- C. 64000
- D. 65000

【答案】A

【解析】假设借入X万元，月利率为 $12\%/12=1\%$ ，则1月份支付的利息 $= (50000+X) \times 1\%$ ， $-12500+X-(50000+X) \times 1\% \geq 5000$ ，解得： $X \geq 18181.82$ （元），根据X为1000元的整数倍可得，X最小值为19000元。

【例题·单选题】某企业在编制现金预算。已知2022年11月初短期借款为1000万元，年利率为6%，长期借款1500万元，年利率8%，预计11月现金余缺为-550万元。该企业规定现金不足时，通过银行借款解决（现利率为6%），借款额为10万元的整数倍，11月末现金余额要求不低于50万元。该企业每月支付一次利息，借款在期初，还款在期末，则最少应向银行借款（）万元。

- A. 618.09
- B. 620
- C. 550
- D. 750

【答案】B

【解析】假设借入X万元，则11月份支付的利息为 $1000 \times 6\%/12 + 1500 \times 8\%/12 + X \times 6\%/12$ ，则 $X - 550 - (1000 \times 6\%/12 + 1500 \times 8\%/12 + X \times 6\%/12) \geq 50$ ，则 $X \geq 618.09$ ，由于X为10万元的整数倍，所以X最小为620，即应向银行借款的最低额为620万元。

【例题·单选题】在下列预算方法中，能够适应多种业务量水平并能克服固定预算方法缺点的是（）。

- A. 弹性预算方法
- B. 增量预算方法
- C. 零基预算方法
- D. 流动预算方法

【答案】A

【解析】弹性预算法，又称动态预算法，按照预算期可预见的各种业务量水平为基础，编制能够适应多种情况预算的一种方法。

【例题·单项选择题】下列各项预算中，既是整个预算的起点，又是其他预算编制基础的是（）。

- A. 现金预算
- B. 销售预算

- C. 生产预算
- D. 资产负债表预算

【答案】 B

【解析】 销售预算是整个预算的编制起点，也是其他预算的编制基础。